

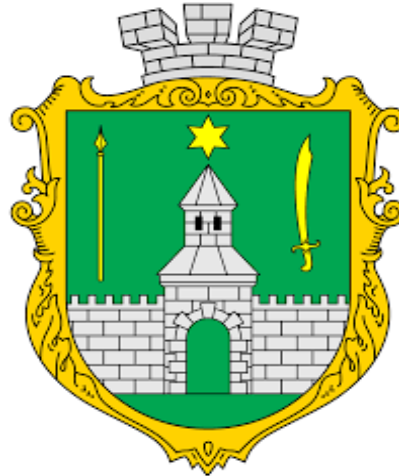
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення 60 сесії

Новгород-Сіверської
міської ради VIII скликання

21 жовтня 2025 року № 1728



**Стратегія розвитку Новгород-Сіверської
міської територіальної громади до 2027 року
та
План заходів з реалізації у 2025-2027 роках
Стратегії розвитку Новгород-Сіверської
міської територіальної громади до 2027 року**

Стратегія оновлена в рамках
Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

серпень 2025

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія оновлена в межах
**Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та
ефективність» (DOBRE)**

стратегічною командою, що складається із лідерів і представників
місцевої громади

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща) – Радослав
Шарля і Олексій Гаврилов

ЗМІСТ

1. Вступ	5
1.1. Генезис та процес створення Стратегії розвитку громади	6
1.2. Структура Стратегії розвитку громади	8
1.3. Забезпечення участі жінок та соціально незахищених груп в місцевому управлінні	14
2. Висновки з діагностики соціальної, економічної та просторової ситуації в громаді	19
2.1. Висновки підготовлені на основі вторинних даних та онлайн-інтерв'ю	19
2.2. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в територіальній громаді	34
3. Підсумки діагностики – SWOT-аналіз	44
3.1. SWOT - аналіз	44
3.2. Визначені переваги, виклики та ризики, пов'язані з розвитком громади	52
4. Сценарії розвитку громади	57
5. Стратегічне бачення розвитку громади	59
6. Стратегічні, операційні цілі та завдання розвитку громади	60
7. Відповідність Стратегії розвитку громади Стратегіям вищого рівня	66
7.1. Відповідність Стратегії розвитку громади Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки	66
7.2. Відповідність Стратегії розвитку громади Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 року	69
8. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії розвитку громади та управління ризиками	73
8.1. Впровадження та моніторинг Стратегії розвитку громади	73
8.2. Оцінка виконання Стратегії розвитку громади та Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії	74
8.3. Управління ризиками	75
8.4. Процедура актуалізації Стратегії розвитку громади	75
8.5. Інформування громадськості	75
9. Додатки до Стратегії розвитку громади	85
9.1. Форма опитування	85
9.2. Форма звіту про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку громади	90
9.3. Форма звіту про результати проведення моніторингу Плану заходів з	90

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади	
План заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади	91
1. Перелік проектів місцевого розвитку Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади	92
2. Перелік місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію Стратегії розвитку громади	114
3. Фінансове забезпечення виконання Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади	123
4. Каталог карток проектів місцевого розвитку*	142

1. Вступ

Стратегія розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади до 2027 року та План заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади до 2027 року (далі – Стратегія розвитку громади/Стратегія, далі - План заходів) розроблені відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», враховує положення нормативно-правових актів: постанови Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 р. № 817 «Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, що затверджена наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія розвитку громади – прогнозний та програмний документ стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для розвитку територіальної громади та розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку, відповідної регіональної Стратегії розвитку до 2027 року. Стратегія реалізується шляхом розробки та виконання Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади.

Стратегія розвитку громади покликана досягти високого рівня згуртованості у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді та об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, підприємців, влади, громадськості – для забезпечення економічного та соціального зростання через використання стратегічних переваг громади.

Документ узгоджується зі стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня - Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695 із змінами, внесеними згідно з постановою КМУ № 940 від 13.08.2024) та Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 року (затверджена рішенням двадцять першої сесії Чернігівської обласної ради сьомого скликання від 18 грудня 2019 року № 4-21/VII (у редакції рішення двадцять другої сесії Чернігівської обласної ради восьмого скликання від 14 березня 2025 року № 3-22/VIII).

1.1. Генезис та процес створення Стратегії розвитку громади

Новгород-Сіверська міська територіальна громада – одна з 25 територіальних громад України, які отримали практичну підтримку в рамках IV туру реалізації партиципативного стратегічного планування, що є частиною програми ДОБРЕ. Програма фінансується USAID (United States Agency for International Development – Агенція міжнародного розвитку США) і реалізується через міжнародний консорціум, лідером якого є Global Communities, а одним із партнерів – Фондація розвитку місцевої демократії (Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, FRDL) з Польщі.

Метою програми є зміцнення місцевого самоврядування в Україні, підтримка процесу демократизації та забезпечення умов розвитку місцевих громад. Діяльність проекту концентрується на різносторонній консультативній підтримці новостворених територіальних громад.

Підготовлена на основі методології FRDL Стратегія розвитку громади була прийнята рішенням 14-ої сесії міської ради VIII скликання від 03.12.2021 № 450 «Про затвердження Стратегії розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2021–2029 роки та детального плану заходів з її реалізації на 2021–2025 роки».

У 2024 році розпочався черговий раунд підтримки стратегічного планування для українських громад, що передбачає допомогу в оновленні існуючих або підготовці нових стратегічних документів.

Нинішня робота проводилась в умовах повномасштабної агресії РФ, що вплинуло на перспективи розвитку громади, рівень безпеки, матеріально-технічну базу та кадровий потенціал місцевої адміністрації. Процес роботи над Стратегією було адаптовано до поточних умов: особисті візити консультантів програми DOBRE були неможливі, їх замінили онлайн-зустрічі; широке залучення мешканців замінили онлайн-опитування та публічні консультації. Робота безпосередньо проводилася робочою групою з оновлення Стратегії розвитку громади.

Порівняно з ситуацією 2021 року, змінилися і законодавчі умови для розробки та затвердження Стратегії українських громад.

У 2022 році набув чинності оновлений закон «Про засади державної регіональної політики», який зобов'язав територіальні громади розробляти та затверджувати Стратегії розвитку та Плани заходів із їх реалізації, узгоджені з Державною стратегією регіонального розвитку України та регіональними стратегіями (ч. 2 ст. 7, розд. 2 Закону; ч. 2, ст. 7, розд. 2 Закону).

Затверджена Стратегія розвитку громади виконує три ключові функції:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

служує основою діяльності органу місцевого самоврядування у межах його компетенцій;

дає можливість опосередкованого впливу на окремі підрозділи громади (інформаційного, мотивуючого, організаційного та освітнього) для досягнення їхніх та загальних цілей;

є інструментом пошуку зовнішніх ресурсів та допомоги, що має особливе значення в умовах сучасного воєнного часу.

Процес розробки Стратегії зберіг партиципативний характер, залучаючи керівництво громади, працівників виконкому, депутатів, старост, керівників закладів освіти, культури та охорони здоров'я, представників Молодіжної ради та громадських організацій.

Було сформовано 36-особову робочу групи із внесення змін до Стратегії сталого розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади та детального плану заходів з її реалізації, створену відповідно до розпорядження голови від 28.10.2024 № 159-ОД. У складі групи – 23 жінки (64 % від загального складу).

Роботу було розділено на кілька етапів відповідно до моделі стратегічного управління:

Аналіз (діагностика) → планування → впровадження → оцінка → коригування та актуалізація Плану

Перед актуалізацією Стратегії проведено комплексну діагностику громади для визначення проблем, потенціалу та можливих сфер підтримки.

Діагноз – це вступний документ для планування процесу партиципативного стратегічного планування. Найбільш важливі висновки будуть представлені в наступному розділі.

Важливим джерелом даних стали результати онлайн-опитування мешканців громади згідно з Анкетною дослідженням умов життя та якості громадських послуг у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді (п. 9.1. Стратегії). Головні висновки з проведеного дослідження представлено в у розділі 2.2 Стратегії.

Крім того, було проведено 3 онлайн-семінари Робочої групи під керівництвом консультантів FRDL:

I семінар (21.11.2024) – презентація методології, обговорення плану роботи, аналіз діагностики, SWOT-аналіз та визначення пріоритетів розвитку.

II семінар (11.12.2024) – обговорення сценаріїв розвитку, остаточне затвердження бачення та стратегічних цілей, презентація плану дій.

III семінар (10.01.2025) – узгодження стратегічних проєктів, підготовка проєктних карток, таблиці фінансового забезпечення та набору індикаторів моніторингу реалізації Стратегії.

Ще два заплановані семінари не відбулися через дострокове завершення програми ДОБРЕ (26.03.2025), проте робота робочої групи над Стратегією була продовжена до кінця.

1.2. Структура Стратегії розвитку громади

Закон України «Про засади державної регіональної політики» запровадив важливу норму: орган державної влади, відповідальний за формування державної регіональної політики, зобов'язаний підготувати методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, моніторингу та оцінки результативності реалізації Стратегії розвитку територіальних громад.

Ця вимога була виконана шляхом видання наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації Стратегії розвитку територіальних громад».

Незважаючи на рекомендаційний характер цього документа, його положення підлягають обов'язковому врахуванню відповідно до чинного правового статусу.

Водночас, вони узгоджуються зі змістом стратегічних документів розвитку місцевого самоврядування та відповідають загальноприйнятій практиці стратегічного планування.

Розроблена Стратегія є документом з чіткою та логічною побудовою:

Рисунок 1. Концептуальні засади змісту Стратегії розвитку громади

1. Аналітична частина (висновки з діагностики соціальної, економічної та просторової ситуації)
2. SWOT - аналіз
3. Сценарій розвитку громади
4. Стратегічне бачення розвитку громади
5. Стратегічні, операційні цілі та завдання розвитку громади
6. Взаємозв'язок між Стратегією розвитку громади та Стратегіями вищого рівня
7. Моніторинг, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Перед розділом планування подано основні висновки **аналізу** соціальної, економічної та просторової ситуації громади. Вони базуються на статистичних даних, інформації, зібраній під час моніторингу, аналітичних збірках громади, а також результатах фокус-групових зустрічей та опитувань громадської думки.

Перехідним етапом між аналітикою та формуванням Стратегії є **SWOT-аналіз**, у якому визначено сильні та слабкі сторони громади, а також зовнішні можливості й загрози. Це, з одного боку, підсумок наявної ситуації, а з іншого – відправна точка для визначення майбутніх перспектив розвитку, що мають ґрунтуватися на внутрішніх перевагах громади та сприятливих зовнішніх чинниках.

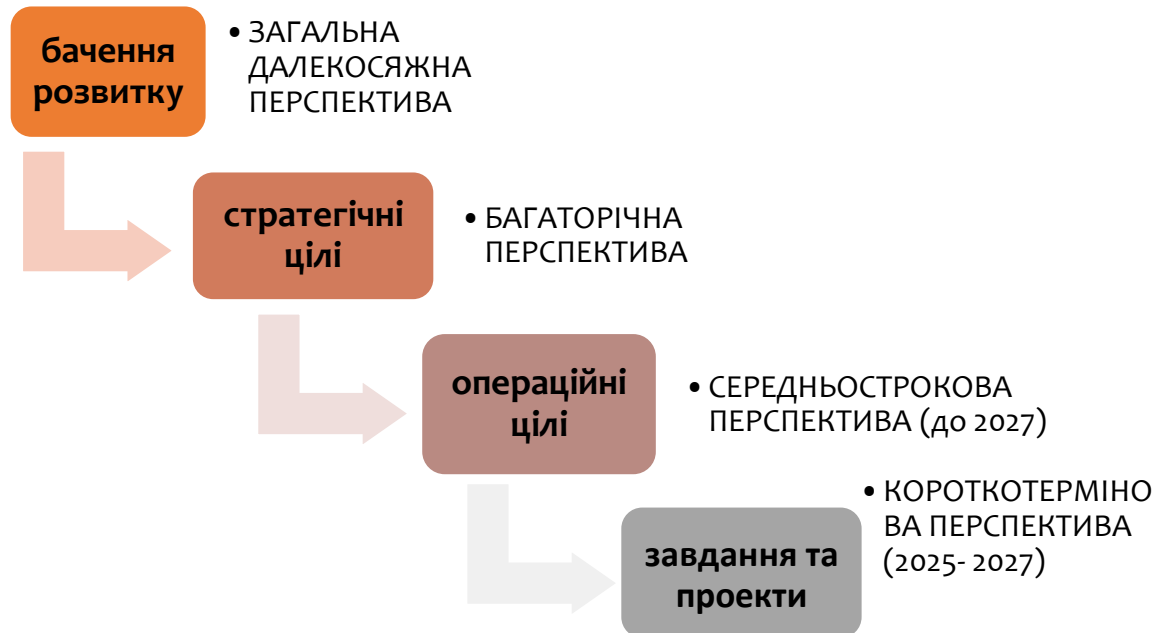
Сценарії розвитку громади відображають можливі варіанти її майбутнього. Громада розглянула три сценарії – оптимістичний, песимістичний та найбільш реалістичний.

Стратегія має багаторівневу організацію і за своєю структурою нагадує піраміду. На її вершині – **бачення розвитку громади**, яке відображає бажаний стан у середньостроковій перспективі та є свого роду «фотографією майбутньої громади» (Рисунок 2).

Бачення відповідає на ключові питання: «Як ми уявляємо нашу громаду у найближчі роки? Якою ми хочемо бачити її у майбутньому? Чим вона має відрізнятись від сусідніх громад? Яку громаду ми прагнемо створити для наших дітей і онуків?»

Нижчі рівні планування становлять: стратегічні цілі, операційні цілі, завдання.

Рисунок 2. Система Стратегії розвитку громади



Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський

Наступним після бачення рівнем планування є **стратегічні цілі**, які більш конкретно визначають напрямки розвитку громади. Водночас вони дозволяють зберегти чітку структуру Стратегії та згрупувати операційні цілі. Їх реалізація у визначеній часовій перспективі має привести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого у її баченні.

Операційні цілі мають середньостроковий характер (до 2027 року) і завдяки цьому визначаються більш детально. Їх виконання наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Операційні цілі об'єднують завдання, які тематично пов'язані з окремими сферами життя громади або з діяльністю органу місцевого самоврядування.

Завдання – це вже конкретні види діяльності, які об'єднують окремі проекти місцевого розвитку.

Проекти місцевого розвитку є найбільш вимірюваними елементами Стратегії під час її реалізації. У цьому документі вони були детально описані. Для кожного проекту визначено: період реалізації, виконавців (за наявності), індикатори (показники) результативності.

У роботі над усіма вищезазначеними елементами Стратегії було дотримано принципів стратегічного планування, що складаються з п'яти основних фаз:

- діагностика;
- планування;
- впровадження;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

оцінка;
новлення.

Ключовим елементом підготовки Стратегії є **планування**, але для успішної реалізації Плану заходів вирішальним є спосіб його впровадження. Найчастіше проблеми виникають через недостатньо чітке визначення цілей, завдань і проектів, які мають бути реалізовані. Тому в даному документі розробники намагалися створити максимально прозору та зрозумілу схему цілей, завдань і проектів. Це має спростити розуміння їхньої необхідності. Особливу увагу було приділено опису окремих проектів, які як фінальні «продукти» проведених аналізів та консультацій безпосередньо впливають з умов розвитку громади та затверджених стратегічних напрямків.

Варто підкреслити, що Стратегія є так званим «максимальним планом», тобто включає всі заходи, які мешканці хотіли б реалізувати в громаді до 2027 року. Це передбачає повне забезпечення необхідними власними та зовнішніми ресурсами, а також використанням технічних і організаційних можливостей.

На практиці цілі, записані в Стратегії, рідко досягаються у первісно запланованому вигляді. У процесі реалізації змінюються як орган місцевого самоврядування, так і зовнішнє середовище – з'являються нові концепції, виклики, очікування та можливості. Це може призвести до змін чи навіть скасування окремих первинних планів, на місці яких з'являються інші. Водночас ключовим зовнішнім фактором, що визначає майбутній розвиток громади, є воєнна ситуація. Найбільш імовірний сценарій її розвитку було враховано при формулюванні всіх елементів Стратегічного плану.

Відповідно до методичних рекомендацій Міністерства, окремим, але тісно пов'язаним із самою Стратегією документом є **План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади**.

У рекомендаціях він визначається так: «План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади є документом реалізації регіональної політики держави, який визначає на середньостроковий період (3–4 роки) заходи, проекти, програми місцевого розвитку відповідно до завдань, визначених у Стратегії, із зазначенням відповідальних виконавців, строків виконання, обсягів і джерел фінансування та показників ефективності їх реалізації».

Таким чином, План заходів є додатком до Стратегії та повністю відповідає вимогам Міністерства.

Протягом усього процесу діагностики та стратегічного планування провідну роль відіграла робоча група із внесення змін до Стратегії сталого розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади та детального плану заходів з її реалізації.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В роботі робочої групи брали участь:

№ з/п	ПБучасника робочої групи		Посада
1.	ТКАЧЕНКО Людмила Миколаївна	-	міський голова, <i>голова робочої групи;</i>
2.	ЙОЖИКОВ Сергій Валерійович	-	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради, <i>заступник голови робочої групи;</i>
3.	ПУЗИРЕЙ Ірина Петрівна	-	начальник відділу економіки міської ради, <i>секретар робочої групи;</i>
	<i>Члени робочої групи:</i>		
4.	АЛДОШИНА Марина Георгіївна	-	завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації міської ради;
5.	АНІКІЄНКО Андрій Михайлович	-	начальник Новгород-Сіверського районного відділу УДСНС України в Чернігівській області, депутат міської ради (за згодою);
6.	БОГДАН Ігор Леонідович	-	начальник Новгород-Сіверського відділу поліції ГУ НП в Чернігівській області (за згодою);
7.	БОНДАРЕНКО Ірина Володимирівна	-	головний спеціаліст відділу економіки міської ради;
8.	БОРИСЮК Олена Геннадіївна	-	головний лікар КНП «Новгород-Сіверський міський центр первинної медико-санітарної допомоги», член виконавчого комітету міської ради;
9.	БУРИКО Олена Миколаївна	-	Новгород-Сіверська районна ГО «Княжий град», депутат міської ради (за згодою);
10.	ВЕРЧЕНКО Павло Вікторович		заступник міського голови;
11.	ВОРОБЕЙ Юрій Михайлович	-	начальник відділу культури і туризму міської ради;
12.	ГОНЧАРЕНКО Сергій Володимирович	-	директор Центру надання соціальних послуг міської ради;
13.	ГУЩА Тетяна Миколаївна	-	заступник директора Новгород-Сіверської філії Чернігівського обласного центру зайнятості;
14.	ДЕНИСЕНКО Олександр Геннадійович	-	директор Новгород-Сіверського КП «Добробут»;
15.	ДОРОШЕНКО Олена Василівна	-	староста сіл Бучки, Великий Гай, Вильчики, Городище, Ясна Поляна, член виконавчого комітету міської ради;
16.	ЗЮЗЬКО Ірина Петрівна	-	директор Новгород-Сіверського центру професійного розвитку педагогічних працівників Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області;
17.	КОВАЛЬЧУК	-	начальник відділу освіти, молоді та спорту міської

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Тетяна Миколаївна		ради;
18.	КРОТ Оксана Петрівна	-	начальник відділу інвестицій та комунального майна міської ради;
19.	ЛАКОЗА Юрій Васильович	-	секретар міської ради, депутат міської ради;
20.	МАТЮК Олена Георгіївна	-	директор Новгород-Сіверського історико-культурного музею-заповідника «Слово о полку Ігоревім» (за згодою);
21.	НЕЛЮБОВА Марина Миколаївна	-	начальник сектору з питань цивільного захисту, оборонної та мобілізаційної роботи міської ради;
22.	ОВЧИННИКОВА Катерина Юріївна	-	фахівець молоді (молодіжний працівник);
23.	ПЕЧКО Валентина Іванівна	-	начальник фінансового управління міської ради;
24.	ПОЙМЕТАЙНЕН Анна Дмитрівна	-	заступник голови молодіжної ради;
25.	ПОЛИВОДА Сергій Миколайович	-	керуючий справами виконавчого комітету міської ради;
26.	ПУЗАН Діна Петрівна	-	в.о. начальника відділу земельних відносин міської ради;
27.	РЕВА Тетяна Марківна	-	пенсіонер;
28.	СЕРГІЄНКО Віталій Михайлович	-	начальник відділу житлово-комунального господарства міської ради;
29.	СЕРДЮК Олександр Володимирович	-	начальник відділу містобудування та архітектури – головний архітектор міста Новгорода-Сіверського;
30.	СТАШУК Павло Іванович	-	директор ТОВ «Комунальник», член виконавчого комітету міської ради (за згодою);
31.	СУСЕДЬКО Тетяна Василівна	-	ВПО;
32.	ТЕМНЮК Катерина Андріївна	-	директор ПрАТ «Сіверське»;
33.	ТРИГУБ Ірина Вікторівна	-	голова правління Новгород-Сіверської районної спілки споживчих товариств (за згодою);
34.	ХАЛІМАН Ганна Петрівна	-	редактор газети «Сіверський край» (за згодою);
35.	ЧЕРНЕНКО Оксана Василівна	-	генеральний директор КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»;
36.	ЧУВАНОВА Світлана Федорівна	-	начальник управління соціального захисту населення, сім'ї та праці міської ради.

За реалізацію процесу партиципативного стратегічного планування, а також актуалізації Стратегії розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади відповідала група експертів Фондації Розвитку Місцевої Демократії: Радослав Шарля – ведучий експерт (Польща) та Олексій Гаврилов – український експерт.

1.3. Забезпечення участі жінок та соціально незахищених груп в місцевому управлінні

У Стратегії передбачено забезпечення участі жінок, молоді та представників соціально незахищених груп, зокрема осіб старшого віку (60+), людей з інвалідністю та/або з особливими потребами. В умовах сьогодення особливу увагу слід приділяти підтримці ветеранів і їхніх родин, а також внутрішньо переміщених осіб.

Забезпечення інтересів цих категорій відображене у запланованих заходах, безпосередніми вигодонабувачами яких є їхні представники. Частина заходів спрямована виключно на окремі групи, інші ж мають більш загальний характер, проте передбачають урахування потреб зазначених категорій населення. Цей другий аспект полягає на забезпеченні представництва вищезазначених категорій в роботі групи з управління реалізацією Стратегії розвитку громади, яка стане підрозділом, що буде займатись розподілом завдань, моніторингом, загальною оцінкою та актуалізацією плану. Іншою важливою формою підтримки є планування процесів, які гарантуватимуть участь цих груп у прийнятті рішень на місцевому рівні. Зокрема, йдеться про забезпечення представництва жінок, молоді та соціально незахищених верств у роботі групи з управління реалізацією Стратегії розвитку громади. Ця група виконуватиме функції розподілу завдань, моніторингу, оцінювання та актуалізації плану.

У п. 8.1 цього документа, присвяченому впровадженню і моніторингу Стратегії, зазначено вимогу щодо обов'язкової участі жінок (не менше 50% від складу групи), а також залучення молоді та представників соціально незахищених категорій. Таке рішення спрямоване на повніше врахування їхніх потреб у процесі реалізації та оновлення Стратегії.

Аналіз запланованих заходів, спрямованих на врахування інтересів жінок, молоді та представників соціально незахищених груп, подано нижче.

Заходи для врахування інтересів жінок:

1.1.2.6. Активна ярмаркова діяльність продукцією власних підприємців та залучення інших виробників (в тому числі стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва)

1.2.1.3. Сприяння реалізації проектів розвитку сільського господарства: надання інформації, консультацій та навчання в громаді за напрямками інноваційне сільське господарство та розвиток фермерських господарств і створення кооперативів тощо (в т.ч. стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва, підтримка ініціатив ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій)

Заходи в інтересах дітей та молоді:

1.1.2.6. Активна ярмаркова діяльність продукцією власних підприємців та залучення інших виробників (в тому числі стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва)

1.2.1.3. Сприяння реалізації проектів розвитку сільського господарства: надання інформації, консультацій та навчання в громаді за напрямками інноваційне сільське господарство та розвиток фермерських господарств і створення кооперативів тощо (в т.ч. стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва, підтримка ініціатив ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій)

3.2.2.1.* Підвищення культури поведінки з ТПВ та формування екологічної свідомості населення громади (особливо заходи для дітей та молоді)

Заходи з урахуванням потреб маломобільних груп населення:

1.3.1.1.* Оновлення розділу «Туризм» на офіційному веб-сайті (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)

1.3.1.2.* Проведення аналізу стану туристично привабливих об'єктів, місць та суб'єктів надання послуг в громаді, формування їх каталогу (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)

1.3.1.3. Формування та промоція реєстру об'єктів та надавачів послуг туристичного напрямку (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)

1.3.1.4. Організація та проведення заходів, спрямованих на популяризацію туристичного потенціалу, налагодження співпраці з туристичними кампаніями (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)

1.3.1.5. Ремонт та реставрація об'єктів культурної спадщини (з урахуванням потреб маломобільних груп населення), у т.ч. будівлі Новгород-Сіверської міської бібліотеки (кол. Будинок купця Медведєва) у м. Новгород-Сіверський, вул. Захисників України, 10

2.1.1.3. Формування мережі закладів освіти, що відповідає освітнім потребам мешканців громади та забезпечення її ефективної діяльності (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.1.1.5. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг, у тому числі через ЦНАП, запровадження е-послуг у ЦНАПі (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.2.2.2. Забезпечення перевезення маломобільних груп населення

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.2.5. Ремонт приміщення стаціонарного відділення Центру надання соціальних послуг (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.2.2.6. Ремонт приміщення управління соціального захисту населення, сім'ї та праці міської ради (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.1.2. Підготовка спортивної інфраструктури для проведення спортивних змагань (в т.ч. обласних та всеукраїнських) з баскетболу, футболу, волейболу та інших видів спорту; встановлення нових спортивних та ігрових дитячих майданчиків; заохочення та популяризація активного способу життя (з урахуванням потреб усіх груп жителів) (окремі заходи для людей старшого віку) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.1.5. Перетворення трьох клубних закладів у населених пунктах громади на центри культурних послуг (як пілотний проект) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.1.6. Забезпечення комфортних умов роботи закладів культури (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.2.1.* Створення та забезпечення функціонування комфортного місця відпочинку і дозвілля молоді - Будівництво скверу по вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.2.2. Створення громадського простору на площі Князя Ігоря (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.2.3. Благоустрій та облаштування територій під зони відпочинку для мешканців та гостей громади (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

2.3.2.4. Облаштування громадських місць (громадські вбиральні) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

3.1.1.5. Проведення аналізу стану доріг та навколоторожньої інфраструктури по всій території громади, розробка та реалізація плану ремонтів і модернізації доріг і навколо дорожньої інфраструктури, в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

3.3.1.7. Поточний ремонт реабілітаційного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення та для надання реабілітаційної допомоги військовим та населенню громади)

3.3.1.8. Реконструкція двоповерхової будівлі колишнього терапевтичного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

3.3.2.12. Реконструкція, будівництво, капітальний та поточний ремонт закладів освіти (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

3.3.3.4. Проведення робіт з ремонтів ганків та вхідних конструкцій,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

улаштування пандусів та вбиралень для осіб з інвалідністю, в тому числі тих, які пересуваються на кріслі колісному, у будівлях закладів культури громади, в тому числі, в укриттях закладів культури

3.3.3.7. Ремонт адміністративних приміщень для підвищення ефективності та доступності послуг з дотриманням стандартів безбар'єрності

3.4.2.5. Реконструкція адміністративної будівлі з улаштуванням укриття за адресою: буд. 32А, вул. Князя Ігоря, м. Новгород-Сіверський, Чернігівської області (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)

Заходи для ветеранів та їхніх родин

1.2.1.3. Сприяння реалізації проектів розвитку сільського господарства: надання інформації, консультацій та навчання в громаді за напрямками інноваційне сільське господарство та розвиток фермерських господарств і створення кооперативів тощо (в т.ч. стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва, підтримка ініціатив ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій)

2.5.2.1.* Створення відкритого громадського простору на базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського «Вільний доступ» для надання психологічної підтримки, розвитку творчості, ініціатив для ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій, мешканців громади

2.5.2.2. Забезпечення індивідуального супроводу та сприяння ветеранам війни та членам їх сімей у реалізації їх можливостей, прав, гарантій, пілг, допомога у повноцінній адаптації до мирного життя

3.3.1.7. Поточний ремонт реабілітаційного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення та для надання реабілітаційної допомоги військовим та населенню громади)

Діяльність для внутрішньо переміщених осіб

1.2.1.3. Сприяння реалізації проектів розвитку сільського господарства: надання інформації, консультацій та навчання в громаді за напрямками інноваційне сільське господарство та розвиток фермерських господарств і створення кооперативів тощо (в т.ч. стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва, підтримка ініціатив ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій)

2.5.1.1.* Реконструкція будівлі харчоблоку під гуртожиток з їдальнею для внутрішньо переміщених осіб за адресою вулиця Монастирська, 2, місто Новгород-Сіверський Чернігівської області

2.5.1.2.* Виготовлення ПКД та капітальний ремонт громадського будинку з

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

господарськими (нежитловими) будівлями та спорудами в селі Дігтярівка для внутрішньо переміщених осіб

2.5.2.1.* Створення відкритого громадського простору на базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського «Вільний доступ» для надання психологічної підтримки, розвитку творчості, ініціатив для ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій, мешканців громади

Додаткові заходи для задоволення потреб або забезпечення рівного доступу для всіх груп населення

1.3.2.2. Проведення щорічного заходу до Дня громади (з урахуванням потреб усіх груп жителів)

2.1.1.1.* Креатив-центр: сучасний громадський простір спільної дії (соціалізація та об'єднання різних категорій населення)

2.1.1.4. Реалізація програми залучення лікарських кадрів для забезпечення КНП «Новгород-Сіверська ЦМЛ» спеціалістами (з дотриманням принципів гендерної рівності)

2.1.1.6. Організація навчання (в тому числі з питань гендерної рівності) та підвищення кваліфікації посадових осіб міської ради, її виконавчих органів та мешканців громади

2.2.1.2. Розширення переліку медичних послуг, що надаються КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського» (з урахуванням потреб усіх груп населення)

2.2.1.5. Пропаганда здорового способу життя (з урахуванням потреб усіх груп населення)

2.2.2.1.* Соціальна пральня в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

2.3.1.3. Розвиток мережі активних парків (з урахуванням потреб усіх груп жителів) (окремі заходи для людей старшого віку)

2.4.1.3. Проведення регулярних досліджень думки мешканців щодо актуальних питань життя громади (враховуючи всі групи мешканців)

2.4.1.4. Створення та сприяння роботі Експертних рад при міській раді з залученням представників громадськості (з дотриманням принципів гендерної рівності)

3.3.1.7. Поточний ремонт реабілітаційного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення та для надання реабілітаційної допомоги військовим та населенню громади)

3.4.1.2.* Розширення системи відеоспостереження (в т.ч. – на сільські населені пункти громади)

2. Висновки з діагностики соціальної, економічної та просторової ситуації в громаді

2.1. Висновки підготовлені на основі вторинних даних та онлайн-інтерв'ю

Висновки були підготовлені на основі:

Статистичних даних та інформації, зібраних під час моніторингового етапу, проведеного у грудні 2023 - березні 2024 року.

Статистичних даних щодо основних сфер функціонування громади, наданих громадою у вигляді заздалегідь підготовлених Excel-форм.

Дані з веб-сайту громади.

Результати трьох он лайн фокус-групових інтерв'ю, проведених з представниками:

апарат громади

бізнес-сектор

громадські організації та внутрішньо переміщені особи.

2.1.1. Історія розвитку громади та її населених пунктів

Новгород-Сіверський – одне з найстаріших міст України. Археологічні знахідки свідчать про поселення часів мезоліту та неоліту, а також городища юхнівської культури (VI—III ст. до н. е.) та слов'янські поселення.

Вважається, що саме місто Новгород-Сіверський було засноване наприкінці X ст., коли Володимир Хреститель зводив укріплення навколо Києва для захисту від степових кочівників. Тоді новий град на Десні мав назву Новгород або Новгородка. Перша письмова згадка про Новгород-Сіверський датується 1078–1079 рр. Наприкінці X ст., після пожежі на місці роменського городища, тут було споруджено нову фортецю.

Наприкінці XI ст. Сіверська земля стала центром могутнього Новгород-Сіверського князівства, відомого по всій Європі. У цей час було реконструйовано та укріплено валами замкові споруди (дитинець), де розташовувалися княжий двір і головний храм — Михайлівська церква. Загальна площа міста у період розквіту становила 45–50 га, що дає підстави відносити його до найбільших міст Київської Русі. За 2 км від міста вниз по Десні знаходився Спасо-Преображенський монастир, на території якого наприкінці XII – на початку XIII ст. було споруджено мурований Спаський собор.

З Новгородом-Сіверським пов'язане ім'я князя Ігоря Святославовича - головного героя «Слова о полку Ігоревім». У 1185 році він разом з іншими князями Русі здійснив похід проти половців, який завершився поразкою та полонем князя. Ці події відображені в Іпатіївському та Лаврентіївському

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

літописах і стали основою визначної пам'ятки давньоруської літератури — «Слова о полку Ігоревім». Цій пам'ятці присвячений єдиний в Україні музей, відкритий у місті, та меморіал із трьома пам'ятниками.

Восени 1604 року жителі міста витримали облогу військ Лжедмитрія I. За Деулінським перемир'ям 1618 року Новгород-Сіверський перейшов під владу Польщі. У 1620 році місто отримало магдебурзьке право.

Восени 1604 року жителі Новгорода-Сіверського витримали облогу військ Лжедмитрія I. За Деулінським перемир'ям 1618 року місто перейшло під владу Польщі, а вже у 1620 році отримало магдебурзьке право.

З 1782 року Новгород-Сіверський став центром намісництва, до складу якого увійшли території Стародубського і Ніжинського полків. На той час у місті проживало близько 400 ремісників, діяло 25 винокурень, кілька млинів, а щороку проводилися три великі ярмарки.

У 1791–1796 роках за проектом архітектора Джакомо Кваренгі було зведено величний Спасо-Преображенський собор — визначну пам'ятку архітектури доби класицизму. Після відкриття у 1785 році духовної семінарії, а згодом (1818 р.) духовного училища, монастир став важливим релігійно-освітнім і культурним центром Чернігово-Сіверського краю. У 1808 році була заснована Новгород-Сіверська чоловіча гімназія — один із найстаріших навчальних закладів України, який свого часу вважався одним із кращих у регіоні. Тут навчалося багато видатних діячів науки, культури та мистецтва.

Після Жовтневого перевороту 1917 року серія адміністративних реорганізацій торкнулася і Новгород-Сіверського. У передвоєнні роки в місті активно розвивалася промисловість: діяли маслозавод, коноплезавод, бавовняно-ткацька фабрика, вапняний завод, млин, численні цегельні, швейні та черепичні артілі. Було відкрито педтехнікум, медичне училище, школу робітничої молоді. У районі налічувалося 40 шкіл, діяли поліклініка, лікарня на 150 місць, аптека, будинок відпочинку, два кінотеатри, драматичний театр, музей та бібліотека.

У серпні 1941 року місто було окуповане німецькими військами. Восени того ж року на території Спасо-Преображенського монастиря та в інших місцях було створено табір для військовополонених і цивільних. У січні 1943 року його ліквідували. За роки окупації в Новгород-Сіверському районі було знищено близько 20 тис. осіб. У вересні 1943 року Новгород-Сіверський святкував своє визволення. Дев'ять військових частин отримали почесне найменування «Новгород-Сіверська», а дев'ятьох уродженців міста та району відзначено званням Героя Радянського Союзу.

Сьогодні Новгород-Сіверський є містом обласного значення та районним центром Чернігівської області, розташованим на берегах річки Десна. Відстань до

обласного центру м. Чернігів — 176 км, до м. Київ — 321 км.

Новгород-Сіверська міська територіальна громада була утворена у 2018 році шляхом добровільного приєднання Горбівської сільської ради. 25 жовтня 2020 року після завершення етапу добровільного об'єднання до громади було приєднано ще 23 сільські ради.

До складу громади входять 85 населених пунктів, у яких зареєстровано 22 168 осіб, з них у місті — 11 440. Характерними рисами громади є значна площа — 1 803,56 км² (четверта за величиною в Україні) та дуже низька щільність населення — 12 осіб на км².

Новгород-Сіверська міська територіальна громада розташована у північно-східній частині Чернігівської області та межує з російською федерацією (на півночі), Сумською областю (на сході), Понорницькою ТГ (на півдні), Холминською та Семенівською ТГ (на заході).

2.1.2. Потенціал місцевих природних та культурних ресурсів

На території громади розташовано **47 об'єктів природно-заповідного фонду місцевого значення** та **4 об'єкти загальнодержавного значення**. Серед них — Путівський ботанічний заказник загальнодержавного значення, розташований на південь від села Путівськ і на схід від села Дігтярівка, та Михальчино-Слобідський гідрологічний заказник місцевого значення, що знаходиться на північний захід від с. Михальчина-Слобода Новгород-Сіверського району Чернігівської області.

Місто Новгород-Сіверський розташоване біля південної межі біосферного резервату «Деснянський», створеного рішенням 21-ї сесії Міжнародної координаційної ради з Програми ЮНЕСКО «Людина і біосфера» 26 травня 2009 року.

Стан довкілля громади можна вважати задовільним: чиста вода та повітря, відсутність великих промислових підприємств зі шкідливими викидами та небезпечними відходами, значні водні й лісові ресурси.

Надра громади характеризуються наявністю мінерально-сировинної бази, що використовується передусім у будівельній індустрії. Балансові запаси крейди становлять близько **240 млн тонн**. Також є запаси глини, піску та мергелю. На території громади розвідано **16 родовищ корисних копалин**, з яких освоєно лише третину.

Новгород-Сіверська громада забезпечена лісосировинними ресурсами та має добре розвинений сировинний потенціал для розвитку деревообробної промисловості. Загальна площа земель лісового фонду становить 58,5 тис. га, переважають породи сосна, дуб та береза. Площа, вкрита лісовою рослинністю

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

(переважно сосновими насадженнями), складає 52,5 тис. га, що становить близько 29% території громади.

Сільськогосподарський потенціал: площа угідь — 105 тис. га, у тому числі ріллі — 73 тис. га. Середній бал родючості ґрунтів — 37.

У громаді протікає **16 річок**, найбільша з них — Десна. Навколо річок розташовані заливні луки. Загальна площа водного дзеркала річок, озер і ставків становить 3,7 тис. га.

Окрім природного, громада має значний **історико-культурний та туристичний потенціал**. Тут збереглися численні пам'ятки архітектури та історії: Спасо-Преображенський собор, Успенський собор, Свято-Миколаївська церква, Торгові ряди, Триумфальна арка та інші. На території громади налічується:

154 пам'ятки археології;

135 пам'яток історії;

6 пам'яток монументального мистецтва;

15 пам'яток архітектури та містобудування.

Новгород-Сіверський відомий як «місто десяти віків», овіяний легендами і таємницями, він належить до найстародавніших центрів східнослов'янської цивілізації. Археологічні дослідження доводять, що місто було засноване наприкінці X ст. на місці укріпленого центру сіверян. Традиційно роком заснування вважається **989 рік**, коли князь Володимир Святославич почав будувати міста-фортеці для захисту своїх земель від печенігів. Велику роль у збереженні та популяризації культурної спадщини відіграє **Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник «Слово о полку Ігоревім»**, де діють експозиції, присвячені цій визначній пам'ятці літератури.

Історико-культурна спадщина Новгорода-Сіверського є надбанням не лише громади, а й усього українського народу.

2.1.3. Демографічна ситуація та тенденції

Значною проблемою громади є зменшення чисельності населення та зростання середнього віку мешканців. Натуральний приріст і сальдо міграції мають від'ємні показники; близько 30% жителів — особи віком понад 60 років. Наприкінці 2021 року у громаді проживало 24 073 особи. За останнє десятиліття кількість населення скоротилася майже на третину.

У період із 24.02.2022 до 03.04.2022 громада перебувала під тимчасовою окупацією російської федерації. У цей час була відсутня логістика, електронний зв'язок, періодично припинялося електро- та водопостачання.

Відповідно до Наказу Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 28.02.2025 № 376, Новгород-Сіверська міська

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

територіальна громада Чернігівської області віднесена до територій активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси.

З початком повномасштабної агресії РФ проти України громаду залишили близько 1 200 осіб, або 5% постійного населення. Більшість із них виїхали до країн Європи та, ймовірно, не повернуться через низький рівень життя на місцях і отримання соціальних виплат, що перевищують їхні доходи в Україні. Додатковим чинником є психологічні наслідки війни. На жаль, все ще багато молодих людей виїжджають за кордон після закінчення навчання, навіть до 18 років. Водночас деякі жінки повертаються, якщо їхні чоловіки залишилися в Україні.

Станом на 01.01.2025 у громаді проживало орієнтовно 20 тис. осіб, з них у сільській місцевості — 7,8 тис. Це на 1,9 тис. (20%) менше, ніж 01.01.2022 (9,7 тис. осіб).

Села, розташовані в двадцятикілометровій зоні від державного кордону, систематично зазнають обстрілів з боку РФ. Унаслідок цього зруйновано чи пошкоджено адміністративні будівлі (школи, ФАПи, будинки культури тощо), дороги, житлові та господарські споруди мирних мешканців. Гинуть сільськогосподарські тварини, які для багатьох сімей були основним джерелом доходу. Значна частина мешканців таких населених пунктів вимушено переміщується вглиб громади.

Як наслідок, зросла кількість внутрішньо переміщених осіб (ВПО). Вони прибувають як зі Сходу та Півдня України, так і з прикордонних територій Чернігівщини. Із 17 старостатів громади 7 знаходяться в 20-кілометровій зоні від кордону з РФ. Це 37 сіл (44% від усіх 85 населених пунктів громади), мешканці яких масово переміщуються в межах громади та за її межі. Багато людей не повертаються додому через постійні обстріли, а їхнє майно пошкоджене або зруйноване. Важливою проблемою для таких громадян є оформлення документів на право власності на покинуті чи знищені будівлі.

Станом на 01.08.2025 у громаді зареєстровано 2 811 ВПО, що на 104 особи більше, ніж на 01.01.2024 (2 707 осіб). У порівнянні з 01.01.2022 (152 особи) їхня кількість зросла у 18 разів.

Більшість ВПО проживає в орендованому житлі та отримує гуманітарну допомогу від громади, державних програм, Товариства Червоного Хреста України, громадських організацій і благодійних фондів. У громаді реалізується **Комплексна програма соціального захисту населення Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022–2025 роки**, в межах якої надається підтримка ВПО.

На базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

«Вільний доступ» створений відкритий громадський простір для надання психологічної підтримки, розвитку творчості, ініціатив для ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій, мешканців громади.

2.1.4. Безпека в громаді

Для оперативного та ефективного забезпечення протипожежної та техногенної безпеки в м. Новгород-Сіверський розміщена Державна пожежно-рятувальна частина, а на території громади функціонують 10 пожежно-рятувальних підрозділів.

У громаді реалізується Програма «Поліцейський офіцер громади». Наразі діють 2 поліцейські станції, де працюють офіцери громади, ще одна станція перебуває в процесі створення. З метою зменшення кількості правопорушень та для оперативного реагування встановлено 36 камер відеоспостереження.

На території громади наявні 21 протирадіаційне укриття (ПРУ), 16 найпростіших укриттів та 2 укриття блок-модульного типу.

Власними укриттями обладнані 6 закладів загальної середньої освіти:

Новгород-Сіверська початкова школа «Дзвіночок»;

Новгород-Сіверський ліцей №1;

Блиствівський навчально-виховний комплекс;

Орлівський НВК «Загальноосвітня школа I-III ступенів – дитячий садок»;

Дігтярівський навчально-виховний комплекс;

Печенюгівський навчально-виховний комплекс.

Лосківська ЗОШ I-II ступенів, Центр дитячої та юнацької творчості та Комплексна дитячо-юнацька спортивна школа використовують укриття інших суб'єктів господарювання.

Не обладнані укриттями 6 закладів загальної середньої освіти:

Новгород-Сіверська ЗОШ I-III ступенів №2;

Биринський НВК «Загальноосвітня школа I-III ступенів – дошкільний навчальний заклад»;

Грем'язька філія Смяцької ЗОШ I-III ступенів;

Смяцька ЗОШ I-III ступенів;

Чайкинський НВК;

Стахорщинська ЗОШ I-II ступенів (ліквідована рішенням 54-ої сесії VIII скликання Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області від 28.03.2025 №1525"Про припинення юридичної особи Стахорщинської ЗОШ I-II ступенів" шляхом ліквідації).

Також укриття відсутні у 4 закладах дошкільної освіти:

Новгород-Сіверський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Ластівка»;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Новгород-Сіверський заклад дошкільної освіти «8 Березня»;

Грем'яцький заклад дошкільної освіти «Сонечко» (заклад в процесі ліквідації (Рішення 58 сесії VIII скликання Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області від 29.07.2025 року № 1642 "Про припинення юридичної особи Грем'яцький ЗДО "Сонечко" шляхом ліквідації)

Будо-Вороб'ївський заклад дошкільної освіти "Веселка" (Рішення 58 сесії VIII скликання Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області від 29.07.2025 року № 1641 "Про припинення юридичної особи Будо-Вороб'ївський ЗДО "Веселка" шляхом ліквідації)

Наразі триває будівництво укриття для Новгород-Сіверського ліцею №1.

2.1.5. Інфраструктура територіальної громади та надання публічних послуг

Через громаду проходять автомобільні дороги загального користування державного значення: Н-27 «Чернігів – Мена – Сосниця – Грем'яч» та Р-65 КПП «Миколаївка» – Семенівка – Новгород-Сіверський – Глухів – КПП «Катеринівка». Також територією пролягає залізнична колія, що сполучає м. Семенівка Чернігівської області та смт Терещенська Сумської області. У місті функціонує залізнична станція «Новгород-Сіверський» Південно-Західної залізниці.

Мережа доріг комунальної власності населених пунктів територіальної громади становить 348,5 км. Поточний ремонт та їх утримання здійснюється за рахунок місцевого бюджету.

Мережа автобусних маршрутів у межах територіальної громади включає 8 маршрутів загального користування, які обслуговує ПАТ «Новгород-Сіверське АТП-17443». Крім того, пасажирські перевезення здійснюють приватні перевізники.

На території громади функціонує 47 об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), які управляють та утримують 47 житлових будинків загальною площею 38 136,38 м². Загалом багатоквартирний житловий фонд налічує 80 будинків, які здебільшого розташовані в адміністративному центрі громади — місті Новгороді-Сіверському.

Послуги з водопостачання та водовідведення у місті надає ТОВ «Комунальник», яке обслуговує 8 артезіанських свердловин загальною потужністю 1,98 тис. м³ на добу. В середньому з розвіданих родовищ подається 1,5 тис. м³ питної підземної води на добу для потреб питного та технічного водопостачання. У сільських населених пунктах діє розгалужена система водопостачання (централізована, забірні колодязі та шахти). Ці послуги надають 4 комунальні підприємства. Протяжність мереж водопостачання

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

у громаді становить 330 км, водовідведення — 20,7 км.

Система централізованого опалення у громаді відсутня.

Надавачем послуг зі збору та вивезення твердих побутових відходів є КП «Добробут». Проводиться упорядкування сертифікованого полігону ТПВ площею 5 га в м. Новгород-Сіверський. Підприємство має у своєму розпорядженні три сміттєзбиральні автомобілі. У всіх старостинських округах є власні сміттєзвалища. Водночас існує значна проблема зі стихійними звалищами, особливо у сільських населених пунктах.

Первинну медичну допомогу населенню громади надає КНП «Новгород-Сіверський міський центр ПМСД» з плановою потужністю 274 відвідування за зміну. КНП «Новгород-Сіверська ЦМЛ» забезпечує цілодобове медичне обслуговування населення громади, внутрішньо переміщених осіб та жителів інших громад. Заклад надає вторинну спеціалізовану амбулаторну, стаціонарну та екстрену (ургентну) медичну допомогу на основі відповідної ліцензії та Статуту підприємства.

Планова потужність поліклінічного відділення становить 170 відвідувань за зміну. Ліжковий фонд — 130 стаціонарних ліжок, у тому числі 20 реабілітаційних. Медичну допомогу населенню громади надають 42 лікарі та 112 середніх медичних працівників. Забезпеченість лікарями становить 16,2 на 10 тис. населення, середнім медичним персоналом — 43,4.

Заклад має у своєму розпорядженні 5 одиниць автотранспорту, проте 60% з них (3 автомобілі) експлуатуються понад 10 років. Новий автомобіль SKODA Kodiaq Style 2.0 отримано як спонсорську допомогу.

Освітні послуги надає мережа закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти. У громаді діє 4 заклади дошкільної освіти та 6 дошкільних підрозділів у складі навчально-виховних комплексів. Через воєнний стан 4 заклади дошкільної освіти та 1 дошкільний підрозділ перебувають у простої. Натомість 4 дошкільні підрозділи працюють у очному форматі, ще один — у змішаному. Загалом освітні послуги надаються 221 вихованцю дошкільного віку.

Відсоток охоплення дітей віком від 3-х до 6-ти років дошкільною освітою становить 92 %. Чисельність дітей в закладах дошкільної освіти з розрахунку на 100 місць становить 66 осіб.

Станом на 01.01.2025 у громаді функціонувало 12 закладів загальної середньої освіти, 2 з яких мають статус опорних.

У громаді діє комплексна дитячо-юнацька спортивна школа з контингентом 220 учнів. Активно розвиваються такі олімпійські види спорту: бокс, баскетбол, волейбол, футбол, спортивна гімнастика, легка атлетика, біатлон.

Мережа закладів культури громади у 2024 році залишилася без змін - жоден

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

заклад не був зачинений. Загалом вона налічує 69 закладів: 31 бібліотеку (з них одна міська та 30 сільських бібліотек-філій), 1 комунальний заклад початкової мистецької освіти («Новгород-Сіверська мистецька школа»), 1 міський будинок культури, 24 сільські будинки культури та 12 клубів.

Соціальну роботу у громаді забезпечують управління соціальної та ветеранської політики міської ради, служба у справах дітей та центр надання соціальних послуг, що включає 4 відділення: стаціонарне, соціальної допомоги вдома, соціальної роботи, адресної натуральної допомоги. Послугами ЦНСП користуються понад 3000 осіб.

Станом на 01.01.2025 на первинному обліку служби у справах дітей перебувало 52 дитини-сироти та дитини, позбавлені батьківського піклування. Із них 50 дітей (96%) виховуються у сімейних формах: 37 — у сім'ях опікунів і піклувальників, 13 — у дитячих будинках сімейного типу та прийомних сім'ях. Дві дитини перебувають під опікою закладів.

У громаді функціонує 3 дитячі будинки сімейного типу, де виховуються 27 дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, а також 1 прийомна сім'я з 1 дитиною. Крім того, 6 дітей з інших громад виховуються у сім'ях опікунів.

З метою підтримки незахищених верств населення та ВПО в громаді діють місцеві цільові програми.

Внаслідок численних артилерійських обстрілів, ракетних ударів та авіаційних бомбардувань значних руйнувань і пошкоджень зазнали населені пункти громади.

Станом на 01.12.2025 пошкоджено 440 об'єктів, серед них: 244 одноповерхові житлові будинки, 33 багатоквартирні будинки (124 квартири), 39 об'єктів інфраструктури (8 — освіти, 5 — охорони здоров'я, 5 — культури, 4 — торгівлі, 4 — критичної інфраструктури, 1 пам'ятка архітектури, 7 адмінбудівель, 5 нежитлових).

Зруйновано 20 об'єктів, у т. ч. 15 житлових будинків, 4 заклади освіти та 1 адмінбудівлю. 91% пошкоджених/знищених об'єктів становить житло, 9% — інфраструктура. Кількість руйнувань зростає, оскільки прикордонні села громади майже щодня зазнають обстрілів.

Відновлено 118 об'єктів, з них: 110 — житло (35 приватних будинків, 30 багатоквартирних, 45 квартир) і 8 — інфраструктури (2 заклади культури, 2 адмінбудівлі, 2 торговельні об'єкти, 2 медичні заклади).

Міська рада спільно з районною військовою адміністрацією, міжнародними партнерами та благодійними організаціями координує роботу з відновлення пошкоджених об'єктів.

2.1.6. Концепції та документація для просторового планування та комплексної відбудови

Генеральний план м. Новгород-Сіверський виготовлений у 1976 році. Новий план не розроблявся через недостатнє фінансове забезпечення міського бюджету.

13 сільських населених пунктів мають генеральні плани, виготовлені до 1990 року, які потребують оновлення. Ще 13 населених пунктів мають генеральні плани, актуалізовані у 2017–2020 роках, які діятимуть до моменту затвердження нових документів. Для 7 сільських населених пунктів у 2019–2020 роках були розроблені, але ще не затверджені генеральні плани.

Програма комплексного відновлення Новгород-Сіверської міської територіальної громади перебуває у процесі розроблення (рішення виконавчого комітету від 24.04.2025 №116 «Про розроблення Програми комплексного відновлення території Новгород-Сіверської міської територіальної громади Чернігівської області»).

2.1.7. Місцева економіка та ресурси ринку праці

Промисловий комплекс громади, зорієнтований переважно на внутрішній ринок, формують **9 підприємств**. Виробнича спеціалізація – переробна (харчова, легка та лісопереробна) і добувна промисловість. Обсягоутворююче підприємство – ПрАТ «Новгород-Сіверський сирзавод», на яке припадає **87% промислового виробництва громади**.

Одним із головних ресурсів громади є земля, а основою економіки – **сільське господарство**, що займає **58% території**. В оренді аграріїв перебуває близько **60 тис. га сільськогосподарських угідь** (60% від загальної площі угідь).

У громаді працюють кілька значних сільськогосподарських підприємств, а також невеликі індивідуальні фермерські господарства. Основна спеціалізація – вирощування зернових та олійних культур, тоді як тваринництво розвивається переважно у дрібних господарствах.

З початком повномасштабного вторгнення загострилися проблеми зі збутом сільськогосподарської продукції, особливо з експортом.

На економічну активність також негативно впливають високі ціни на енергоносії та паливо, низька купівельна спроможність населення й проблеми з логістикою.

Іншим важливим ресурсом є **ліси**, які займають **32% площі громади**. Найбільшим за виробничими потужностями є **Філія Північний лісовий офіс ДП «Ліси України» Новгород-Сіверське надлісництво**, у підпорядкуванні якого перебуває майже **64 тис. га лісів** Новгород-Сіверської та Семенівської громад. У громаді також працюють **7 підприємств**, що спеціалізуються на лісопереробці.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Попри значний потенціал сільського та лісового господарства, **переробна промисловість розвинена недостатньо**. Відсутні стимули для бізнесу, слабо розвинута підтримка підприємництва, не забезпечено диверсифікацію його форм. Ситуацію ускладнює близькість до державного кордону з рф (50 км), що стримує потенційних інвесторів.

Станом на 01.01.2025 в громаді перебувало на обліку 1044 суб'єкти господарювання, з них: 702 фізичних осіб – підприємців; 342 юридичні особи.

У сфері підприємництва працюють 100 малих та середніх підприємств, серед яких: 92 – малі; 8 – середні.

На підприємствах громади зайнято близько 2200 осіб, що становить 90% від загальної чисельності працівників у сфері економіки громади. Кількість фізичних осіб-підприємців налічує 702 особи. Протягом року їх кількість зросла на 72, зокрема завдяки активній участі мешканців у державних та грантових програмах ізапочаткування та розвитку власної справи.

З метою створення сприятливих умов для підвищення підприємницької активності населення, а також для підтримки діючих підприємців і фермерів, у 2022 році в громаді було засновано Центр підтримки підприємництва та туризму.

З початку дії воєнного стану в Україні випадків релокації бізнесу до громади не зафіксовано. Суб'єкти господарювання отримували гранти на створення нового або розширення існуючого бізнесу.

У громаді постійно проводиться робота щодо залучення міжнародної технічної допомоги. Станом на 01.01.2025 міською радою підписано 12 меморандумів про співпрацю з іноземними організаціями, які реалізують проекти у сферах водопостачання, цивільного захисту, освіти та інших галузях.

Водночас громада стикається з низкою викликів на ринку праці: нестача працівників-чоловіків, особливо серед молоді, через мобілізацію; дефіцит кваліфікованих кадрів. Значна частина жителів (переважно у сільській місцевості) є самозайнятими на присадибних ділянках.

На 01.01.2025 на обліку в Новгород-Сіверській районній філії Чернігівського обласного центру зайнятості перебувало та отримувало комплекс соціальних послуг 1234 безробітних осіб. Протягом року на облік взято 805 безробітних, що у 1,5 рази більше, ніж у минулому році. Чисельність безробітного населення становила 583 особи, з яких 153 отримували допомогу по безробіттю. З числа внутрішньо переміщених осіб на обліку в службі зайнятості перебувало 333 безробітних, з них було працевлаштовано - 78 осіб, залучено до громадських та інших тимчасових робіт - 68 осіб.

2.1.8. Фінансовий стан громади

До бюджету Новгород–Сіверської міської територіальної громади за 2024 рік надійшло доходів у сумі 392867,0 тис. грн, з них до загального фонду – 344736,9 тис. грн та до спеціального фонду – 48130,1 тис. грн. У порівнянні з минулим роком надходження до бюджету збільшилися на 41,9% або на 114102,6 тис. грн.

Доходи загального фонду без врахування міжбюджетних трансфертів склали 150023,7 тис. грн (43,5% загального обсягу надходжень, обсяг власних доходів загального фонду бюджету у порівнянні 2023 роком скоротився на 36818,2 тис. грн (-19,7%), в тому числі за найбільшими надходженнями:

ПДФО – 83581,4 тис. грн (55,7% власних надходжень бюджету, порівняно з 2023 роком менше на 48829,8 тис. грн, або на 36,9% (в основному за рахунок спрямування у 2024 році ПДФО з військовослужбовців до Державного бюджету).

Місцеві податки та збори – 45272,5 тис. грн (30,2% власних надходжень бюджету, темп росту до попереднього року – 19,5% (+7376,2 тис. грн), з них: податок на майно – 18186,1 тис. грн (порівняно з 2023 роком менше на 6,3% (-1216,6 тис. грн), в т. ч. податок на нерухоме майно – 2159,9 тис. грн (в порівнянні з 2023 роком на 52,2% (+743,4 тис. грн) більше), плата за землю (земельний податок та орендна плата – 16 001,2 тис. грн (надходження зменшилися на 10,9% (-1 957,9 тис. грн); єдиний податок – 27039,1 тис. грн, (більше надходжень 2023 року на 46,3% (+8560,8 тис. грн).

Внутрішні податки і збори – 11339, тис. грн (7,6% власних надходжень, темп росту до попереднього року – 27,8% (+2463,6 тис. грн.)

До загального фонду бюджету Новгород–Сіверської міської територіальної громади надійшло офіційних трансфертів – 194713,2 тис. грн, 56,5% обсягу надходжень загального фонду бюджету громади (більше на 131611,8 тис. грн (+171,7%) до 2023 року), в тому числі:

Базова дотація – 9876,2 тис. грн (менше на 9,1% (-987,4 тис. грн) попереднього року);

Додаткова дотація з державного бюджету на здійснення повноважень органів місцевого самоврядування на деокупованих, тимчасово окупованих та інших територіях України, що зазнали негативного впливу у зв'язку з повномасштабною агресією Російської федерації – 126199,8 тис. грн.

Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам – 54392,2 тис. грн, в тому числі: на забезпечення харчування учнів початкових класів закладів загальної середньої освіти – 362,7 тис. грн, освітня субвенція – 54029,5 тис. грн, більше ніж у 2023 році на 6,7% (+ 3 399,5 тис. грн).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам загалом складають 4245,0 тис. грн, з них: на виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для сімей осіб, визначених пунктами 2 - 5 частини першої статті 10-1 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту, для осіб з інвалідністю I - II групи, яка настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, одержаних під час безпосередньої участі в антитерористичній операції, забезпечення її проведення, здійснення заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпечення їх здійснення у заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, визначених пунктами 11-14 частини другої статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету у сумі 1 943,1 тис. грн; на здійснення переданих видатків у сфері освіти за рахунок коштів освітньої субвенції у сумі 1535,2 тис. грн, у порівнянні з 2023 роком на 401,2 тис. грн більше; на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету у сумі 151,2 тис. грн, або 80,3% планових призначень звітного періоду, у порівнянні з 2023 роком на 4,7 тис. грн менше; на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету у сумі 4453,4 тис. грн, або 100% планових призначень звітного періоду; іншої субвенції з місцевого бюджету у сумі 162,0 тис. грн, та на 84,2 тис. грн менше проти 2023 року.

Доходи спеціального фонду – 48 130,1 тис. грн, з них:

42692,4 тис. грн – власні надходження бюджетних установ;

414,7 тис. грн – грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності;

71,9 тис. грн – екологічний податок.

4951,1 тис. грн – офіційні трансферти спеціального фонду, в тому числі субвенції з: державного бюджету місцевим бюджетам на забезпечення харчування учнів початкових класів загальної середньої освіти – 1005,8 тис. грн; державного бюджету місцевим бюджетам на покращення якості гарячого харчування учнів початкових класів загальної середньої освіти – 96,3 тис. грн; місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду – 3849,0 тис. грн.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Видаткова частина бюджету громади – 283648,1 тис.грн (загальний фонд бюджету громади – 221422,3 тис. грн, спеціальний фонд бюджету – 62225,8 тис. грн).

Структура видаткової частини бюджету в розрізі галузей: «Освіта» – 137157,8 тис.грн (48,4%); «Державне управління» – 42043,3 тис.грн (14,8%); «Соціальний захист та соціальне забезпечення» – 25308,3 тис. грн (8,9%); «Культура і мистецтво» – 14099,2 тис. грн (5,0%); «Житлово-комунальне господарство» – 21214,0 тис.грн (7,5%); «Охорона здоров'я» – 10220,0 тис. грн (3,6%); «Інша діяльність» – 12706,1 тис. грн (4,5%); «Фізична культура і спорт» – 2358,3 тис. грн (0,8%); «Міжбюджетні трансферти» – 1691,0 тис. грн (0,6%); «Економічна діяльність» – 16850,1 тис. грн (5,9%).

Захищені статті видатків загального фонду бюджету громади у 2024 році – 186751,1 тис. грн (84,3%), з них оплата праці з нарахуваннями на заробітну плату – 165678,0 тис.грн (74,8%).

Видатки бюджету розвитку спеціального фонду бюджету в сумі 18910,1 тис.грн (6,7% видаткової частини бюджету), на одного мешканця – 847 грн.

Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади **на 2025 рік** обрахований у сумі 204389,9 тис. грн, в тому числі: доходи загального фонду – 203266,6 тис. грн, доходи спеціального фонду – 1123,3 тис. грн. Доходи загального фонду бюджету на 20304,7 тис. грн (-13,5%) менше, ніж в 2024 році. Одним із факторів, що впливає на зменшення надходжень у 2025 є зменшення надходжень від плати за землю, у зв'язку з тим, що землі та лісові масиви територій громади, які розташовані неподалік державного кордону з російською федерацією, через обстріли з боку держави-агресора, являються потенційно засміченими вибухонебезпечними предметами, що зменшує, а інколи і унеможлиблює здійснення господарської діяльності суб'єктами господарювання.

2.1.9. Структура виконавчих органів громади

У структуру Новгород-Сіверської міської ради входить 15 відділів та 4 сектора.

Керівництво міської ради: міський голова, секретар, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, заступник міського голови, керуючий справами виконавчого комітету міської ради.

У громаді утворений 1 старостинський округ. Працюють 15 старост.

Загальний склад Новгород-Сіверської міської ради восьмого скликання становить 26 депутатів, у тому числі 10 жінок (39%). У раді створено 3 постійні комісії.

Виконавчий комітет складається з 33 осіб, у тому числі 14 жінок (42%).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Статуту громада не має

Працівники міської ради є ініціативні, з довгостроковою орієнтацією та такі, що не бояться ризику, новатори. Між працівниками тісна взаємодія, завдяки якій досягається максимальний результат. Всі важливі посади в апараті та підрозділах міської ради укомплектовані.

Працівники, в основному, мають стаж роботи в органах місцевого самоврядування від 10 до 15 років. Для підвищення кваліфікації постійно проводяться навчання, стажування, обмін досвідом тощо.

У громаді з метою надання юридичним особам, підприємцям і населенню своєчасних та якісних адміністративних послуг функціонує ЦНАП Новгород-Сіверської міської ради, який в достатній кількості забезпечений комп'ютерною технікою та матеріальною базою.

Підключені Автоматизована система "Реєстр територіальних громад", Державний реєстр актів цивільного стану, Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, Державний реєстр прав на нерухоме майно, комплексна послуга «є-Малютко», платформа центрів Дія, портал Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва тощо. Працівники відділу (ЦНАП) приймають заяви для державної реєстрації громадських формувань.

Загальна кількість адміністративних послуг, що надаються через ЦНАП - 271, з них 174 надаються виконавчими органами міської ради, 97 – територіальними органами центральних органів виконавчої влади, визначених розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16.05.2014 №523. З Центром співпрацюють 13 суб'єктів надання адміністративних послуг.

2.1.10. Громадська активність, неурядовий та соціальний сектори, що діють у громаді

Загалом, активність громадських організацій у громаді є достатньою. У громаді діють ГО «Деснянська ліга натуралістів», ГО «Княжий град», ГО «Учасники АТО Новгород-Сіверщини», Молодіжна рада та Молодіжний простір. Окрім того, у громаді зареєстровано 47 ОСББ, функціонують волонтерські та ветеранські організації, а також об'єднання мешканців за інтересами (спортивні: волейбол, теніс, армрестлінг, фітнес, йога, джампінг; б'юті-індустрія, бджільництво). Найбільш активна проєктна волонтерська співпраця відбувається з ГО «Княжий град».

Громада сприяє активній роботі громадськості: надає приміщення для проведення заходів та інформує про гранти. Міська рада співпрацює з громадськими організаціями та реалізує спільні проєкти.

Потребує покращення співпраця громади з бізнес-спільнотою.

В умовах сьогодення люди об'єдналися навколо допомоги фронту: плетуть сітки, виготовляють окопні свічки, збирають допомогу та проводять благодійні концерти.

2.2. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в територіальній громаді

2.2.1. Загальні відомості про дослідження

Метою дослідження було визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток. Дослідження зосереджувалося на трьох напрямках:

- чинниках, що впливають на якість життя людей;
- послугах, які надаються інституціями місцевого самоврядування;
- напрямках розвитку громади.

Такий підхід дозволив висвітлити, з одного боку, питання, пов'язані з якістю життя мешканців, що нерозривно пов'язано з чинниками рівня життя, стану місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку та стану навколишнього середовища. З іншого боку, дослідження охоплює питання, що стосуються більш широкого спектру послуг, які надаються органами місцевого самоврядування, та можливостей їх розвитку.

2.2.2. Методологічні інформації

В умовах військового стану в Україні не було можливості проводити опитування громадян традиційним методом «face-to-face» по домогосподарствах. Тому було обрано підхід онлайн-опитування на платформі www.webanketa.com.

З огляду на це, дослідження не є повністю репрезентативним, проте дозволяє відстежити певні тенденції, оцінити якість послуг та визначити бажані напрямки розвитку громади. При аналізі даних враховувалися: кількість отриманих відповідей на кожне запитання, відсоток відповідей «не знаю» та те, що одиницею аналізу була конкретна особа.

Дослідження проведено в листопаді–грудні 2024 року. Участь у анкетуванні взяли 270 осіб. Більшість респондентів – працездатного віку (88%), з них 20% чоловіків і 80% жінок. Респонденти проживають у 23 населених пунктах громади. Також 28 осіб зазначили, що є внутрішньо переміщеними особами.

2.2.3. Ставлення жителів

На запитання «Чи є громада гарним місцем для життя та розвитку?» 26% респондентів відповіли схвально, 50% оцінили громаду як посередню,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

17% – скоріше незадоволені та 6% – дуже незадоволені.

Те, що половина опитаних оцінила громаду «посередньо», є тривожною тенденцією і свідчить про відсутність чіткої оцінки щодо якості життя в громаді. Це підтверджується й відповіддю на запитання «Чи плануєте проживати у громаді найближчі 10 років?»: 59% респондентів висловили бажання залишитися, лише 8% – намір виїхати, а кожен третій – вагається у прийнятті рішення. Частково така невизначеність може бути пов’язана з війною та близькістю до кордону з рф.

На запитання «Для кого громада є гарним місцем для життя та розвитку?» більшість респондентів відповіли: для людей похилого віку, родин із дітьми, дітей, внутрішньо переміщених осіб, молоді та підприємців. Понад 20% респондентів відзначили громаду як сприятливу для проживання ВПО, що є нетиповим результатом, адже у опитуванні брали участь лише 10% внутрішньо переміщених осіб. Це може свідчити про активне залучення місцевих мешканців у процес інтеграції ВПО в громаду.

Рисунок 3. Для кого громада є гарним місцем для життя та розвитку?



48% опитаних жителів вважають, що канали зв'язку між керівництвом громади та мешканцями, які зараз використовуються, забезпечують ефективний і швидкий доступ до інформації про події у громаді. Водночас 34,4% не погоджуються з цим твердженням, а 18% – не визначилися. Незважаючи на позитивну складову, ці результати свідчать про те, що владі громади варто приділяти ще більше уваги питанням комунікації з мешканцями.

Більшість респондентів віддають перевагу таким способам інформування органами влади:

59% – соціальні мережі (Facebook, Instagram);

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 45% – особисті зустрічі з офіційними особами;
- 38,5% – офіційна інтернет-сторінка ради громади;
- 25% – дошки оголошень;
- 17% – газета;
- 18% – групи в онлайн-месенджері Telegram;
- 14% – групи у Viber.

40% мешканців вважають, що у громаді загалом переважає доброзичливість і добросусідські відносини, тоді як 16% мають протилежну думку. Безпечною своєю громаду вважають лише 16% опитаних, ще 40% оцінюють рівень громадської безпеки як середній. Водночас 38,5% респондентів почуваються незахищеними. Разом з тим, у відкритих відповідях 18 учасників опитування відзначили безпеку та спокій серед позитивних аспектів життя в громаді. Натомість 24 респонденти серед негативних аспектів назвали близькість до кордону з рф. Питання будівництва та облаштування укриттів посіло друге місце серед пріоритетних напрямів інфраструктурних інвестицій.

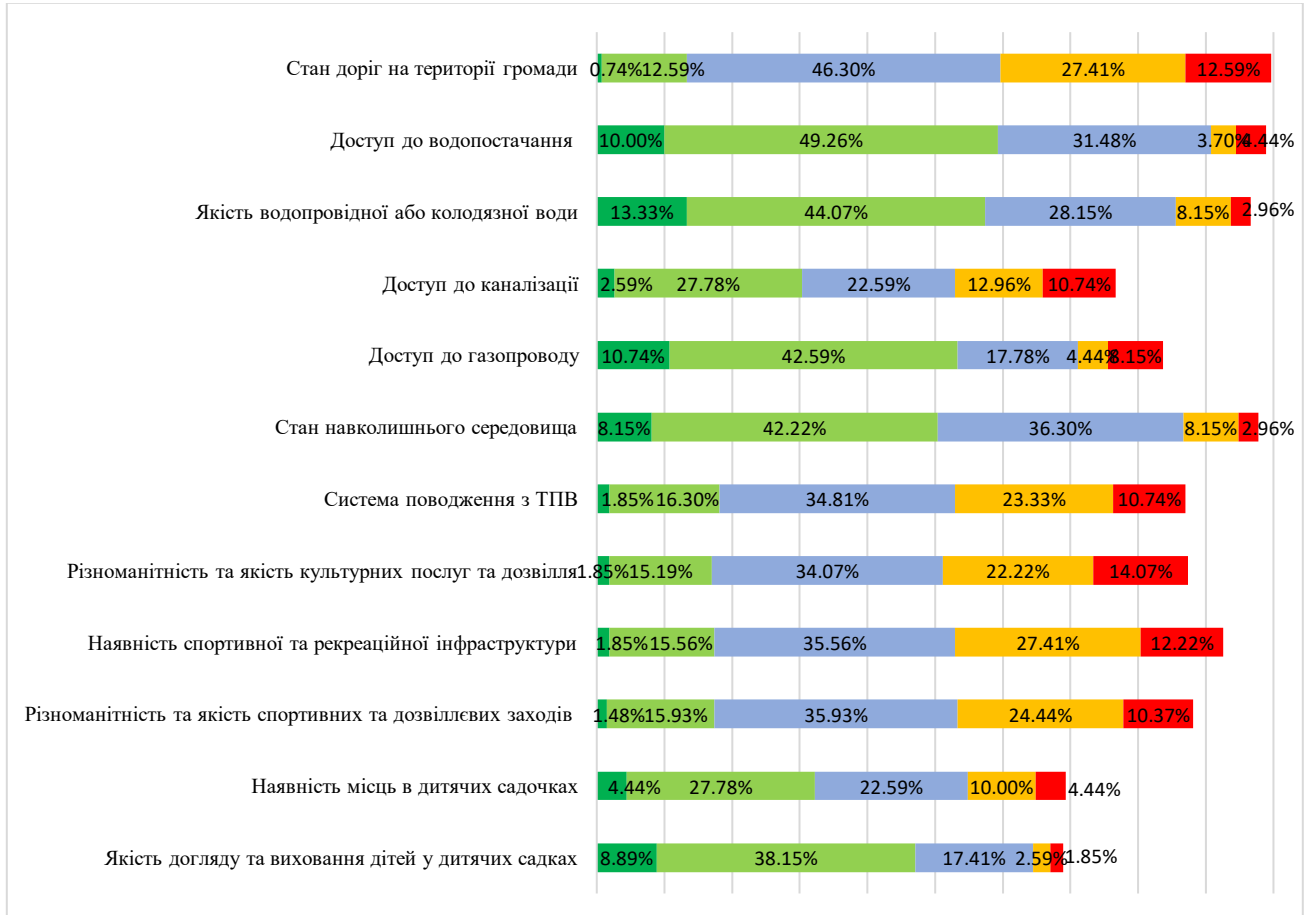
Отже, рівень громадської безпеки у громаді можна вважати задовільним, однак необхідно приділяти більше уваги питанням безпеки, пов'язаним із воєнними ризиками.

2.2.4. Оцінка умов життя та якості громадських послуг

Даний розділ містить оцінку мешканцями основних умов життя в громаді та отримуваних послуг за критеріями «добре/погано», а також визначення їх важливості для респондентів. Цей аналіз є особливо важливим, оскільки дозволяє розподілити різні умови життя та послуги за рівнем значущості та визначити послідовність вирішення проблем у різних сферах.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 4. Оцінка різних аспектів життя в громаді



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



У цілому респонденти досить високо оцінюють якість послуг, що надаються владою громади. Зокрема: адміністративні послуги «дуже добре» та «добре» оцінили 46% опитаних, тоді як 12% залишилися незадоволеними; соціальні послуги позитивно оцінили 38% респондентів, 37% - як посередньо, а 13% - негативно. У відповідях на відкриті запитання послуги, які надає громада, посіли **5-те місце** серед найважливіших позитивних аспектів життя. Водночас серед негативних аспектів опитувані на **4-те місце** поставили відкритість та доступність керівництва громади й старост.

2.2.5. Оцінка стану навколишнього середовища та чистоти

Стан навколишнього середовища у громаді оцінюється переважно позитивно. Естетичний вигляд громади (парки, зелені зони тощо) позитивно оцінили **45% мешканців**, **40%** – посередньо, а **20%** – негативно. Загальний стан навколишнього середовища позитивно оцінили **50% респондентів**, ще **36%** – посередньо. У відповідях на відкриті питання природа, чисте повітря та екологічність громади були поставлені абсолютною більшістю респондентів на **1-ше місце серед позитивних аспектів життя**.

Питання благоустрою та чистоти посіло **2-ге місце**. Водночас 16 опитаних віднесли благоустрій до негативних аспектів. Окремо варто відзначити позитивну оцінку доступу та якості питної води, що відрізняє громаду від більшості інших:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

доступ до водопостачання позитивно оцінили **60% мешканців**, негативно – лише **8%**; якість питної води вважають доброю понад **57% респондентів**, поганою – **11%**. Водночас доступ до каналізації отримав змішані оцінки: позитивно – **30,5%**, негативно – **23,7%**, посередньо – **22,6%**, не визначилися – **23,3%**.

Питання, пов'язані з водопостачанням та якістю питної води, у відкритих відповідях отримали однакову кількість згадувань серед позитивних і негативних аспектів – по **21 відповіді** (це **3-тє місце** серед позитивних і **6-тє місце** серед негативних). У негативних відповідях здебільшого йшлося про якість колодязної води. Таку ж кількість згадувань ця тема отримала й серед напрямів, на які, на думку мешканців, варто спрямувати інфраструктурні кошти (**6-тє місце**).

Щодо системи поводження з твердими побутовими відходами, то негативно її оцінили **34% мешканців**, позитивно - **18%**, посередньо - **35%**. Питання управління відходами респонденти віднесли як до негативних аспектів життя, так і до тих, на які варто спрямувати інфраструктурні кошти.

2.2.6. Стан транспортної інфраструктури

За цим напрямом мешканці переважно негативно оцінили стан інфраструктури та транспортні послуги: **якість та утримання доріг** – **40%** негативних відповідей проти **13%** позитивних; **транспортне сполучення з іншими громадами** – **38%** негативних проти **17%** позитивних; **громадський транспорт і перевезення в межах громади** – **52%** негативних проти лише **14,5%** позитивних.

У відкритих відповідях: стан доріг респонденти поставили на **1-ше місце серед негативних аспектів життя громади** (97 згадувань); транспортне сполучення – на **2-ге місце** (52 згадування).

Водночас серед позитивних аспектів **12** опитаних відзначили стан доріг, а **7** – транспорт.

Абсолютна більшість респондентів (**107 осіб**) визначили **ремонт доріг** як головний пріоритет серед напрямів, на які необхідно спрямувати інфраструктурні видатки.

2.2.7. Оцінювання освіти

Освітня галузь у громаді отримала схвальну оцінку більшості респондентів. Водночас **31%** опитаних зазначили, що не мають відповіді на питання щодо якості освітніх послуг.

Серед тих, хто визначився: **наявність місць у дитячих садочках** позитивно оцінили **45%** мешканців, негативно – **21%**; **якість догляду і виховання у дитячих садках** схвально оцінили понад **68%**, негативно – лише **6%**; **якість викладання у**

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

школах отримала позитивну оцінку від 67% респондентів, негативну – від 6%; **технічний стан та оснащення шкіл** добре оцінили 45% опитаних, тоді як 16% дали негативну оцінку.

У відкритих відповідях освітню сферу згадували рідше: серед позитивних аспектів життя у громаді – 7 разів; серед негативних аспектів – 15 разів.

Разом із тим, респонденти вважають, що освіта потребує як **інфраструктурних інвестицій** (2-ге місце – облаштування укриттів у школах, 9-те місце – ремонт шкіл), так і підтримки через «м'які» **проекти** (3-тє місце серед пріоритетів).

2.2.8. Оцінка зайнятості населення та підприємництва

Негативна тенденція спостерігається у середніх оцінках мешканців громади щодо ключових питань зайнятості населення та розвитку підприємництва.

Доступність послуг приватних підприємців позитивно оцінюють 37% респондентів, негативно – 17%. Натомість щодо **можливості заснування власного бізнесу** думки зовсім протилежні: серед тих, хто визначився з відповіддю, негативно її оцінюють 40%, позитивно – лише 17%. Понад 25% опитаних не змогли дати однозначної оцінки. Водночас у відкритих питаннях 14 респондентів віднесли сферу послуг до позитивних аспектів життя у громаді. Серед найважливіших проблем і потреб мешканці виділили питання зайнятості та підприємництва: створення нових робочих місць; можливість започаткування власного бізнесу; розвиток підприємств, у тому числі переробних; підвищення рівня заробітної плати. Особливо це простежується у відповідях на запитання: *«Які очікування та потреби мають бути задоволені в наступні роки, щоб молоде покоління мешканців захотіло залишитися в громаді?»* – абсолютна більшість респондентів пов'язали свої очікування саме з працевлаштуванням, створенням нових робочих місць та гідною оплатою праці.

У відкритому питанні щодо негативних аспектів життя в громаді **наявність робочих місць** посіла **3-тє місце**, а у визначенні пріоритетів для спрямування інфраструктурних коштів – **5-тє місце**.

2.2.9. Оцінка послуг в сфері соціальної політики і здоров'я

Соціальна сфера оцінена загалом позитивно.

Доступність та якість соціальних послуг позитивно оцінили 43% респондентів (негативно – 15%). **Доступність основних медичних послуг** отримала 41% позитивних та 39% посередніх оцінок. Найгірше оцінено **доступність послуг фахових лікарів**: 22% позитивних, 32% негативних та 41,5% посередніх відповідей. Це загалом відповідає загальнодержавній тенденції.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

У відкритих питаннях **медицину** як позитивний аспект життя у громаді респонденти поставили на **3-тє місце** (20 згадок). Водночас 19 осіб віднесли її до проблемних питань (**7-ме місце**). Разом із тим медицина не набрала значної кількості голосів серед напрямів, на які слід витратити інфраструктурні кошти (15 голосів) та «м'які» проєкти (12 голосів).

2.2.10. Оцінювання культури, спорту та відпочинку

У сфері культури, спорту та дозвілля всі питання отримали переважно негативні оцінки від мешканців. Це відрізняється від ситуації в інших громадах (де ці аспекти зазвичай мають схвальні відгуки) та може бути зумовлено прикордонним розташуванням громади з рф. Водночас такі результати свідчать про зростаючу потребу населення в якісних культурних і спортивних послугах та у можливостях змістовного проведення дозвілля.

Культурні послуги та дозвілля (гуртки, секції тощо): позитивно – 19,5%, негативно – 41,5%. **Спортивні та дозвілєві заходи (гуртки, секції тощо):** позитивно – майже 20%, негативно – понад 39%. **Наявність спортивної та рекреаційної інфраструктури:** позитивно – 19%, негативно – 43%.

У відкритих питаннях культуру та дозвілля респонденти рідко згадували як позитивний аспект життя. Натомість **дозвілля** вийшло на **5-те місце** серед негативних аспектів.

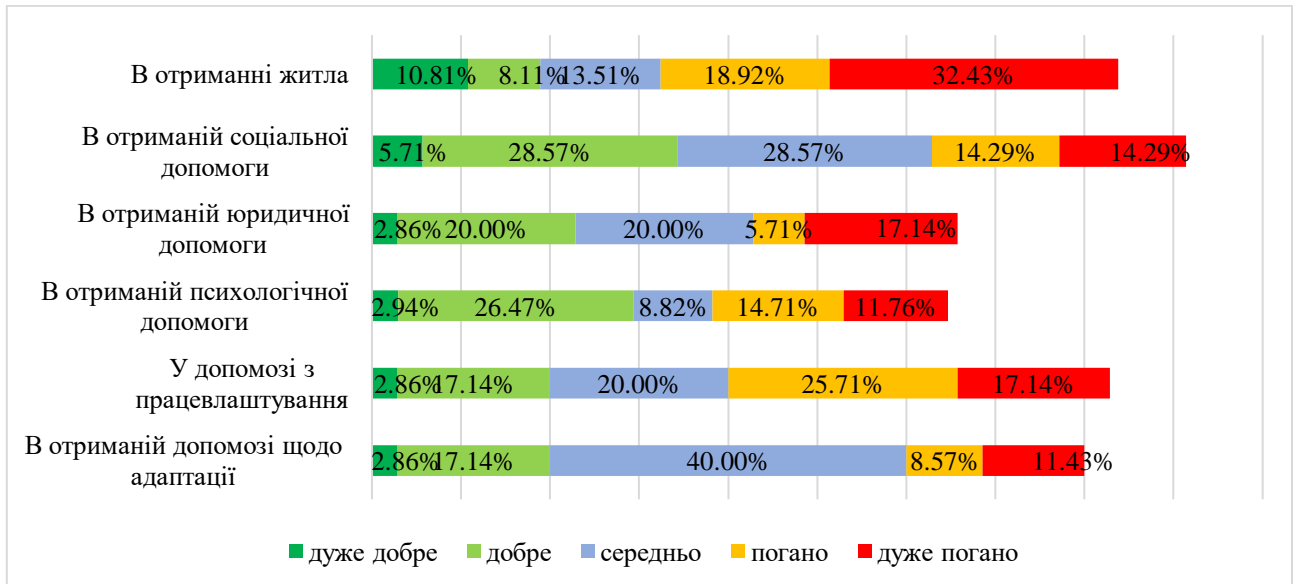
Водночас у рейтингу необхідних для фінансування «м'яких» проєктів мешканці громади поставили: **спорт – на 1-ше місце, дозвілля – на 2-ге місце, культуру – на 4-те місце.** Це свідчить про необхідність приділення значно більшої уваги розвитку культури, спорту та дозвілля в громаді.

2.2.11. Підтримка ВПО

Оскільки в опитуванні взяла участь доволі велика кількість внутрішньо переміщених осіб, то є сенс окремо проаналізувати підтримку, яку вони отримують в громаді та на яку розраховують в подальшому.

Щодо підтримки, яку ВПО отримують на даний час, то їх оцінки розподілились наступним чином:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



Опитані внутрішньо переміщені особи (ВПО) визначили такі основні потреби:

Фінансова підтримка – 7 відповідей

Працевлаштування – 6 відповідей

Забезпечення дровами – 4 відповіді

Психологічна підтримка – 4 відповіді

Забезпечення житлом – 3 відповіді

2.2.12. Нагальні проблемні питання

Незважаючи на наявність проблем та складнощів майже в усіх галузях життя громади, мешканці виділили ті, які на їхню думку повинні мати особливу підтримку з боку місцевої влади.

Найважливіші інвестиційні заходи на території громади, на які в першу чергу слід спрямувати кошти з бюджету громади:

ремонт доріг (107 відповідей);

укриття (44 відповіді);

благоустрій (30 відповідей)

ремонт та реконструкція шкіл (28 відповідей);

створення нових робочих місць (26 відповідей);

система водопостачання (21 відповідей);

будівництво спортивних та дитячих майданчиків (19 відповідей).

Найважливіші не інвестиційні заходи на території громади, на які в першу чергу слід спрямувати кошти з бюджету громади:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

спорт (60 відповідей);
дозвілля (58 відповідей);
освіта (56 відповідей);
культура (40 відповідей);
благоустрій (23 відповіді);
медицина (27 відповідей);
соціальний захист (16 відповідей).

Резюме

Основними проблемними сферами, що потребують першочергового вирішення, є: економіка, дорожня та транспортна інфраструктура, благоустрій громади, комунікація влади з громадою, а також організація змістовного дозвілля, розвиток культури і спорту.

Найбільш критичною залишається ситуація із **зайнятістю населення**. Проблеми забезпечення робочими місцями, розвитку підприємництва та підтримки місцевого бізнесу оцінюються переважно негативно.

Суттєві труднощі відзначені й у сфері **дорожньо-транспортної інфраструктури**. Доступність та якість доріг отримали повністю негативні оцінки. Для мешканців громади надзвичайно важливими залишаються питання транспортного сполучення між населеними пунктами, належного утримання доріг, їх придатності для пішоходів. Наявність та якість громадського транспорту також оцінено незадовільно.

У сфері **освіти** загалом позитивно оцінено доступність і якість навчання у школах та закладах дошкільної освіти. Водночас актуальною залишається проблема технічного оснащення шкіл і забезпечення різноманітних форм дозвілля для дітей та молоді.

Стан **довкілля** мешканці громади вважають задовільним, особливо у питанні чистоти навколишнього середовища. Водночас система поводження з твердими побутовими відходами потребує вдосконалення.

Питання пов'язані з різноманітністю та якістю пропонованих **культурних, спортивних, дозвіллевих заходів** (гуртки, секції тощо) потребують першочергової уваги одразу після стабілізації безпекової ситуації в громаді.

3. Підсумки діагностики –SWOT-аналіз

Співставлення сильних і слабких сторін Новгород-Сіверської міської територіальної громади, а також визначення шансів і загроз її розвитку є класичним інструментом стратегічного аналізу.

Метод SWOT використовується впродовж багатьох років у плануванні розвитку. Його назва походить з англійської мови та означає:

S – Strengths / Сильні сторони (внутрішні переваги громади);

W – Weaknesses / Слабкі сторони (внутрішні проблеми та обмеження);

O – Opportunities / Можливості (зовнішні чинники, що відкривають перспективи розвитку);

T – Threats / Загрози (зовнішні ризики та негативні фактори).

SWOT-аналіз є своєрідним «містком» між діагностикою стану громади та формуванням Стратегії її розвитку. Ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості й загрози, з одного боку, відображають реальну ситуацію в громаді, а з іншого — створюють основу для визначення пріоритетів розвитку. Цей підхід дозволяє будувати майбутні перспективи, спираючись на власні ресурси громади та нові можливості, що формуються у зовнішньому середовищі.

Нижче подано результати SWOT-аналізу, розробленого для Новгород-Сіверської міської територіальної громади, із розподілом за основними сферами її функціонування.

3.1. SWOT-аналіз

Загальні риси, що мають вплив на всі сфери життя громади	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> Громада є приємним місцем для життя з точки зору проведення вільного часу (привабливе природне середовище), а також завдяки приязності та гостинності мешканців. Молодь хотіла б залишатися в громаді, якби тут були належні умови для праці й відпочинку. 	<p>Перешкодами на шляху до розвитку громади та створення комфортних умов проживання є:</p> <ul style="list-style-type: none"> периферійне розташування (176 км до обласного центру та 321 км до Києва); значні відстані всередині громади (до 48 км до її центру, крайні села віддалені одне від одного на 75 км) та обмежений рівень внутрішнього транспортного сполучення; низький рівень заселеності сільських територій – значна кількість сіл з малою кількістю мешканців, у 17 селах узагалі ніхто не проживає; відсутність перспектив для мешканців

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<p>(особливо молоді) щодо життя в громаді на задовільному рівні (недостатня кількість робочих місць, низький рівень заробітної плати, незадовільні житлові умови, обмежена пропозиція послуг і можливостей для проведення дозвілля);</p> <ul style="list-style-type: none"> • демографічна криза, особливо у сільській місцевості, що формує слабкі перспективи економічного розвитку громади (від'ємний природний приріст, міграція, старіння населення).
Адміністрація органу місцевого самоврядування та управління громадою	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Досвід самостійного управління послугами в громаді – Новгород-Сіверський був містом обласного значення, зараз – адміністративний центр району. • Високий рівень власних доходів громади (74,5% у загальному фонді у 2023 році). • Можливість отримання адміністративно-соціальних послуг у безпосередній близькості до місця проживання (у старостатах). • Усвідомлення необхідності впровадження змін та бажання покращення суспільно-економічної ситуації в громаді. • Відкритість керівництва громади до комунікації з мешканцями, використання різноманітних форм. • Конструктивна співпраця з районом та сусідніми громадами. • Значна кількість жінок у керівництві та виконавчих структурах адміністрації громади. <p>Освіта та спорт:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Організовано підвезення учнів до закладів освіти в межах пішохідної доступності. • Задовільна якість навчання (за думкою молоді). • Інклюзивні класи в школах. • Інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ) та Центр професійного розвитку 	<ul style="list-style-type: none"> • Громадою дуже складно управляти, і організація управління є дорогавартісною через велику площу громади (1 803,56 км²), значну кількість старостинських округів (17), дуже велику кількість населених пунктів (85) при невеликій кількості мешканців (23 тисячі, густина населення – лише 13 осіб/км², а якщо відняти населення міста – то ще вдвічі менше). • Об'єкти комунального майна (особливо будівлі освіти, культури та охорони здоров'я) завеликі для актуальних потреб громади, витрати на їх утримання є надмірними. • Технічний стан майна й оснащення у більшості випадків поганий – потребує ремонту та модернізації. • Низький рівень доходів бюджету громади в розрахунку на одного мешканця. • Бюджетні проблеми, спричинені високими податками та малою податковою базою. • Високі видатки на забезпечення управління громадою (13,9% від зведеного бюджету у 2023 році). • Дефіцит спеціалістів – управлінців, лікарів, учителів. <p>Освіта та спорт:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Високі видатки (41,5% від зведеного бюджету у 2023 році; дофінансування з загального фонду – 57,5 млн грн; отримано освітню субвенцію – 51,7 млн грн). • Багато малочисельних шкіл. • Матеріально-технічна база закладів освіти не повною мірою відповідає сучасним вимогам. • Наявність класів з індивідуальною



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>педагогічних працівників (ЦПРПП) у громаді.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Студія раннього розвитку «Малютко». • Молодіжний простір. • Широка пропозиція занять зі спорту. Зал єдиноборств «Лідер», ГО СПО «Горислав». • Наявність закладів позашкільної освіти (ЦД та ЮТ, комплексна ДЮСШ). • Державний ліцей ім. К. Д. Ушинського, навчальний заклад із гуртожитком. • Новгород-Сіверський ліцей №1 у перспективі – академічний ліцей (з профільною старшою школою). • Фаховий медичний коледж. <p>Культура та туризм:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повсюдний доступ до культури (багато закладів). • Клубні заклади та бібліотеки розташовані в одній будівлі. • Великий туристичний потенціал громади. • Високий рівень збереженості елементів нематеріальної культурної спадщини (традицій, обрядів тощо). • Велика кількість добре збережених пам'яток архітектури національного значення (7). • КЗ ПМО «Новгород-Сіверська мистецька школа» (8 класів за різними спеціальностями навчання). • Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник «Слово о полку Ігоревім». <p>Охорона здоров'я та соціальна допомога:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Міська лікарня визначена як кластерна. • Покращення стану об'єктів і оснащення служби охорони здоров'я. • Висока оцінка рівня надання соціальної допомоги, запроваджена система оцінки якості послуг. 	<p>формою навчання через складну демографічну ситуацію.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зменшення кількості дітей дошкільного та шкільного віку. • Заклади освіти зазнали руйнувань унаслідок військової агресії рф. • Недостатність вузькокваліфікованих спеціалістів (учителів англійської мови, математики, фізики, хімії, інформатики). • Скорочення мережі гуртків та варіативної складової навчальних програм, що спричиняє освітні втрати. • Діти дошкільного віку не повністю охоплені дошкільною освітою через простоті закладів. • Дистанційне та змішане навчання (13 з 14 шкіл). • Недостатня кількість спортивних об'єктів та їх незадовільний стан. <p>Культура та туризм:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Розгалужена мережа об'єктів культури, частина з яких втратила актуальність. • Погане матеріально-технічне забезпечення закладів культури. • Більшість (90%) будівель закладів культури потребують капітального ремонту. • Дефіцит комп'ютерної техніки та якісного інтернету в селах. • Високі видатки на утримання працівників закладів культури (працевлаштування на частину ставки, а податки сплачуються у повному обсязі). • Недостатньо коштів на поліпшення стану туристичних об'єктів та заходи з популяризації громади як місця відпочинку й оздоровлення. • Заборона на проведення культурно-масових заходів через безпекову ситуацію. • Відсутність транспортних засобів для комунікації між закладами культури та виконання господарських робіт. • Заклади культури зазнали руйнувань унаслідок військової агресії рф. • Відсутність реклами туристичного потенціалу громади та маркетингової підтримки. • Відсутність кваліфікованих спеціалістів у галузі культури.
---	---

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Безпека:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Достатня кількість підрозділів безпеки в громаді (9 пожежно-рятувальних підрозділів – добре оснащених, Державна служба надзвичайних ситуацій, поліція). • Проект «Поліцейський офіцер громади» (формування на території громади постів поліції, створення посад місцевого поліцейського офіцера). • Створено місцеву автоматизовану систему оповіщення на території 7 сіл громади. • Встановлено систему відеоспостереження на території міста. • Облаштовано 36 захисних споруд цивільного захисту та 6 пунктів незламності. 	<p>Охорона здоров'я та соціальна допомога:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дефіцит лікарів. • Низькі заробітні плати у сфері охорони здоров'я. • Незадовільний технічний стан будівель медичних закладів. • Замала кількість стаціонарних місць у лікарні. • Незадовільна робота служби екстреної медицини. • Відсутність можливості впровадження програмного комплексу «Соціальна громада» в усіх селах через проблеми з доступом до якісного інтернету. • Відсутність власного автомобіля для соціальної допомоги. • Відсутність комплексної системи управління побутовими відходами. • Відсутність партнерських громад за кордоном. • Обмеженість видаткової частини власного бюджету громади, яку можна було б спрямувати на соціально-економічний розвиток. • Відсутність комплексної програми управління сільськими територіями та зонами відпочинку в громаді.
Інфраструктура та просторове управління	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Громадське автобусне транспортне сполучення в громаді та програма компенсації вартості проїзду. • Сертифікований полігон ТПВ у Новгород-Сіверському та сміттєзвалища в усіх старостатах. • Доступність до залізничного й автотранспортного сполучення з центральною частиною країни. 	<ul style="list-style-type: none"> • Незадовільна дорожня інфраструктура: поганий стан доріг у громаді, мало тротуарів, відсутні велодоріжки, низька якість утримання доріг у зимовий період, погане вуличне освітлення в селах. • Биринський старостинський округ у період весняного розливу відрізаний від громади (об'їзд 90 км). • Відсутність регулярного пасажирського сполучення в частині громади або надто рідкісні/нерегулярні перевезення (наприклад, 1 раз на тиждень). • Архітектурні бар'єри для осіб з інвалідністю (як на вулицях, так і в об'єктах суспільної інфраструктури). • Слабкий або відсутній інтернет у сільській місцевості.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<ul style="list-style-type: none"> • Низький рівень забезпеченості приватних домогосподарств послугами централізованого водопостачання та водовідведення. • Значний рівень зношеності водопровідно-каналізаційних мереж у місті. • Погіршення якості води в колодязях. <p>Суспільна інфраструктура (освіта, культура, спорт, відпочинок, охорона здоров'я) потребує значних видатків на ремонт, модернізацію та дооснащення.</p>
Економіка	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Наявність природних ресурсів (ліси, вода, крейда, пісок, глина, торф). • Доступність дешевої (некваліфікованої) робочої сили. • Кліматичні умови, сприятливі для розвитку сільського господарства. • Використання земель, придатних для ведення сільського господарства. • Стабільна ситуація в аграрній галузі, поява нових напрямів діяльності (наприклад, елеватор). • Поширення бджільництва, наявність власної зареєстрованої торгової марки медової продукції. • Розвиток тваринництва. • Потенціал розвитку переробки сільськогосподарської та споживчої продукції. • Потенціал розвитку деревообробки (значний рівень залісненості території). • Все активніша участь жінок у бізнесі. 	<ul style="list-style-type: none"> • Значна відстань від обласного центру, периферійне розташування, близькість до кордону з рф. • Родючість ґрунтів нижча, ніж у середньому по області. • Високий рівень зношеності обладнання підприємств, технологічна застарілість. • Недостатній розвиток інфраструктури малого підприємництва. • Низький рівень конкурентності, висока матеріало- та енергозатратність виробництва. • Неоптимальна структура агровиробництва: значна частка монокультур, слабка співпраця між аграріями. • Низькі показники конкурентності промислових виробів і продуктивності виробництва. • Відсутність фінансових ресурсів для стабільної діяльності та розвитку бізнесу. • Невідповідність між рівнем заробітної плати та вимогами ринку праці, що відлякує висококваліфікованих спеціалістів. Особливо бракує робітничих професій (електрики, водії, працівники сфери послуг). • Обмежена кількість робочих місць через низьку диверсифікацію місцевої економіки (переважно сільське господарство, лісництво). • Незначний рівень переробної промисловості. • Відсутність великих підприємств, що створювали б робочі місця з високою зарплатою. • Значний рівень незареєстрованої економічної діяльності.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<ul style="list-style-type: none"> Сезонність роботи у сільському господарстві, поширена неофіційна зайнятість, що призводить до зростання безробіття взимку. Невикористаний туристичний потенціал.
Навколишнє середовище та туризм	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> Стабільний, помірний клімат. Чисте повітря. Доступність місць із гарними краєвидами, водоймами, річками та лісами. Значна площа лісів (32,4% території громади). Новгород-Сіверський – одне з найстаріших міст України. Багата літературна спадщина («Слово о полку Ігоревім», музей). Значна кількість релігійних об'єктів, пам'яток історії, архітектури та культури, у доброму стані. Наявність готельно-ресторанних послуг високого рівня. Пропозиція сплавів плотами. Чистота громадських місць (площі, парки). 	<ul style="list-style-type: none"> Забруднення довкілля через інтенсивне сільське господарство (добрива, пестициди), що погіршує якість земель та ґрунтових вод. Осушення та падіння рівня води в малих річках, забруднення водойм. Вода в сільських колодязях подекуди непридатна для пиття («технічна»). Відсутність системи вивезення та роздільного збору сміття (частково є лише в місті; стихійні звалища, спалювання відходів). Низький рівень екологічної свідомості мешканців. Невеликий рівень забезпеченості централізованою каналізацією → потрапляння стоків у ґрунт і забруднення води. Недосконала туристична інфраструктура, погані дороги, не облаштовані туристичні маршрути. Невелика кількість місць для організованого активного відпочинку. Обмежена пропозиція туристичних продуктів для різних цільових груп. Туризм є вузькоспеціалізованим, розвивається переважно влітку. Низький рівень кваліфікації працівників у сфері туризму. Відсутність транспортного сполучення до туристичних об'єктів у селах.
Мешканці та суспільна активність	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> Привабливі умови для спокійного життя: близькість природи, чисте повітря, річка, ліси, гарні краєвиди. Етнічна однорідність населення, відсутність внутрішніх конфліктів. Значна спортивна активність мешканців. Велика кількість місцевих митців. Активна участь у заходах, 	<ul style="list-style-type: none"> Складна демографічна ситуація: диспропорція статей, старіння населення, значна частка пенсіонерів, скорочення сільського населення. Виїзд кваліфікованих і працездатних мешканців на заробітки чи на постійне проживання за межі громади. Відсутність активності заробітчан після повернення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>організованих громадою та церквою.</p> <ul style="list-style-type: none"> Зростаюча роль жінок у суспільному та політичному житті. 	<ul style="list-style-type: none"> Більшість мешканців стикаються з типовими проблемами сільських територій: слабка інфраструктура, низька якість послуг, відсутність перспектив → міграція. Високий рівень безробіття, що зумовлює соціальні проблеми. Обмежені можливості для активного дозвілля, особливо для молоді та в селах у зимовий період. Доступність тютюну та алкоголю для молоді. Алкоголізм та зростання випадків наркоманії. Небезпека для пішоходів і велосипедистів (відсутність світловідбивних елементів). Низька громадська активність (з 30 зареєстрованих ГО реально діє лише 7), невикористання бюджету громадських ініціатив у 2021 році. Низький рівень ініціативності «знизу». Слабка внутрішня інтеграція мешканців. Занепад традиційних народних обрядів, звичаїв і традицій, скорочення використання чистої української мови.
<p>Можливості</p>	<p>Загрози</p>
<p>Загальнонаціональні:</p> <ul style="list-style-type: none"> Зміни на законодавчому рівні, що стосуються регулювання функціонування громад: реальна самостійність, збільшення фінансових ресурсів у розпорядженні громад. Ширший доступ до джерел зовнішнього фінансування, у тому числі грантів на вирішення місцевих проблем. Повернення мігрантів із професійними навичками та коштами для розвитку власного бізнесу. Поступове покращення економічної ситуації та, як наслідок, підвищення суспільного й матеріально-побутового рівня життя мешканців. Розвиток громадянського 	<p>Загальнонаціональні:</p> <ul style="list-style-type: none"> Низький рівень інвестиційної активності через нестабільну безпекову, політичну та економічну ситуацію в країні. Воєнний стан. Зменшення обсягів субвенцій і дотацій на реалізацію суспільних завдань та інвестицій через складну бюджетну ситуацію, у тому числі наслідки пандемії. Недосконале й нестабільне законодавство, яке постійно змінюється, створюючи нові виклики для громад. Складні умови отримання кредитів підприємцями. Висока вартість енергоносіїв (особливо для юридичних осіб). Високий рівень податків і штрафних

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>суспільства, зростання активності мешканців.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Масштабна допомога внутрішньо переміщеним особам з боку українських та іноземних урядів і організацій. <p>Місцеві:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зростання зацікавленості мешканців громади, області та всієї України у проведенні вільного часу в привабливому природному й культурному середовищі громади. • Використання мешканцями інших громад послуг (медичних, соціальних, освітніх, культурних, спортивних), що надаються на території Новгород-Сіверської громади, що забезпечує додаткові надходження до бюджету. 	<p>санкцій.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Значна частка «тіньової» економіки. • Низькі ціни закупівлі сільськогосподарської продукції, монополізм у переробній промисловості. • Слабкий загальний стан національної економіки, вплив світової економічної кризи. • Кліматичні зміни, що негативно впливають на рослинництво. • Відсутність формальних механізмів поєднання I та II рівнів медичних послуг у громадах. <p>Місцеві:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Близькість до кордону з Росією, що в умовах воєнного конфлікту сприймається як потенційна загроза для інвестицій і розвитку туризму. • Зменшення кількості туристів. • Відсутність погодження Міністерства культури та інформаційної політики на проведення оптимізації мережі закладів культури. • Значні площі земель, потенційно забруднених вибухонебезпечними предметами, та відсутність можливості їх гуманітарного розмінування. • Загроза пожеж. • Суспільне невдоволення у випадку відсутності позитивних змін у громаді.
---	--

3.2. Визначені переваги, виклики та ризики, пов'язані з розвитком громади

Результати SWOT-аналізу дозволяють виявити логічні зв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) і зовнішніми (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для розвитку громади. Завдяки цим взаємозв'язкам можна сформулювати конкурентні переваги, визначити ключові виклики та окреслити ризики, що створює підґрунтя для підготовки сценаріїв розвитку, а також стратегічних і операційних цілей.

Для аналізу робочою групою були відібрані найбільш релевантні фактори з попередньо сформованих результатів SWOT-аналізу. На наступній діаграмі представлені визначені **переваги, виклики та ризики розвитку громади**.

Найважливіші конкурентні переваги громади:

Активні мешканці, здатні проявляти ініціативу у складних ситуаціях та об'єднуватися задля допомоги найбільш уразливим категоріям населення.

Привабливе та безпечне середовище проживання, сприятливе для відпочинку на природі.

Високий рівень туристичної привабливості (унікальна природа, численні пам'ятки археології, історії та культури).

Наявність дорожнього сполучення з твердим покриттям між усіма населеними пунктами громади.

Основні виклики:

Значна частина мешканців, особливо молодь, не бачить перспектив для життя на належному рівні (обмежена кількість робочих місць, низький рівень заробітків, незадовільні умови проживання, недостатня сфера послуг і можливостей дозвілля).

Демографічна криза, що ускладнює економічний розвиток громади, а також наслідки повномасштабної агресії росії, зокрема міграція населення за кордон.

Надмірна кількість комунальних об'єктів, більшість із яких перебувають у незадовільному стані.

Проблеми в освіті: низька наповнюваність шкіл, значна частка вчителів пенсійного віку, недостатнє фінансування з державного бюджету.

Дефіцит кваліфікованих спеціалістів і низький рівень заробітної плати.

Найсуттєвіші ризики розвитку громади пов'язані насамперед із воєнною ситуацією, яка практично не піддається контролю з боку місцевого самоврядування. Громада може лише мінімізувати її негативні наслідки, зокрема:

Важкі психологічні наслідки повномасштабної агресії росії для населення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Проблеми зі збутом сільськогосподарської продукції, особливо експортної; негативний вплив високих цін на енергоносії та паливо на економічну активність.

Складна бюджетна ситуація: скорочення субвенцій і базової дотації, перерозподіл ПДФО від військових до центрального бюджету, що зменшує фінансові ресурси для виконання суспільних завдань та інвестицій.

Часті зміни законодавства, які створюють додаткове навантаження на громаду через передачу нових функцій і повноважень без належного ресурсного забезпечення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 5. Переваги, виклики та ризики, пов'язані з розвитком громади

Сильні сторони	Підтримують	Можливості
Громада є приємним місцем життя з точки зору приязності і гостинності мешканців та проведення вільного часу. Має привабливе природне середовище, чисте повітря, гарні краєвиди, стабільний, поміркований клімат. Чистота громадських місць (площі, парки).		Зростання зацікавленості мешканців громади, області та України проведенням вільного часу в привабливому екологічно чистому та культурному середовищі на території громади
Сертифікований полігон ТПВ в Новгород-Сіверському та сміттєзвалища в усіх старостатах		Повернення мігрантів з отриманими професійними навичками та коштами на розвиток власного бізнесу
Повсюдний доступ до сфери культури. Клубні заклади та бібліотеки знаходяться в одній будівлі		Розвиток громадянського суспільства, збільшення активності мешканців
Наявність закладів позашкільної освіти (ЦД та ЮТ, комплексна ДЮСШ, Студія раннього розвитку – «Малютко», КЗ ПМО «Новгород-Сіверська мистецька школа»		Зміни на законодавчому рівні, що стосуються регулювання функціонування громад: реальна самостійність, більше грошей в розпорядженні громади
Значна спортивна активність мешканців громади. Широка пропозиція занять в спорті. Зал єдиноборств «Лідер», ГО СПО «Горислав»		Поступове покращення економічної ситуації і, як результат, покращення суспільного та матеріально-побутового становища мешканців
Бажання молоді залишитись в громаді при сприятливих умовах праці і відпочинку. КЗ «Новгород-Сіверський фаховий медичний коледж» ЧОР. Інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ) та Центр професійного розвитку педагогічних працівників (ЦПРПП) в громаді. Молодіжний простір		Використання мешканцями інших громад послуг (медичних, соціальних, освітніх, культурних, спортивних), які надаються на території Новгород-Сіверської громади (дохід до бюджету)
Великий туристичний потенціал громади. Велика кількість добре збережених пам'яток архітектури національного значення. Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник «Слово о полку Ігоревім»		Великі масштаби допомоги ВПО з боку українського та іноземних урядів та організацій
Покращення стану об'єктів і оснащення служби охорони здоров'я. Міська лікарня визначена як кластерна		Більший доступ до джерел зовнішнього фінансування, в тому числі на отримання грантів на вирішення місцевих проблем
Достатньо підрозділів безпеки в громаді. Встановлена система відео спостереження. Проект «Поліцейський офіцер громади» Облаштовані захисних споруди цивільного захисту та пункти незламності. Створено місцеву автоматизовану систему оповіщення		
Кліматичні умови сприятливі для розвитку сільського господарства. Наявність природних ресурсів (ліси, вода, крейда, пісок, глина, торф). Потенціал розвитку переробки деревини. Доступність дешевої робочої сили		
Слабкі сторони	Зменшують	Можливості

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Перешкодою для розвитку та управління громадою є периферійне розташування, великі відстані в громаді, недостатність внутрішнього пасажирського сполучення, велика кількість сіл з низькою кількістю мешканців</p>		<p>Зростання зацікавленості мешканців громади, області та України проведенням вільного часу в привабливому екологічно чистому та культурному середовищі на території громади</p>
<p>Багато мешканців не вбачає перспективи життя в громаді на задовільному рівні (недостатня кількість робочих місць, незадовільні житлові умови, обмежена пропозиція послуг і можливостей проведення вільного часу). Незначна громадська активність</p>		<p>Повернення мігрантів з отриманими професійними навичками та коштами на розвиток власного бізнесу</p>
<p>Демографічна криза, особливо на сільських територіях, що формує слабку перспективу економічного розвитку громади (від'ємний натуральний приріст та міграція, старіння населення)</p>		<p>Розвиток громадянського суспільства, збільшення активності мешканців</p>
<p>Суспільна інфраструктура (освіта, культура, спорт, відпочинок, охорона здоров'я) потребує значних видатків на ремонт, модернізацію та дооснащення)</p>		<p>Зміни на законодавчому рівні, що стосуються регулювання функціонування громад: реальна самостійність, більше грошей в розпорядженні громади</p>
<p>Розгалужена мережа об'єктів культури, в частині яких втрачена потреба. Погане матеріально-технічне забезпечення закладів культури. Недостатньо коштів на покращення стану туристичних об'єктів. Невикористаний туристичний потенціал</p>		<p>Поступове покращення економічної ситуації і, як результат, покращення суспільного та матеріально-побутового становища мешканців</p>
<p>Освіта та спорт – низька наповнюваність шкіл, високі видатки, низькі субвенції, недостатня матеріально-технічна база, руйнування, недостатня кількість спортивних об'єктів</p>		<p>Використання мешканцями інших громад послуг (медичних, соціальних, освітніх, культурних, спортивних), які надаються на території Новгород-Сіверської громади (дохід до бюджету)</p>
<p>Дефіцит спеціалістів – управлінці, лікарі, вчителі, працівники культури</p>		<p>Великі масштаби допомоги ВПО з боку українського та іноземних урядів та організацій</p>
<p>Незадовільна інфраструктура: поганий стан доріг в громаді, мало тротуарів, немає велодоріжок, поганий рівень вуличного освітлення в селах; значний рівень зношеності водопровідно-каналізаційної мережі в місті; відсутність регулярного пасажирського сполучення в частині громади або наявні перевезення занадто рідкі</p>		<p>Більший доступ до джерел зовнішнього фінансування, в тому числі на отримання грантів на вирішення місцевих проблем</p>
<p>Осушення та падіння рівня води в малих річках. Забруднення водних об'єктів та навколишнього середовища через діяльність сільського господарства – використання великої кількості добрив та пестицидів</p>		

Слабкі сторони	Посилюють	Загрози
----------------	-----------	---------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Перешкодою для розвитку та управління громадою є периферійне розташування, великі відстані в громаді, недостатність внутрішнього пасажирського сполучення, велика кількість сіл з низькою кількістю мешканців</p>		<p>Побоювання щодо інвестування в розвиток бізнесу, спричинене нестабільною безпековою, політичною та економічною ситуацією в країні. Військовий стан. Слабкий загальний стан національної економіки, світова економічна криза. Значна частка «сірої» зони</p>
<p>Багато мешканців не вбачає перспективи життя в громаді на задовільному рівні (недостатня кількість робочих місць, незадовільні житлові умови, обмежена пропозиція послуг і можливостей проведення вільного часу). Незначна громадська активність</p>		<p>Зменшення субвенцій та дотацій на реалізацію суспільних завдань та інвестицій через погану бюджетну ситуацію в країні, в тому числі – через пандемію</p>
<p>Демографічна криза, особливо на сільських територіях, що формує слабку перспективу економічного розвитку громади (від’ємний натуральний приріст та міграція, старіння населення)</p>		<p>Відсутність погодження Міністерства культури і інформаційної політики на проведення оптимізації закладів культури в громаді</p>
<p>Суспільна інфраструктура (освіта, культура, спорт, відпочинок, охорона здоров’я) потребує значних видатків на ремонт, модернізацію та дооснащення)</p>		<p>Низькі ціни закупівлі сільськогосподарської продукції, монополізм представників переробної промисловості</p>
<p>Розгалужена мережа об’єктів культури, в частині яких втрачена потреба. Погане матеріально-технічне забезпечення закладів культури. Недостатньо коштів на покращення стану туристичних об’єктів. Невикористаний туристичний потенціал</p>		<p>Кліматичні зміни, що шкодять рослинництву. Загроза пожегів</p>
<p>Освіта та спорт – низька наповнюваність шкіл, високі видатки, низькі субвенції, недостатня матеріально-технічна база, руйнування, недостатня кількість спортивних об’єктів</p>		<p>В контексті військового конфлікту розташування громади біля кордону з Росією сприймається як потенціальна загроза для інвестицій і розвитку туризму в громаді. Зменшення кількості туристів</p>
<p>Дефіцит спеціалістів – управлінці, лікарі, вчителі, працівники культури</p>		<p>Суспільне незадоволення у випадку відсутності позитивних змін в громаді</p>
<p>Незадовільна інфраструктура: поганий стан доріг в громаді, мало тротуарів, немає велосдоріжок, поганий рівень вуличного освітлення в селах; значний рівень зношеності водопровідно-каналізаційної мережі в місті; відсутність регулярного пасажирського сполучення в частині громади або наявні перевезення занадто рідкі</p>		<p>Недосконале законодавство, яке постійно змінюється, що вводить нові завдання для громад. Складні умови отримання кредитів підприємцями. Висока вартість енергоносіїв (особливо для юридичних осіб). Високі податки та штрафні санкції. Відсутність формальних можливостей поєднання I і II рівня служб охорони здоров’я в громадах</p>
<p>Осушення та падіння рівня води в малих річках. Забруднення водних об’єктів та навколишнього середовища через діяльність сільського господарства – використання великої кількості добрив та пестицидів</p>		<p>Велика площа земель, які є потенційно забрудненими вибухонебезпечними предметами та відсутня можливість їх гуманітарного розмінування</p>

4. Сценарії розвитку громади

I. Оптимістичний сценарій розвитку Новгород-Сіверської громади

1. Потенціал місцевих природних, туристичних та культурних ресурсів. Завдяки активному залученню інвестицій у розвиток туризму та культури, кількість туристів збільшується у 1,5 рази. Громада ефективно використовує всі об'єкти природно-заповідного фонду для екологічного та культурного туризму.

2. Демографічна ситуація. Чисельність населення стабілізується на рівні 23 тис. осіб, завдяки впровадженню програм підтримки молоді та залученню внутрішньо переміщених осіб. Народжуваність підвищується на 30% порівняно з попередніми роками.

3. Безпека в громаді. До 2029 року громада досягає 100% готовності захисних споруд, що дозволяє забезпечити безпеку населення в умовах прикордонної зони. Знижується рівень злочинності на 20% завдяки поліпшенню роботи правоохоронних органів.

4. Інфраструктура територіальної громади та надання публічних послуг. До 2029 року відновлено 90% пошкоджених об'єктів, включаючи житлові будинки, школи та лікарні. Громада впроваджує інноваційні технології для забезпечення якісних адміністративних та медичних послуг, що покращує доступ до життєво важливих ресурсів.

5. Місцева економіка та ресурси ринку праці. Економіка громади відновлюється, створено 300 нових робочих місць, а рівень безробіття знижується до 5%. Місцевий бізнес, зокрема харчова та лісопереробна промисловість, досягають докризових рівнів виробництва.

6. Фінансовий стан громади. Бюджет громади збільшується на 50% завдяки успішній реалізації міжнародних проєктів та грантових програм. Громада отримує стабільне фінансування на розвиток інфраструктури та соціальних послуг, що дозволяє покращити якість життя мешканців.

7. Структура виконавчих органів громади. Ефективність управління громади зростає завдяки впровадженню нових технологій та підвищенню прозорості рішень. Виконавчі органи отримують більше повноважень для ефективного вирішення проблем громади.

8. Громадська активність, неурядовий та соціальний сектори. Активна громадянська позиція жителів зростає на 30%, неурядові організації успішно реалізують проєкти з покращення соціальної інфраструктури та надають підтримку внутрішньо переміщеним особам.

II. Песимістичний сценарій розвитку Новгород-Сіверської громади

1. Потенціал місцевих природних, туристичних та культурних ресурсів. До 2029 року кількість туристів у Новгород-Сіверській громаді знижується на 50% через погану інфраструктуру і нестабільність. Об'єкти природно-заповідного фонду зазнають занепаду та деградації.

2. Демографічна ситуація. Чисельність населення громади скорочується до 19 тис. осіб з теперішніх 23 тис. На сільських територіях чисельність зменшилася на 30% через міграцію та негативний природний приріст сільського населення.

3. Безпека в громаді. До 2029 року через погіршення фінансового стану громади та нестачу ресурсів рівень злочинності зростає на 15%. Інфраструктура для цивільної безпеки залишається незадовільною, лише 80% укриттів готові до використання.

4. Інфраструктура територіальної громади та надання публічних послуг. Інфраструктура громади зазнає значного занепаду: пошкоджено 440 об'єктів (91% — житлові будинки), з яких відновлено лише 118. Бюджетних ресурсів не вистачає для відновлення зруйнованих доріг та комунальних споруд.

5. Місцева економіка та ресурси ринку праці. У 2029 році безробіття в громаді перевищує 25%, скорочення малого і середнього бізнесу продовжується, знижується на 10%. Середня зарплата залишається нижчою за середньообласний показник і становить 14300 грн.

6. Фінансовий стан громади. До 2029 року бюджет громади залишається дефіцитним, попри збільшення доходів на 30% до 365 млн грн у 2024 році. Видатки на соціально-культурні програми займають більшу частину бюджету (70%).

7. Структура виконавчих органів громади. Через зменшення фінансування структура виконавчих органів громади працює з дефіцитом кадрів. Ефективність управління знижується, що призводить до затримок у реалізації проектів.

8. Громадська активність, неурядовий та соціальний сектори. Активність неурядових організацій зменшується на 30%. Більшість проектів, що підтримуються міжнародними донорами, припиняються через нестабільність фінансування.

III. Найреалістичніший сценарій розвитку Новгород-Сіверської громади

1. Потенціал місцевих природних, туристичних та культурних ресурсів. Громада поступово розвиває свій туристичний потенціал, але темпи залучення туристів залишаються помірними. До 2029 року туристичні потоки зростають на 50%, здебільшого завдяки внутрішньому туризму та культурним проектам, проте інфраструктурні обмеження і недостатнє фінансування

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

стримують повний потенціал.

2. Демографічна ситуація. Чисельність населення продовжує знижуватися до 21-22 тисяч осіб через міграцію молоді та низький рівень народжуваності. Зростає кількість літніх людей, але помірний притік внутрішньо переміщених осіб частково компенсує скорочення.

3. Безпека в громаді. Безпекова ситуація залишається стабільною, хоча прикордонний статус громади та близькість до зони бойових дій вимагає постійної уваги. Захисні споруди модернізовані, а рівень публічної безпеки підтримується на достатньому рівні, хоча зберігається напруження.

4. Інфраструктура територіальної громади та надання публічних послуг. Інфраструктура громади відновлюється поступово: до 2029 року відновлено більшість житлових будинків і частину соціальних об'єктів. Публічні послуги надаються стабільно, але залишається дефіцит у фінансуванні на їх модернізацію.

5. Місцева економіка та ресурси ринку праці. Економіка громади поступово відновлюється, однак рівень безробіття залишається високим (близько 15%). Малий і середній бізнес поступово відновлюється, але повна стабілізація економіки ще не досягнута.

6. Фінансовий стан громади. Бюджет громади зростає на 20-30% завдяки зовнішній допомозі та розвитку місцевих підприємств, проте фінансові ресурси залишаються обмеженими для масштабних інфраструктурних проєктів. Основна частина бюджету витрачається на соціальні та безпекові потреби.

7. Структура виконавчих органів громади. Виконавчі органи працюють стабільно, проте відчувається дефіцит кваліфікованих кадрів та ресурсів. Влада прагне забезпечити ефективне управління, але не всі реформи вдається реалізувати через обмежене фінансування.

8. Громадська активність, неурядовий та соціальний сектори. Громадська активність тримається на середньому рівні: неурядові організації продовжують працювати, залучаючи міжнародні гранти, але їхній вплив обмежений через складну економічну ситуацію. Підтримка внутрішньо переміщених осіб і соціальних проєктів залишається пріоритетом.

Громада вирішила, що реалістичний сценарій стане основою для створення стратегічного плану розвитку громади.

5. Стратегічне бачення розвитку громади

Як було зазначено у вступній частині документа, стратегічне бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ громади в

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

середньостроковій перспективі. Воно є своєрідним «фото майбутнього», яке демонструє, якою саме має стати громада та які функції виконувати.

Напрацьоване Робочою групою стратегічного планування **бачення розвитку** Новгород-Сіверської МТГ звучить так:

«Розташована в Чернігівській області Новгород-Сіверська громада є історичним центром північної України та водночас однією з найбільших за площею й кількістю населених пунктів громад у країні. Унікальні природні ресурси та багата історико-релігійна спадщина формують ідеальні умови для розвитку туризму.

Основою економічного розвитку громади є мале підприємництво у сфері екологічно чистого, інноваційного та високоспеціалізованого сільського господарства, а також переробка деревини й аграрної продукції.

Спільнота громади – молода, активна та інтегрована; вона ефективно співпрацює з місцевою владою у вирішенні проблем і реалізації проєктів розвитку.

Девіз місцевого розвитку: «Велика громада великих можливостей».

У вступних реченнях бачення подано інформацію про розташування громади на карті України та окреслено її унікальні риси – значну територію, велику кількість населених пунктів і давні історичні традиції. Наголошено на факторах, що формують привабливість громади: чисте й мальовниче природне середовище та багата історико-релігійна спадщина, які створюють оптимальні умови для розвитку туризму.

З огляду на те, що майже 60% території громади становлять землі сільськогосподарського призначення, економіка громади й надалі базуватиметься на виробництві та переробці агропродукції. Водночас акцент робиться на інноваційності, диверсифікації та збереженні навколишнього середовища.

У запланованій перспективі мешканці громади мають стати переважно молодими, активними та інтегрованими. Важливим чинником розвитку буде ефективна комунікація та співпраця між місцевим самоврядуванням і жителями, що сприятиме вирішенню проблем і реалізації потенціалу громади.

6. Стратегічні, операційні цілі та завдання розвитку громади

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ Стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2027 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В свою чергу, операційні (конкретні) цілі мають характер короткотерміновий і завдяки цьому їх можна визначити більш детально і їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Нижче представлено список запланованих стратегічних та операційних цілей:

Стратегічна ціль 1. Ефективна підтримка економічного розвитку громади	
<i>Операційні цілі</i>	<i>Завдання</i>
1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів	1.1.1. Забезпечення поточної діяльності Центру підтримки підприємництва та туризму
	1.1.2. Створення сприятливих умов для залучення інвесторів, стимулювання підприємницької активності громадян та розвитку їх діяльності
	1.1.3. Забезпечення просторового планування та ефективного управління територією громади
1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства	1.2.1. Співпраця з представниками аграрного сектору щодо розвитку сільського господарства, у тому числі інноваційного та екологічного
1.3. Підтримка розвитку туризму	1.3.1. Створення сприятливих умов для розвитку туризму у громаді
	1.3.2. Популяризація культурно-туристичної спадщини Сіверщини
Стратегічна ціль 2. Забезпечення доступу мешканців до різноманітних суспільних послуг високої якості та підтримка різних категорій мешканців, ВПО, ветеранів та їх родин	
<i>Операційні цілі</i>	<i>Завдання</i>
2.1. Ефективна система управління громадою	2.1.1. Покращення послуг для населення громади та підвищення кваліфікації персоналу
	2.1.2. Забезпечення цифровізації у громаді
2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	2.2.1. Удосконалення надання медичних послуг та пропаганда здорового способу життя
	2.2.2. Надання доступних соціальних послуг мешканцям громади

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку	2.3.1. Впровадження сучасних форматів послуг у закладах культури, освіти, спортивної інфраструктури із забезпеченням безбар'єрного доступу
	2.3.2. Створення комфортних та доступних умов для відпочинку та перебування мешканців і гостей громади
2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади	2.4.1. Забезпечення ефективної взаємодії з мешканцями громади та регулярного вивчення громадської думки з урахуванням інклюзивності та принципів гендерної рівності
2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин	2.5.1. Створення умов для тимчасового проживання ВПО у громаді
	2.5.2. Цільова підтримка ветеранів, ВПО, членів родин загиблих та інших вразливих груп населення у громаді
Стратегічна ціль 3. Забезпечення високих стандартів життя та безпеки на території громади	
<i>Операційні цілі</i>	<i>Завдання</i>
3.1. Розвиток технічної інфраструктури	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколоторожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)
	3.1.2. Забезпечення потреб громади в якісному водопостачанні та водовідведенні
	3.1.3. Підвищення ефективності надання житлово-комунальних послуг населенню громади
3.2. Охорона навколишнього середовища	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади
	3.2.2. Здійснення ефективного управління побутовими відходами на території громади
	3.2.3. Покращення санітарно-епідеміологічної ситуації в громаді та охорона довкілля
3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери	3.3.1. Забезпечення належних умов надання медичних та реабілітаційних послуг
	3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	спортом
	3.3.3. Модернізація та розвиток закладів культури, створення комфортних умов дозвілля та доступності
3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади
	3.4.2. Створення безпечних умов для населення громади у закладах освіти, охорони здоров'я і культури

Стратегічна ціль №1 спрямована на ефективну підтримку економічного розвитку громади.

Місцева влада не має прямих інструментів впливу на ринок, однак здатна створювати максимально сприятливі умови для започаткування та ведення підприємницької діяльності. Такі умови включають: якісну інфраструктуру, доступність інформації, прозоре регулювання, а також практичну підтримку через Центр підтримки підприємництва та туризму.

Економічне зростання громади є основою підвищення рівня зайнятості та добробуту населення. Активний розвиток бізнесу й залучення інвесторів сприятимуть зростанню надходжень до бюджету та зменшенню соціального навантаження.

Досягнення цілі забезпечується через три оперативні напрями:

1. Підтримка малого й середнього підприємництва, зокрема у сфері агропереробки, та зміцнення інвестиційного потенціалу.
2. Стимулювання інноваційного й екологічного сільського господарства.
3. Просування та розвиток туризму як перспективної галузі економіки.

Передбачені практичні кроки: інвентаризація майна, актуалізація просторових даних, розробка інвестиційного паспорта, сприяння реалізації аграрних проєктів, підтримка кооперативів, створення туристичного реєстру, відновлення об'єктів спадщини та проведення культурно-промоційних заходів.

Особливий акцент робиться на розвитку жіночого та молодіжного підприємництва, а також ініціатив внутрішньо переміщених осіб і ветеранів. Це дозволить зберегти й активізувати підприємницьку активність навіть в умовах війни та післявоєнного відновлення, попри виклики, пов'язані з дефіцитом кадрів, проблемами логістики та низькою купівельною спроможністю населення.

Підвищення економічної стійкості громади є ключовою основою її майбутнього розвитку.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль №2 – забезпечення комфортних умов життя на території громади та підтримка соціально вразливих категорій населення.

Основне завдання громади – не лише покращити якість життя мешканців, а й створити умови для повернення та залучення нових людей. Вирішальним фактором є доступність і якість послуг – від медицини й освіти до соціального захисту та дозвілля. Важливо, щоб ці послуги були доступні безпосередньо на території громади з урахуванням потреб усіх категорій, зокрема маломобільних осіб, ВПО, ветеранів та їхніх родин.

Необхідною умовою реалізації цілі є ефективна система управління громадою, що передбачає: удосконалення управлінських процесів; цифровізацію; професійний розвиток кадрів; створення сучасних просторів для комунікації та співдії.

Основні напрями реалізації:

1. Покращення якості послуг для мешканців громади через підвищення кваліфікації персоналу та впровадження цифровізації.

2. Медицина та соціальний захист: мобільна амбулаторія, розширення спектра медичних послуг, популяризація здорового способу життя, адресна допомога (мобільна команда, пральня, транспорт для маломобільних груп).

3. Освіта, культура, спорт і дозвілля: розвиток мережі активних парків, оновлення клубних закладів як центрів культурних послуг, модернізація спортивної інфраструктури, створення молодіжних просторів.

4. Участь мешканців у прийнятті рішень: громадський бюджет, соціологічні дослідження, експертні ради, молодіжна рада, формування відчуття єдності в громаді.

5. Інтеграція ВПО та ветеранів: створення місць тимчасового проживання, забезпечення психологічної підтримки, адаптація й розвиток через громадські простори та індивідуальний супровід.

У результаті реалізації п'яти оперативних цілей громада отримує якісну, доступну й інклюзивну систему суспільних послуг, що стане підґрунтям соціальної згуртованості, довіри до влади та стійкості у воєнний і післявоєнний періоди.

Стратегічна ціль №3 спрямована на підвищення рівня безпеки, доступу до послуг, соціальної згуртованості та інтеграції вразливих груп населення.

Попри обмежені повноваження й ресурси, орган місцевого самоврядування має інструменти для покращення якості життя мешканців через розвиток безпечного, дружнього та інклюзивного середовища.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ціль зосереджена на тому, щоб усі жителі громади – незалежно від віку, стану здоров'я, соціального статусу чи обставин, спричинених війною – могли жити у безпечній, згуртованій спільноті, реалізовувати свої можливості та бути почутими.

Реалізація цієї цілі відбувається через чотири оперативні напрями:

1. Забезпечення якісних умов проживання мешканців громади шляхом розвитку дорожньої та навколоторої інфраструктури (з урахуванням потреб маломобільних груп), модернізації систем водопостачання й водовідведення та підвищення ефективності житлово-комунальних послуг.

2. Забезпечення екологічної безпеки та сприятливих умов життя в громаді шляхом запобігання ерозійним процесам, ефективного управління побутовими відходами та покращення санітарно-епідеміологічної ситуації.

3. Розвиток освітньої, спортивної, культурної, медичної та соціальної інфраструктури, включно з безбар'єрним простором, модернізацією закладів, підвищенням енергоефективності та забезпеченням їх сучасним обладнанням (з урахуванням потреб маломобільних груп населення).

4. Підвищення рівня безпеки населення та зміцнення безпекової спроможності громади.

Досягнення цих напрямів забезпечує комфортне проживання, екологічну безпеку, розвиток соціальної, освітньої, культурної та спортивної інфраструктури, а також підвищення безпеки населення.

Реалізація всіх стратегічних і операційних цілей передбачає розробку та впровадження Плану заходів на 2025–2027 роки.

7. Відповідність Стратегії розвитку громади Стратегіям вищого рівня

Окрім того, що місцеве самоврядування громади є самостійним органом і діє автономно в сфері стратегічного планування, положення Стратегії розвитку громади мають узгоджуватися з положеннями стратегічних документів вищого рівня — обласного та національного. Це особливо важливо у тих випадках, коли цілі та завдання цих документів безпосередньо стосуються території громади.

У цьому розділі показано, як стратегічні та операційні цілі розвитку громади відповідають основним напрямам розвитку, визначеним у Стратегіях області та держави.

7.1. Відповідність Стратегії розвитку громади Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки передбачає наступні стратегічні та операційні цілі:

Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах

Операційна ціль 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь

Операційна ціль 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах

Операційна ціль 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення

Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів

Операційна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів

Операційна ціль 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка

Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування

Операційна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС

Операційна ціль 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку громади Державній стратегії регіонального розвитку представлений у таблицях:

Рисунок 6. Відповідність Стратегії розвитку громади Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні цілі Стратегії розвитку громади	Стратегічні цілі Державної стратегії регіонального розвитку		
	Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування
Стратегічна ціль 1. Ефективна підтримка економічного розвитку громади	+	+	+
Стратегічна ціль 2. Забезпечення доступу мешканців до різноманітних суспільних послуг високої якості та підтримка різних категорій мешканців, ВПО, ветеранів та їх родин	+		+
Стратегічна ціль 3. Забезпечення високих стандартів життя та безпеки на території громади	+	+	

Оперативні цілі Стратегії розвитку громади	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку						
	1.1.	1.2.	1.3.	2.1.	2.2.	3.1.	3.2.
Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Забезпечення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик	Розвиток різних форм співробітництва та ефективного управління публічним і інвестиціями



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						ЄС	
1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів					+		+
1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства					+		
1.3. Підтримка розвитку туризму	+						
2.1. Ефективна система управління громадою						+	+
2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я		+	+				
2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку		+					
2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади						+	
2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин			+				
3.1. Розвиток технічної інфраструктури	+						
3.2. Охорона навколишнього середовища	+						

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери	+			+			
3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади				+			

7.2. Відповідність Стратегії розвитку громади Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 року

Стратегія сталого розвитку Чернігівської області передбачає наступні стратегічні та операційні цілі:

Стратегічна ціль 1. Чернігівщина – безпечний регіон

- 1.1. Створення безпекових умов для повсякденної життєдіяльності громадян
- 1.2. Підвищення стійкості територіальних громад до кризових ситуацій
- 1.3. Енергетична безпека
- 1.4. Інформаційна і кібербезпека
- 1.5. Екологічна безпека, адаптація до зміни клімату

Стратегічна ціль 2. Комплексна відбудова інфраструктури

- 2.1. Оцінка руйнувань та пошкоджень об'єктів інфраструктури
- 2.2. Відбудова та стабільне функціонування соціальної, критичної інфраструктури, систем життєзабезпечення, житла
- 2.3. Відновлення та розвиток дорожньої транспортної інфраструктури, зв'язку
- 2.4. Комплексна відбудова територіальних громад

Стратегічна ціль 3. Відновлення бізнесу і розбудова нової економіки регіону

- 3.1. Відновлення та розвиток бізнесу. Створення умов для підвищення конкурентоспроможності місцевих виробників
- 3.2. Стимулювання економічної активності та розвиток сфер смарт-спеціалізації регіону
- 3.3. Відновлення та сталий розвиток агропромислового комплексу
- 3.4. Сучасний туристичний простір
- 3.5. Забезпечення продуктивної та вільно обраної зайнятості громадян

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 4. Збереження і розвиток людського потенціалу

- 4.1. Сучасний освітній простір
- 4.2. Підвищення якості, доступності медичних послуг та покращання ментального і фізичного здоров'я населення
- 4.3. Якісні соціальні послуги, нова ветеранська політика
- 4.4. Культурний і духовний розвиток та формування національної ідентичності

Стратегічна ціль 5. Розвиток ефективного багаторівневого врядування з врахуванням процедур та кращих практик ЄС

- 5.1. Підвищення інституційної спроможності громад з врахуванням кращих практик ЄС
- 5.2. Цифрова трансформація громад і регіону
- 5.3. Розвиток громадянського суспільства

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку громади Стратегії сталого розвитку Чернігівської області представлений у таблицях:

Рисунок 7. Відповідність Стратегії розвитку громади Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі Стратегії розвитку громади	Стратегічні цілі Стратегії сталого розвитку Чернігівської області				
	Стратегічна ціль 1. Чернігівщина – безпечний регіон	Стратегічна ціль 2. Комплексна відбудова інфраструктури	Стратегічна ціль 3. Відновлення бізнесу і розбудова нової економіки регіону	Стратегічна ціль 4. Збереження і розвиток людського потенціалу	Стратегічна ціль 5. Розвиток ефективного багаторівневого врядування з врахуванням процедур та кращих практик ЄС
Стратегічна ціль 1. Ефективна підтримка економічного розвитку громади			+	+	
Стратегічна ціль 2. Забезпечення доступу мешканців до різноманітних			+	+	+



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

суспільних послуг високої якості та підтримка різних категорій мешканців, ВПО, ветеранів та їх родин					
Стратегічна ціль 3. Забезпечення високих стандартів життя та безпеки на території громади	+	+			

Оперативні цілі Стратегії розвитку громади	Оперативні цілі Стратегії сталого розвитку Чернігівської області																					
	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	4.1	4.2	4.3	4.4	5.1	5.2	5.3	
1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів										+	+											
1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства										+	+	+										
1.3. Підтримка розвитку туризму										+			+						+			
2.1. Ефективна система управління громадою																				+	+	
2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я														+		+	+					
2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури,														+	+			+				



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

спорту та відпочинку																				
2.4. Підвищення широкій участі мешканців в житті громади																				
2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин																				
3.1. Розвиток технічної інфраструктури																				
3.2. Охорона навколишнього середовища																				
3.3. Розвиток інфраструктур и суспільної сфери																				
3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади																				

8. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії розвитку громади та управління ризиками

Розробка та затвердження Стратегії радою громади є лише першим етапом циклу стратегічного управління.

Наступні кроки для досягнення запланованих цілей включають:

результативну та ефективну реалізацію заходів і проєктів;

моніторинг впровадження Стратегії та оцінку результатів реалізації заходів;

за потреби – коригування Плану та його актуалізацію.

Разом ці елементи створюють організовану та системну структуру управління громадою.

8.1. Впровадження та моніторинг Стратегії розвитку громади

Для реалізації положень Стратегії, затверджених радою громади, необхідний орган, відповідальний за:

розподіл завдань;

відстеження прогресу їх виконання;

загальну оцінку результатів;

внесення коригувань та доповнень;

інтеграцію нових пропозицій до Стратегії.

У випадку Новгород-Сіверської МТГ цю роль виконує Робоча група з управління реалізацією Стратегії розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади до 2027 року та та Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади до 2027 року (далі – Робоча група), яка створена розпорядженням міського голови від 05.08.2025 №107-ОД. Координацію роботи групи здійснює міський голова.

Склад робочої групи – 26 осіб (73% жінок), включає представників різних сфер: соціального захисту, медицини, освіти, культури, молоді, ветеранів та ВПО, а також осіб віком 60+.

Моніторинг – це регулярний процес збору та аналізу інформації щодо впровадження Стратегії, який відповідає на питання: «Що фактично виконано з запланованого?»

Він виступає сигналізатором, що допомагає приймати коригувальні заходи та мінімізувати наслідки непередбачених подій.

Згідно з міністерськими рекомендаціями, громада здійснює два види моніторингу:

1. Моніторинг Стратегії – перевірка досягнення стратегічних і операційних цілей за системою індикаторів (Додатки 7 та 12 рекомендацій, у Стратегії як Таблиця 8 та Додаток 9.2). Проводиться **щорічно**.

2. Моніторинг виконання Плану заходів – перевірка реалізації заходів та стратегічних проєктів (Додатки 8, 9, 10 та 13 рекомендацій, у Стратегії як Додаток 9.3). Проводиться **двічі на рік**, на основі даних проєктів, програм місцевого розвитку та фінансового забезпечення виконання Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади.

Моніторинговий звіт готується **не пізніше одного місяця після закінчення періоду** та подається на розгляд ради.

У разі виявлення проблем у виконанні заходів, Робоча група оцінює ситуацію та приймає управлінські рішення, включаючи пропозиції щодо змін у Стратегії або Плані заходів (терміни, видалення чи додавання пунктів тощо).

8.2. Оцінка виконання Стратегії розвитку громади та Плану заходів заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії

Оцінка – це аналіз реалізації Стратегії з точки зору досягнення запланованих результатів. Вона здійснюється після завершення терміну дії заходів на основі підготовлених моніторингових звітів.

Мета оцінки – отримати інформацію про досягнення очікуваних результатів, їхній вплив на соціально-економічний та екологічний розвиток громади, а також оцінити сталість змін для прийняття управлінських рішень і внесення необхідних коректив.

На основі оцінки складається фінальний звіт, який включає:

- порівняння запланованих та фактичних показників;
- досягнення запланованих цілей;
- оцінку задоволення потреб різних зацікавлених сторін;
- виявлення незапланованих змін та їх впливу;
- аналіз дій, що призвели до змін (у тому числі незапланованих);
- ефективність механізмів реалізації;
- використання ресурсів;
- оцінку сталісті отриманих результатів.

Фінальний звіт готується не пізніше ніж через 3 місяці після завершення етапу реалізації та публікується на офіційному сайті громади та/або в місцевих засобах масової інформації.

8.3. Управління ризиками

Як зазначено в підрозділі 3.2, найсуттєвіші ризики, пов'язані із запланованим розвитком громади, зумовлені поточною військовою ситуацією, яка практично не піддається контролю. Громада може лише робити все можливе для мінімізації негативного впливу зовнішніх факторів, зокрема:

серйозні психологічні наслідки повномасштабної агресії росії;

проблеми зі збутом сільськогосподарської продукції, особливо на експорт, та негативний вплив високих цін на енергоносії і паливо на економічну активність;

складна бюджетна ситуація: зменшення субвенцій і базової дотації, а також перерозподіл ПДФО від військових до центрального бюджету, що обмежує ресурси для реалізації суспільних завдань та інвестицій;

нестабільне законодавство, яке постійно оновлюється і накладає на громаду нові завдання без належного ресурсного забезпечення.

У результаті SWOT-аналізу також було виявлено інші зовнішні загрози, які можуть перешкодити реалізації Стратегії. Одним із заходів щодо їх мінімізації є впровадження ефективної системи моніторингу, описаної в розділі 8.1.

Така діяльність має здійснюватися не лише під час реалізації Стратегії (моніторинг виконання Плану заходів кожні півроку), а й після її завершення, щоб зробити висновки для наступних редакцій стратегічного планування та управління, як зазначено в розділі 8.2.

8.4. Процедура актуалізації Стратегії розвитку громади

Стратегія має мати постійний плановий характер. Раз на 3–4 роки, після завершення терміну дії поточного Плану заходів, проводиться ґрунтовний перегляд та актуалізація Стратегії з перенесенням горизонту програмування та підготовкою нового Плану заходів. За потреби можливі частіші коригування або доповнення на основі змін внутрішніх чи зовнішніх умов, а також внесення нових заходів, що виникають із нових можливостей чи визначених потреб.

Координатором процесу актуалізації Стратегії є Робоча група з управління її реалізацією. Вона збирає пропозиції змін і передає їх голові МТГ, при цьому особливо важливими джерелами інформації є результати проведених соціологічних досліджень.

8.5. Інформування громадськості

Головна мета підготовки та впровадження Стратегії — забезпечення мешканцям громади комфортних умов життя, праці та відпочинку.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Громадськість повинна бути поінформована про ключові положення Стратегії, адже ухвалений радою МТГ документ слугує не лише «дороговказом» для діяльності органу місцевого самоврядування, а й інформаційним інструментом для мешканців, щоб вони знали, які заходи будуть реалізовуватися в найближчі роки.

Окрім публікації повної версії Стратегії на офіційному сайті громади, найважливіші тези будуть представлені в локальних засобах масової інформації.

Важливо також регулярно інформувати громаду про хід реалізації Стратегії шляхом публікації щорічних зведених звітів.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 8. Система показників для моніторингу

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2024)	Проміжне значення (2026)	Цільове значення (січень 2028)	Джерело даних
1. Ефективна підтримка економічного розвитку громади	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів	Кількість користувачів Центру підтримки підприємництва та туризму	особи - кумулятивн о	100	150	200	Звіт Центру підтримки підприємництва та туризму
		Кількість створених та підтриманих малих і середніх підприємств у громаді	шт/рік	2	2	2	Дані відділу державної реєстрації міської ради
		Обсяг залучених інвестицій	млн грн/рік	25,0	30,0	35,0	Статистичні дані
		Кількість земель, що пройшли інвентаризацію та зареєстровані в державних реєстрах	га - кумулятивн о	4,5	454,5	854,5	Звіт відділу земельних відносин міської ради
		Площа територій, охоплених актуалізованою містобудівною та землепорядною документацією	% від загальної площі громади	10	15	20	Звіт відділу земельних відносин, містобудування та архітектури міської ради
		Кількість проведених ярмарків, виставок та промоційних заходів для підтримки підприємців	одиниць/рік	0	2	4	Звіт відділу культури і туризму, інвестицій та комунального майна міської ради
	1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства	Кількість проведених заходів (навчань, консультацій, тренінгів) та охоплених учасників	одиниць на рік/осіб	2/15	4/30	6/40	Дані відділу економіки міської ради
	1.3. Підтримка розвитку туризму	Кількість оновлених та доступних для маломобільних груп населення туристичних об'єктів і культурної спадщини	одиниць	1	2	4	Дані відділу культури і туризму міської ради

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Кількість створених та оновлених інформаційних ресурсів про туризм у громаді (каталоги, реєстри, розділи на сайті)	одиниць	1	2	3	Дані відділу культури і туризму міської ради
		Кількість організованих заходів із популяризації туристичного потенціалу громади	одиниць/рік	2	4	6	Дані відділу культури і туризму міської ради, КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"
		Кількість партнерських угод та співпраці з туристичними кампаніями та організаціями	одиниць	0	1	2	Дані відділу культури і туризму міської ради
		Кількість заходів із розвитку та популяризації місцевих традицій, обрядів та нематеріальної культурної спадщини	одиниць/рік	4	6	8	Дані відділу культури і туризму міської ради, КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"
		Кількість туристів/відвідувачів громади (включно з учасниками культурно-мистецьких заходів)	тис. осіб/рік	5	20	30	Дані КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"
2. Забезпечення доступу мешканців до різноманітних суспільних послуг високої якості та підтримка різних категорій мешканців,	2.1. Ефективна система управління громадою	Кількість створених та функціонуючих сучасних громадських просторів	одиниць— кумулятивн о	1	2	3	Дані структурних підрозділів міської ради
		Кількість облаштованих кабінетів закладів освіти громади, які відповідають сучасним стандартам «Нового освітнього простору»	одиниць— кумулятивн о	23	25	27	Дані відділу освіти, молоді та спорту міської ради
		Кількість лікарів/фахівців, залучених до роботи в КНП «Новгород-Сіверська ЦМЛ» у рамках Програми	осіб	7	5	4	Показники Програм покращення якості надання медичної допомоги, придбання службового житла
		Кількість наданих	одиниць/рік	5225	5660	5800	Дані Центру надання

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВПО, ветеранів та їх родин		адміністративних послуг у ЦНАПі					адміністративних послуг	
		Частка посадових осіб органів місцевого самоврядування, які пройшли навчання та підвищення кваліфікації (в тому числі з питань гендерної рівності)	%	30	40	50	Дані відділу управління персоналом міської ради	
	2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я		Кількість одиниць нового медичного обладнання, придбаного та введеного в експлуатацію	одиниць/рік	4	5	6	Дані закладів охорони здоров'я
			Кількість оновлених об'єктів медичної та соціальної інфраструктури	одиниць/рік	2	2	2	Дані закладів охорони здоров'я
			Відсоток населення громади, охопленого мобільною амбулаторією («Амбулаторією на колесах»)	%/рік	0	10	25	Дані «ЦПМСД»
			Кількість осіб з вразливих категорій населення, які скористалися послугами соціальної пральні	осіб/рік	0	700	1000	Дані КП «Добробут»
			Кількість населення, охопленого послугами мультидисциплінарної команди на території громади	осіб/рік	90	100	100	Дані Центру надання соціальних послуг
			Кількість інформаційних та освітніх заходів із пропаганди здорового способу життя	одиниць/рік	3	4	5	Дані відділу освіти, молоді та спорту міської ради
		2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку		Кількість дітей та молоді, охоплених позашкільною освітою та творчими гуртками, у тому числі заняттями у Центрі позашкільної освіти	особи – кумулятивн о	600	650	750
			Кількість оновлених та створених активних парків, просторів для спорту та відпочинку тощо	одиниць – кумулятивн о	1	2	3	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Кількість відвідувачів та користувачів оновлених культурних закладів та спортивних об'єктів	осіб/рік	2500	3500	5500	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради
		Кількість нових або модернізованих спортивних та дитячих майданчиків	одиниць – кумулятивно	2	4	6	Дані відділу освіти, молоді та спорту міської ради
		Кількість проведених культурних, спортивних та дозвіллевих заходів (включно для людей старшого віку)	одиниць/рік	6	10	12	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради
	2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади	Кількість активних учасників Молодіжної ради та інших громадських організацій	осіб/рік	50	100	150	Звіт відділу освіти, молоді та спорту міської ради, Молодіжна рада
		Кількість мешканців громади, які беруть участь у громадському бюджеті (подання проєкту та голосування)	осіб/рік	0	400	800	Дані відділу інвестицій та комунального майна міської ради
		Кількість реалізованих національно-патріотичних, спортивних та виховних заходів за участю громади	одиниць/рік	4	6	8	Дані відділу освіти, молоді та спорту міської ради
	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин	Кількість ВПО та ветеранів, які отримали житло або тимчасове проживання в гуртожитках та відновлених об'єктах	осіб	10	50	150	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради
		Кількість створених та функціонуючих громадських просторів для підтримки ВПО та ветеранів	одиниць - кумулятивно	0	1	2	Звіт КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників» та інші
		Кількість осіб, які отримали індивідуальний супровід та соціально-психологічну підтримку	осіб/рік	50	1000	1500	Звіт КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників» та інші

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Кількість заходів, програм та ініціатив, спрямованих на соціальну інтеграцію ВПО та ветеранів і членів їх сімей	одиниць/рік	4	6	10	Управління соціальної та ветеранської політики, інші
3. Забезпечення високих стандартів життя та безпеки на території громади	3.1. Розвиток технічної інфраструктури	Протяжність відремонтованих автомобільних доріг та тротуарів комунальної власності	тис. м2/рік	1,2	2,2	4,1	Звіт відділу житлово-комунального господарства міської ради
		Кількість відремонтованих/оновлених об'єктів дорожньої інфраструктури (освітлення, розмітка, зупинки, пішохідні переходи тощо)	одиниць	10	15	20	Звіт відділу житлово-комунального господарства міської ради
		Кількість відремонтованих та модернізованих об'єктів системи водопостачання та водовідведення (вежі, мережі тощо)	одиниць/рік	3	5	10	Звіт відділу житлово-комунального господарства міської ради
		Збільшення кількості одиниць сучасної техніки та обладнання, придбаних для комунальних підприємств	відсотки (у порівнянні з базовим роком)	На 10% у порівнянні з 2023 роком	На 15% у порівнянні з 2024 роком	на 20% у порівнянні з 2024 роком	Звіти відділу житлово-комунального господарства міської ради, КП
	3.2. Охорона навколишнього середовища	Кількість збудованих та відремонтованих протиерозійних і водовідвідних споруд	одиниць/рік	1	1	4	Звіти відділу житлово-комунального господарства міської ради, ТОВ «Комунальник»
		Кількість заходів із підвищення екологічної свідомості населення, зокрема дітей та молоді	одиниць/рік	1	2	4	Звіт відділу освіти, молоді та спорту міської ради, Молодіжна рада
		Кількість безпритульних тварин, які пройшли безкоштовну стерилізацію	одиниць/рік	50	100	200	Дані громадських організацій
		Площа земель із встановленими межами природоохоронного та	га-кумулятивн	0	150	150	Звіт відділу земельних відносин міської ради

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		іншого спеціального призначення	о				
3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери		Кількість пацієнтів, які отримали реабілітаційні послуги у відремонтованому відділенні	осіб	20	100	200	Звіт ЦМЛ
		Кількість відремонтованих та обладнаних у тому числі енергоефективними системами утеплення (котельні тощо) будівель і споруд суспільної сфери	одиниць - кумулятивн о	2	4	10	Дані відділу освіти, молоді та спорту міської ради, ЦМЛ, ЦПМСД
		Кількість дітей, які навчаються у відремонтованих та енергоефективних приміщеннях	осіб	660	950	1200	Звіт відділу освіти, молоді та спорту міської ради
		Кількість учнів, які отримали доступ до оновленого/их харчоблоку/ів	осіб	0	660	700	Звіт відділу освіти, молоді та спорту міської ради
		Кількість закладів суспільної сфери, адаптованих до потреб маломобільних груп населення (пандуси, санвузли для людей з інвалідністю тощо)	одиниць - кумулятивн о	8	10	12	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради
		Кількість виготовленої/оновленої проектно-кошторисної документації для об'єктів соціальної інфраструктури	одиниць	4	6	10	Дані відповідних структурних підрозділів міської ради
		Обсяг залучених інвестицій та бюджетних коштів у розвиток інфраструктури суспільної сфери	млн грн	11,0	12,0	15,0	Статистичні дані, дані відповідних структурних підрозділів міської ради
	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади		Кількість населених пунктів, охоплених системою відеоспостереження	одиниць - кумулятивн о	1 (36 камер)	1 (38 камер)	2 (40 камер)
		Кількість створених або	одиниць -	10	10	10	Дані відділу з питань

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	модернізованих місцевих пожежно-рятувальних підрозділів	кумулятивн о				цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради
	Кількість поліцейських офіцерів громади, які працюють у сільській місцевості	осіб	2	2	2	Дані відділу з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради
	Кількість нових або відремонтованих захисних споруд (у тому числі протирадіаційних укриттів) у громаді	одиниць - кумулятивн о	6	9	12	Дані відділу з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради
	Кількість встановлених та оновлених систем оповіщення населення про надзвичайні ситуації	одиниць - кумулятивн о	1	19	25	Дані відділу з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради
	Кількість закладів освіти, культури, медицини, обладнаних системами пожежної сигналізації	одиниць - кумулятивн о	12	14	16	Дані закладів освіти, культури, медицини
	Кількість закладів, де проведено вогнезахист дерев'яних конструкцій та улаштовано блискавкозахист	одиниць - кумулятивн о	1	2	6	Дані закладів освіти, культури, медицини
	Кількість закладів суспільної сфери, де встановлено системи відеоспостереження	одиниць - кумулятивн о	1	4	6	Дані закладів освіти, культури, медицини

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Частка населення громади, яке має доступ до захисних споруд	%	100	100	100	Дані відділу з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради
--	--	---	---	-----	-----	-----	---

9. Додатки до Стратегії розвитку громади

9.1. Форма опитування

Анкета-дослідження умов життя та якості громадських послуг у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

Шановні мешканці,

Наша громада розпочала роботу над підготовкою свого найважливішого планового документу - Стратегії розвитку до 2027 роки.

Це завдання стоїть перед нами в умовах безпрецедентної надзвичайної ситуації, пов'язаної з повномасштабною російською агресією, наслідки якої впливають на життя кожного з нас. Нинішній час є випробуванням на відповідальність суспільства, а також на готовність багатьох суб'єктів, у тому числі органів місцевого самоврядування (в межах їхніх повноважень), підтримати мешканців. Ми усвідомлюємо пріоритети поточної ситуації. Однак, припускаючи швидкоплинність драматичних обставин, ми відчуваємо себе тим більше зобов'язаними належним чином підготувати довгострокові плани дій.

Однією з форм участі громадськості у розробці цього дослідження є дане опитування. За допомогою нього ми хотіли б дізнатися вашу думку про умови життя на території громади як у стабільному повсякденному житті, так і в кризовій ситуації. Участь в опитуванні також дозволить нам визначити найбільш оптимальні напрямки подальшого розвитку нашої малої батьківщини.

Тому просимо Вас приділити кілька хвилин для заповнення цієї анкети. Опитування є анонімним!

Щиро дякуємо за Ваші відповіді.

I. Для кого, на Вашу думку, громада є гарним місцем для життя та розвитку? Ви можете вказати більше, ніж одну відповідь, поставивши позначку "X".	
Для дітей	
Для молоді	
Для студентів	
Для людей похилого віку	
Для родин з дітьми	
Для підприємців	
Для людей з вищою освітою	
Для тих, хто має технічну освіту, хто володіє ремеслом	
Для внутрішньо переміщених осіб	
Інших осіб, яких?.....	

II. Чи є громада гарним місцем для вашого життя та розвитку? Будь ласка, оберіть одну відповідь. Будь ласка, поставте позначку у відповідній клітинці відповідно до шкали: 5 дуже добре, 4 - добре, 3 - середньо, 2 - погано, 1 - дуже погано					
5	4	3	2	1	Я не знаю

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

III. Як Ви оцінюєте умови життя в громаді? Будь ласка, поставте позначку у відповідній клітині згідно зі шкалою: 5 - дуже добре, 4 - добре, 3 - середньо, 2 - погано, 1 - дуже погано.

Питання/Оцінка	5	4	3	2	1	Я не знаю
Стан доріг на території громади						
Доступ до водопостачання						
Якість водопровідної або колодязної води						
Доступ до каналізації						
Доступ до газопроводу						
Стан навколишнього середовища						
Система поводження з твердими побутовими відходами						
Різноманітність та якість культурних послуг та дозвілля (секції, гуртки тощо)						
Наявність спортивної та рекреаційної інфраструктури (спортивні зали, ігрові майданчики, вуличні тренажери тощо).						
Різноманітність та якість пропонуваніх спортивних та дозвіллевих заходів (гуртки, секції тощо)						
Наявність місць в дитячих садочках						
Якість догляду та виховання дітей у дитячих садках						
Якість викладання та догляду за дітьми в школі						
Технічний стан та оснащення навчальних закладів						
Доступність основних медичних послуг						
Наявність медичних спеціалістів						
Доступність та якість послуг соціальної допомоги						
Доступність послуг для населення, що надаються приватними підприємцями						
Громадська безпека (відчуття захищеності)						
Можливість розпочати бізнес у громаді						
Транспортне сполучення в межах громади (громадський транспорт)						
Транспортне сполучення громади з іншими громадами (в т.ч. транзитний транспорт)						
Естетичний вигляд громади, зелені зони, парки, зелень						
Адміністративні послуги для мешканців у громаді						
Доброзичливість мешканців та добросусідські відносини						

IV. Будь ласка, перелічіть 3 найважливіші позитивні елементи життя в громаді:

1.

2.

3.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

V. Перелічіть, будь ласка, 3 найважливіші проблеми (негативні аспекти) життя у громаді:		
1.		
2.		
3.		
VI. Будь ласка, вкажіть 3 найважливіші інвестиційні заходи (будівництво, реконструкція) на території громади, на які в першу чергу слід спрямувати кошти з бюджету громади:		
1.		
2.		
3.		
VII. Будь ласка, вкажіть 3 найважливіші неінвестиційні заходи (тобто соціальні завдання, рекреаційні, освітні, спортивні, культурні заходи тощо) на території громади, на які в першу чергу слід спрямувати кошти:		
1.		
2.		
3.		
VIII. Які очікування та потреби мають бути задоволені в наступні роки, щоб молоде покоління мешканців захотіло залишитися в громаді?		
1.		
2.		
3.		

IX. Чи плануєте ви проживати найближчі 10 років у громаді?		
так	ні	не знаю

X. Чи є ефективними канали зв'язку між керівництвом громади і мешканцями, які зараз використовуються в громаді, і чи забезпечують вони ефективний і швидкий доступ до інформації що відбувається у громаді?		
так	ні	не знаю

XI. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями найзручніші для Вас?	
Офіційний сайт громади	



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Соціальні мережі (Facebook, Instagram)	
Профіль громади в Youtube	
Групи в онлайн-месенджері Viber	
Групи в онлайн-месенджері Telegram	
Групи в онлайн-месенджері WhatsApp	
Друкована газета (інформаційний бюлетень) громади	
Дошки оголошень	
Особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, депутати, керівники відділів та комунальних підприємств)	
Інші способи, які?.....	

Питання тільки для ВПО:

I. Як Ви оцінюєте підтримку, яку отримуєте в громаді? Будь ласка, поставте позначку у відповідній клітинці відповідно до шкали: 5 - дуже добре, 4 - добре, 3 - середньо, 2 - погано, 1 - дуже погано.

Питання/Оцінка	5	4	3	2	1	Я не знаю
В отриманні житла						
В отриманій соціальної допомоги						
В отриманій юридичної допомоги						
В отриманій психологічної допомоги						
У допомозі з працевлаштування						
В отриманій допомозі щодо адаптації до нового середовища						

II. Яку допомогу ви очікуєте від громади?

1.
2.
3.

III. Чи плануєте Ви виїхати з громади назавжди? Будь ласка, оберіть одну відповідь. Будь ласка, поставте галочку у відповідній клітинці.

так	ні	не знаю

=====

Будь ласка, заповніть таблицю нижче (поставте X у відповідній клітинці):

Вік	16-29 р	30-39 р	40-49 р	50-59 р	понад 60 р
Стать	чоловік			жінка	
Освіта	вища	середня спеціальна	середня		

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Професійний статус	штатний працівник	підприємець	аграрій	учень/студент	пенсіонер	безробітний	інше	
Місце та період проживання	Місце проживання				Період проживання в громаді (у роках:)			
					до 5	6-10	11-20	понад 20

Ви є внутрішньо переміщеною особою. Будь ласка, поставте галочку у відповідному полі.

так	ні

ДЯКУЄМО ЗА ЗАПОВНЕННЯ АНКЕТИ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9.2. Форма звіту про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку громади

Звіт

про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку

_____ територіальної громади на _____ роки за 20__ рік

Ціль Стратегії	Назва показника моніторингу	Базове значення показника у ____ році	Прогнозоване значення показника у ____ році	Фактичне значення показника у ____ році
Назва Стратегічної цілі А				
Назва оперативної цілі А1				
...				
Назва Стратегічної цілі В				
Назва оперативної цілі В1				
...				

ВИСНОВКИ: зазначається поточний стан розвитку громади; досягнення показників; стан виконання запланованих завдань; рівень досягнення цілей Стратегії; необхідність коригування Стратегії

9.3. Форма звіту про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади

Звіт

про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії

розвитку _____ територіальної громади за 20__ рік

№	Найменування завдання Стратегії	Захід/проект місцевого (регіонального) розвитку	Період реалізації заходу/проекту місцевого (регіонального) розвитку	Строк реалізації заходу/проекту місцевого (регіонального) розвитку		Стан фінансування заходу/проекту місцевого (регіонального) розвитку		Індикатор результативності виконання заходу/проекту місцевого (регіонального) розвитку	Стан виконання заходу/проекту місцевого (регіонального) розвитку
				план	факт	план	факт		

ВИСНОВКИ: зазначається стан виконання запланованих завдань; необхідність коригування Плану заходів/Стратегії

План заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади

Відповідно до міністерських рекомендацій, цей План заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади включає в себе:

1. Перелік проектів місцевого розвитку Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади
2. Перелік місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію Стратегії розвитку громади
3. Фінансове забезпечення виконання Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади

Ці списки представлено на наступних сторінках.

До Плану заходів увійшли всі проекти, які потребують фінансування та реалізації. Однак, Робоча група вирішила визначити з них основні* та резервні, які можуть бути реалізовані через можливість додаткового фінансування.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)
1. Перелік проектів місцевого розвитку Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади

№	Оперативна ціль Стратегії, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (у разі визначення)	Індикатори (показники) результативності	
1	2	3	4	5	6	7	
I.	Стратегічна ціль 1. Ефективна підтримка економічного розвитку громади						
1.1.	Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів						
1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів	1.1.1. Забезпечення поточної діяльності Центру підтримки підприємництва та туризму	1.1.1.1.*	Капітальний ремонт частини приміщення для облаштування внутрішньої вбиральні на першому поверсі будівлі комунального закладу «Новгород-Сіверська міська бібліотека» для покращення умов функціонування Центру підтримки підприємництва та туризму	2025-2026	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів – близько 200 осіб	
		1.1.2. Створення сприятливих умов для залучення інвесторів, стимулювання підприємницької активності громадян та розвитку їх діяльності	1.1.2.1.*	Встановлення меж окремих населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади	2025-2027	Відділ земельних відносин міської ради	Кількість населених пунктів, де встановлені межі
			1.1.2.2.	Технічна документація з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів на території Новгород-Сіверської громади	2025-2027	Відділ земельних відносин міської ради	Кількість населених пунктів, де проведено оновлення нормативно-грошової оцінки земель
			1.1.2.3.	Інвентаризація земель територіальної громади	2026-2027	Відділ земельних відносин міської ради	Площа земель, по яким проведено інвентаризацію Кількість укладених

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						договорів користування земельними ділянками
		1.1.2.4. Розробка та подальша промоція інвестиційного паспорту громади. Створення бази потенційних інвестиційних можливостей в громаді	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Інвестиційна привабливість громади, покращення умов інвестиційної діяльності	
		1.1.2.5. Проведення інвентаризації комунального майна Новгород-Сіверської міської ради, моніторингу його використання, реєстрації в Державному реєстрі прав	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна	Створення якісного реєстру об'єктів комунальної власності, виготовлення технічних паспортів з реєстрацією права власності на привабливі об'єкти	
		1.1.2.6. Розроблення середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій громади та подальша його актуалізація	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна	Сформований єдиний проєктний портфель публічних інвестицій громади	
		1.1.2.7. Активна ярмаркова діяльність продукцією власних підприємців та залучення інших виробників (в тому числі стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва)	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради, громадські об'єднання, підприємці МТГ	Кількість бенефіціарів – близько 2000 осіб	
	1.1.3. Забезпечення просторового планування та ефективного управління територією громади	1.1.3.1. Виготовлення та актуалізація картографічної основи в цифровій формі як просторово орієнтована інформація в державній системі координат УСК-2000	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів - близько 20000 осіб	
		1.1.3.2. Розроблення комплексного плану просторового розвитку території Новгород-Сіверської міської територіальної громади з	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів - близько 20000 осіб	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			проведенням стратегічної екологічної оцінки			
			1.1.3.3. Проведення експертизи містобудівної і земельпорядної документації та її затвердження	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів – близько 20000 осіб
1.2.	Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства					
	1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства	1.2.1. Співпраця з представниками аграрного сектору щодо розвитку сільського господарства, у тому числі інноваційного та екологічного	1.2.1.1.* Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПП «Новгород-Сіверські аграрні інвестиції» пастеризатора для молока на 500 літрів	2025-2026	Відділ економіки міської ради, суб'єкти господарської діяльності	Кількість поголів'я ВРХ -700 голів, добовий надій молока - більше 8000 літрів
1.2.1.2.* Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПСП «Степанич» безконтактного доїльного залу на 200 гол ВРХ			2025-2026	Відділ економіки міської ради, суб'єкти господарської діяльності	Кількість поголів'я ВРХ -200 голів	
1.2.1.3. Сприяння реалізації проектів розвитку сільського господарства: надання інформації, консультацій та навчання в громаді за напрямками інноваційне сільське господарство та розвиток фермерських господарств і створення кооперативів тощо (в т.ч. стимулювання жіночого та молодіжного підприємництва, підтримка ініціатив ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій)			2025-2027	Відділ економіки міської ради, суб'єкти господарської діяльності	Збільшення реалізації проектів сільського господарства	
1.3.	Підтримка розвитку туризму					
	1.3. Підтримка розвитку туризму	1.3.1. Створення сприятливих умов для розвитку	1.3.1.1.* Оновлення розділу «Туризм» на офіційному веб-сайті (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Більше 10 нових матеріалів щороку на офіційному веб-сайті

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	туризму у громаді	1.3.1.2.* Проведення аналізу стану туристично привабливих об'єктів, місць та суб'єктів надання послуг в громаді, формування їх каталогу (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Створений каталог туристичних місць та надавачів послуг
		1.3.1.3. Формування та промоція реєстру об'єктів та надавачів послуг туристичного напрямку (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Буклет з інформацією, розміщення інформації на сайтах відповідного спрямування у мережі "Інтернет" (на туристичних ресурсах)
		1.3.1.4. Організація та проведення заходів, спрямованих на популяризацію туристичного потенціалу, налагодження співпраці з туристичними кампаніями (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Проведені заходи: акції – не менше ніж 2 в рік, фестивалі – 2 на рік, традиційні свята – не менше ніж 5 на рік, укладення меморандумів про співпрацю з туркомпаніями
		1.3.1.5. Ремонт та реставрація об'єктів культурної спадщини (з урахуванням потреб маломобільних груп населення), у т.ч. будівлі Новгород-Сіверської міської бібліотеки (кол. Будинок купця Медведева) у м. Новгород-Сіверський, вул. Захисників України, 10	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів – близько 2000 осіб
		1.3.1.6. Реставрація пам'ятки архітектури національного значення "Тріумфальна брама (Арка)" у м. Новгород-Сіверський	2025-2027	КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"	Кількість користувачів – понад 12000 осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			1.3.1.7. Ревіталізація Торгових рядів ХІХ століття – як туристично-бізнесового драйвера Новгород-Сіверської громади	2026-2027	КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"	Кількість користувачів – понад 12000 осіб
		1.3.2. Популяризація культурно-туристичної спадщини Сіверщини	1.3.2.1. Впровадження заходів щодо збереження та розвитку місцевих традицій та обрядів, популяризації нематеріальної культурної спадщини, яка притаманна Сіверщині	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Організація тематичних фестивалів, майстер-класів та інтерактивних заходів за участю місцевих носіїв традицій
			1.3.2.2. Проведення щорічного заходу до Дня громади (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради, відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Підтримка та популяризація різних видів господарської діяльності, ремесел та культурно-туристичної спадщини
			1.3.2.3. Відродження проведення літературно-мистецького свята "Нетлінне "Слово...", активностей у громаді	2026-2027	КЗ "Новгород-Сіверський історико-культурний музей-заповідник "Слово о полку Ігоревім"	Щорічне проведення літературно-мистецького свята "Нетлінне "Слово...", активностей у громаді
II.	Стратегічна ціль 2. Забезпечення доступу мешканців до різноманітних суспільних послуг високої якості та підтримка різних категорій мешканців, ВПО, ветеранів та їх родин					
2.1.	Ефективна система управління громадою					
	2.1. Ефективна система	2.1.1. Покращення послуг для населення	2.1.1.1.* Креатив-центр: сучасний громадський простір спільної дії (соціалізація та об'єднання різних категорій населення)	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість бенефіціарів – більше 200 осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

управління громадою	громади та підвищення кваліфікації персоналу	2.1.1.2.* Забезпечення формування нового освітнього простору шляхом реалізації Комплексної програми розвитку освіти Новгород-Сіверської МТГ	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Показники Комплексної програми розвитку освіти громади
		2.1.1.3. Формування мережі закладів освіти, що відповідає освітнім потребам мешканців громади та забезпечення її ефективної діяльності (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Спроможна, відповідаюча актуальним потребам громади мережа закладів освіти
		2.1.1.4. Реалізація програми залучення лікарських кадрів для забезпечення КНП «Новгород-Сіверська ЦМЛ» спеціалістами (з дотриманням принципів гендерної рівності)	2025-2027 (реалізація триває)	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського», міська рада	Показники Програм покращення якості надання медичної допомоги, придбання службового житла
		2.1.1.5. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг, у тому числі через ЦНАП, запровадження е-послуг у ЦНАПі (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	ЦНАП	Закуплено оснащення для ЦНАПу (меблі, обладнання, програмне забезпечення тощо), робота е-послуг у ЦНАПі
		2.1.1.6. Організація навчання (в тому числі з питань гендерної рівності) та підвищення кваліфікації посадових осіб міської ради, її виконавчих органів та мешканців громади	2025-2027 (реалізація триває)	Структурні підрозділи міської ради	Кількість посадовців та інших фахівців які підвищать кваліфікацію або пройдуть навчання – не менше 50 осіб щорічно
	2.1.2. Забезпечення цифровізації у	2.1.2.1. Впровадження системи електронного документообігу для органів місцевого самоврядування	2025-2027 (реалізація триває)	Головний спеціаліст з інформаційних технологій міської ради	Система електронного документообігу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	громаді	2.1.2.2. Впровадження системи електронного голосування «ГОЛОС» у роботу міської ради	2025-2027	Головний спеціаліст з інформаційних технологій міської ради, депутати міської ради	Електронне голосування «ГОЛОС»
2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я					
2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	2.2.1. Удосконалення надання медичних послуг та пропаганда здорового способу життя	2.2.1.1. Реалізація програми щодо покращення матеріально-технічної бази КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	2025-2027 (реалізація триває)	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Показники Програми покращення якості надання медичної допомоги
		2.2.1.2. Розширення переліку медичних послуг, що надаються КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського» (з урахуванням потреб усіх груп населення)	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Збільшення кількості пакетів послуг
		2.2.1.3. Реалізація програми щодо покращення матеріально-технічної бази КНП «Новгород-Сіверський міський центр ПМСД»	2025-2027 (реалізація триває)	КНП «Новгород-Сіверський міський Центр ПМСД»	Показники Програми розвитку первинної медико-санітарної допомоги та створення умов для надання якісних медичних послуг населенню
		2.2.1.4. Придбання мобільної амбулаторії (пересувної «Амбулаторії на колесах») задля розширення доступу сільського населення до первинної медичної допомоги, здійснення своєчасної профілактики та діагностики захворювань	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверський міський Центр ПМСД»	Кількість виїздів медичних бригад для огляду сільського населення – 44 за рік
		2.2.1.5. Пропаганда здорового способу життя (з урахуванням потреб усіх груп населення)	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверський міський Центр ПМСД», відділ освіти, молоді та спорту міської ради,	Виступи у ЗМІ, проведення заходів з пропаганди здорового способу життя – не менше 5

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					Молодіжна рада	щорічно, проведення зустрічей та бесід – не менше 5 щорічно
	2.2.2. Надання доступних соціальних послуг мешканцям громади	2.2.2.1.* Соціальна пральня в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді	2025-2026	КП «Добробут», міська рада	Кількість користувачів – близько 1000 осіб	
		2.2.2.2. Забезпечення перевезення маломобільних груп населення	2025-2027	Центр надання соціальних послуг міської ради	Придбання автомобілю, створення Служби перевезень «Соціальне таксі»	
		2.2.2.3. Поширення надання соціальних послуг мультидисциплінарною командою на всю територію громади	2025-2027	Центр надання соціальних послуг міської ради	Придбання автомобілю для мультидисциплінарної команди	
		2.2.2.4. Розширення переліку послуг мобільної мультидисциплінарної команди на всю територію громади	2025-2027	Центр надання соціальних послуг міської ради	100% охоплення послугами клієнтів Центру надання соціальних послуг міської ради	
		2.2.2.5. Ремонт приміщення стаціонарного відділення Центру надання соціальних послуг (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	Центр надання соціальних послуг міської ради	Ремонт спального корпусу стаціонарного відділення Центру надання соціальних послуг	
		2.2.2.6. Ремонт приміщення управління соціального захисту населення, сім'ї та праці міської ради (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	Управління соціальної та ветеранської політики міської ради	Відремонтване приміщення згідно з вимогами	
2.3.	Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку					
	2.3. Покращення	2.3.1. Впровадження	2.3.1.1.* Підвищення ефективності діяльності Центру позашкільної освіти громади на базі	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Підвищення якості позашкільної освіти, розширення

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку</p>	<p>сучасних форматів послуг у закладах культури, освіти, спортивної інфраструктури із забезпеченням безбар'єрного доступу</p>	<p>Центру дитячої та юнацької творчості</p>			<p>мережі гуртків</p>
		<p>2.3.1.2. Підготовка спортивної інфраструктури для проведення спортивних змагань (в т.ч. обласних та всеукраїнських) з баскетболу, футболу, волейболу та інших видів спорту; встановлення нових спортивних та ігрових дитячих майданчиків; заохочення та популяризація активного способу життя (з урахуванням потреб усіх груп жителів) (окремі заходи для людей старшого віку) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)</p>	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	<p>Реконструйовано міський стадіон; будівництво нових ульти-функціональних майданчиків; реконструкція кінотеатру «Літній», створення на його базі спортивної зали</p>
		<p>2.3.1.3. Розвиток мережі активних парків (з урахуванням потреб усіх груп жителів) (окремі заходи для людей старшого віку)</p>	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	<p>Локації для занять спортом поблизу Новгород-Сіверського парку ім. Т. Шевченка</p>
		<p>2.3.1.4. Капітальний ремонт міського стадіону по вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.</p>	2025-2027	Відділи інвестицій та комунального майна, містобудування та архітектури міської ради	<p>Кількість відвідувачів – понад 500 осіб</p>
		<p>2.3.1.5. Перетворення трьох клубних закладів у населених пунктах громади на центри культурних послуг (як пілотний проект)(з урахуванням потреб маломобільних груп населення)</p>	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	<p>3 центри культурних послуг в селах громади: Дігтярівка, Чайкине, Лісконоги</p>
	<p>2.3.1.6. Забезпечення комфортних умов роботи закладів культури (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)</p>	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	<p>Ремонт приміщень у закладах культури, ремонт дахів у клубних закладах культури</p>	
<p>2.3.2. Створення комфортних та доступних умов для</p>	<p>2.3.2.1.* Створення та забезпечення функціонування комфортного місця відпочинку і дозвілля молоді - Будівництво скверу по вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський,</p>	2025-2026	Відділ житлово-комунального господарства, відділ освіти, молоді та спорту	<p>Кількість користувачів - понад 5500 осіб</p>	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		відпочинку та перебування мешканців і гостей громади	Чернігівська область (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)		міської ради, молодіжні рада	
			2.3.2.2. Створення громадського простору на площі Князя Ігоря (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2026	КП «Добробут», відділ культури і туризму, сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради	Кількість бенефіціарів – понад 20000 осіб (мешканці громади, туристи тощо)
			2.3.2.3. Благоустрій та облаштування територій під зони відпочинку для мешканців та гостей громади (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2026	Відділ житлово-комунального господарства	Кількість користувачів - понад 10000 осіб
			2.3.2.4. Облаштування громадських місць (громадські вбиральні) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Створення комфортних умов перебування мешканців в громадських місцях
2.4.	Підвищення широкої участі мешканців в житті громади					
	2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади	2.4.1. Забезпечення ефективної взаємодії з мешканцями громади та регулярного вивчення громадської думки з урахуванням інклюзивності та принципів гендерної рівності	2.4.1.1.* Забезпечення розвитку діяльності Молодіжної ради	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради, фахівець молоді (молодіжний працівник), Молодіжна рада	Розвиток соціальної активної молоді, участь молоді у формуванні та реалізації молодіжної політики
2.4.1.2. Активізація участі мешканців громади у громадському бюджеті			2025-2027	Відділи інвестицій та комунального майна міської ради	Підвищення активності громадян щодо створення проєктів для покращення життя в громаді	
2.4.1.3. Проведення регулярних досліджень думки мешканців щодо актуальних питань життя громади (враховуючи всі групи мешканців)			2025-2027	Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради	Підвищення активності громадян щодо життєдіяльності	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						громади
			2.4.1.4. Створення та сприяння роботі Експертних рад при міській раді з залученням представників громадськості (з дотриманням принципів гендерної рівності)	2026-2027	Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради	Проведення зустрічей членів Експертних груп та керівництва громади – не рідше 1 разу в квартал
			2.4.1.5. Розробка та впровадження системи національно-патріотичного, спортивного та військово-патріотичного виховання, у тому числі через потужності закладів культури	2025-2027	Відділи освіти, молоді та спорту, культури і туризму, сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради	Кількість користувачів – понад 10000 осіб
2.5.	Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин					
	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин	2.5.1. Створення умов для тимчасового проживання ВПО у громаді	2.5.1.1.* Реконструкція будівлі харчоблоку під гуртожиток з їдальнею для внутрішньо переміщених осіб за адресою вулиця Монастирська, 2, місто Новгород-Сіверський Чернігівської області	2025-2027	Відділи інвестицій та комунального майна, відділ містобудування та архітектури міської ради	Кількість ВПО - 40 осіб
2.5.1.2.* Виготовлення ПКД та капітальний ремонт громадського будинку з господарськими (нежитловими) будівлями та спорудами в селі Дігтярівка для внутрішньо переміщених осіб			2025-2027	Відділи інвестицій та комунального майна, відділ містобудування та архітектури міської ради	Кількість ВПО - 200 осіб	
2.5.2. Цільова підтримка ветеранів, ВПО, членів родин загиблих та інших вразливих груп населення у громаді		2.5.2.1.* Створення відкритого громадського простору на базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського «Вільний доступ» для надання психологічної підтримки, розвитку творчості, ініціатив для ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій, мешканців громади	2025-2026	КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників» міської ради, ГО «Деснянська ліга натуралістів»	Кількість бенефіціарів – понад 2000 осіб	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			2.5.2.2. Забезпечення індивідуального супроводу та сприяння ветеранам війни та членам їх сімей у реалізації їх можливостей, прав, гарантій, пільг, допомога у повноцінній адаптації до мирного життя	2025-2027	Центр надання соціальних послуг міської ради	Кількість бенефіціарів-близько 1000 осіб
III.	Стратегічна ціль 3. Забезпечення високих стандартів життя та безпеки на території громади					
3.1.	Розвиток технічної інфраструктури					
3.1. Розвиток технічної інфраструктури	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)	3.1.1.1.* Поточний середній ремонт автомобільних доріг комунальної власності вулиць Шевченка та Вокзальна в місті Новгород-Сіверському Чернігівської області	2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Кількість користувачів – понад 11500 осіб	
		3.1.1.2.* Капітальний ремонт проїзної частини по вул. Михайла Чалого в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області	2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Кількість користувачів - понад 11500 осіб	
		3.1.1.3.* Капітальний ремонт проїзної частини по пров. Заводський в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області	2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Кількість користувачів - понад 11500 осіб	
		3.1.1.4.* Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області	2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Кількість користувачів - понад 11500 осіб	
		3.1.1.5. Проведення аналізу стану доріг та навколорожньої інфраструктури по всій території громади, розробка та реалізація плану ремонтів і модернізації доріг і навколо дорожньої інфраструктури, в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Аналіз стану доріг, План ремонтів і модернізації доріг, показники, передбачені Планом	
	3.1.2. Забезпечення потреб громади в	3.1.2.1.* Капітальний ремонт водонапірних веж на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, КП	Кількість користувачів – понад 20000 осіб	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		якісному водопостачанні та водовідведенні	3.1.2.2. Актуалізація та подальша реалізація програм щодо забезпечення потреб громади в якісному водопостачанні та водовідведенні	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, КП, ТОВ «Комунальник»	Показники Програми щодо забезпечення потреб громади в якісному водопостачанні
		3.1.3. Підвищення ефективності надання житлово-комунальних послуг населенню громади	3.1.3.1.* Поліпшення матеріально-технічної бази комунальних підприємств, придбання сучасного обладнання, техніки та інструментів тощо	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, КП	Показники Програми фінансової підтримки комунальних підприємств міської ради
3.2.	Охорона навколишнього середовища					
	3.2. Охорона навколишнього середовища	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади	3.2.1.1.* Будівництво протиерозійної споруди по вул. Соборна, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.	2025-2027	Відділи житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів – близько 100 осіб
3.2.1.2.* Будівництво протиерозійної споруди по ліквідації ерозійних явищ по пров. Весняний в м. Новгороді-Сіверському Чернігівської області			2025-2027	Відділи житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів – близько 100 осіб	
3.2.1.3.* Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вул. Козацька, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.			2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, ТОВ «Комунальник»	Кількість користувачів – близько 200 осіб	
3.2.1.4.* Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вул. І.В. Буяльського, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.			2025-2027	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, ТОВ «Комунальник»	Кількість користувачів – близько 200 осіб	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		3.2.2. Здійснення ефективного управління побутовими відходами на території громади	3.2.2.1.* Підвищення культури поводження з ТПВ та формування екологічної свідомості населення громади (особливо заходи для дітей та молоді)	2025-2026 (реалізація триває)	Відділи житлово-комунального господарства, освіти, молоді та спорту, сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради, старости	Заходи екологічногоспрямування, проведення занять з підвищення культури поводження з ТПВ у школах, роз'яснювальні стенди
			3.2.2.2. Перетвори пластик на ресурс. Створення системи переробки пластикових відходів у Новгород-Сіверській територіальній громаді	2025-2026	КП «Добробут», міська рада, підрядні організації	Кількість користувачів – понад 11500 осіб
		3.2.3. Покращення санітарно-епідеміологічної ситуації в громаді та охорона довкілля	3.2.3.1. Турбота про тварин - організація безкоштовної стерилізації безпритульних собак та котів у громаді	2025-2027	Відділи житлово-комунального господарства міської ради, КП «Добробут», ГО інші	Безкоштовна стерилізація безпритульних собак та котів у громаді
			3.2.3.2. Встановлення меж територій природно-заповідного фонду та іншого природоохоронного призначення, оздоровчого, рекреаційного, історико-культурного, лісогоспо - дарського призначення, земель водного фонду та водоохоронних зон, обмежень у використанні земель та їх режимоутворюючих об'єктів	2026-2027	Відділ земельних відносин міської ради	Встановлені межі
3.3.	Розвиток інфраструктури суспільної сфери					
	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери	3.3.1. Забезпечення належних умов надання медичних та реабілітаційних послуг	3.3.1.1.* Ремонт даху першого поверху лікарняного корпусу КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" за адресою: м. Новгород-Сіверський, вулиця Шевченка, 17	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Інфекційне відділення та відділення паліативної допомоги: ліжковий фонд - 26 стаціонарних ліжок, працює 22 особи

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			3.3.1.2.* Утеплення адміністративної будівлі КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Кількість користувачів – 20 осіб
			3.3.1.3. Утеплення чотирьох поверхового корпусу за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Шевченка,17	2026-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Поліклінічне відділення -170 відвідувань/зміну, ліжковий фонд-84 стаціонарних ліжок
			3.3.1.4. Ремонт даху чотирьох поверхового корпусу за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Шевченка,17	2026-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Поліклінічне відділення -170 відвідувань/зміну, ліжковий фонд-84 стаціонарних ліжок
			3.3.1.5. Ремонт відливів та відмостів чотирьохповерхового корпусу за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Шевченка,17	2025-2026	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Поліклінічне відділення -170 відвідувань/зміну, ліжковий фонд-84 стаціонарних ліжок
			3.3.1.6. Ремонт внутрішньо-лікарняних доріг і під'їздів за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Шевченка,17	2025-2026	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Поліклінічне відділення -170 відвідувань/зміну, ліжковий фонд-130 стаціонарних ліжок, працює 246 працівників
			3.3.1.7. Поточний ремонт реабілітаційного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення та для надання реабілітаційної допомоги військовим та населенню громади)	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	До 20 осіб амбулаторно щоденно. 20 стаціонарних ліжок
			3.3.1.8. Реконструкція двоповерхової будівлі колишнього терапевтичного відділення (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	25 стаціонарних ліжок

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять спортом	3.3.2.1.* Реконструкція харчоблоку Новгород-Сіверського ліцею №1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вул. Б. Майстренка, буд. 2, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область	2025-2026	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість учнів - 1050 осіб
	3.3.2.2.* Капітальний ремонт приміщення Новгород-Сіверської початкової школи "Дзвіночок" в м. Новгород-Сіверський, Чернігівської області	2025-2026	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість учнів - 300 осіб
	3.3.2.3.* Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Печенюгівському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	2025	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість учнів - 113 осіб
	3.3.2.4.* Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Чайкинському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	2025	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість учнів - 130 осіб
	3.3.2.5. Реконструкція кінотеатру «Літній» під спортивну залу по вул. Б. Майстренка, 8 в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області (коригування). Перерахування в ціни 2018 року з урахуванням додаткових робіт	2016-2025 (незаверше не будівництв о)	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – понад 3000 осіб
	3.3.2.6. Капітальний ремонт Новгород-Сіверського ліцею №1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Б. Майстренка, 2	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість відвідувачів - 800 осіб
	3.3.2.7. Будівництво загальноосвітньої школи I-III ступенів №2 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вул. буд.1, вул. Грушевського, м. Новгород-Сіверський, Чернігівської області	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 250 осіб
	3.3.2.8. Капітальний ремонт з впровадженням	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість учнів - 300 осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			заходів з енергозбереження будівлі Новгород-Сіверської комплексної дитячо-юнацької спортивної школи Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: буд.8, вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівської області			
			3.3.2.9. Реконструкція системи опалення Новгород-Сіверського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) «Ластівка» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: буд.6, пров. Шевченка, м. Новгород-Сіверський Чернігівської області	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів –150 осіб
			3.3.2.10. Реконструкція системи опалення з заміною твердопаливного котла у Орлівському НВК "Загальноосвітня школа I-III ступенів-дитячий садок", Блестівському навчально-виховний комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів –200 осіб
			3.3.2.11. Облаштування блочно-модульних котелень в закладах освіти	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Встановлення блочно-модульних котелень в закладах освіти
			3.3.2.12. Реконструкція, будівництво, капітальний та поточний ремонт закладів освіти (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Забезпечення комфортних та безпечних умов учасників освітнього процесу
		3.3.3. Модернізація та розвиток закладів культури, створення комфортних умов	3.3.3.1. Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в будівлі комунального закладу "Новгород-Сіверський міський будинок культури" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Б. Майстренка, 4	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів - понад 1000 осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		дозвілля та доступності	3.3.3.2. Капітальний ремонт будівлі філії "Лизунівський сільський будинок культури" комунального закладу "Новгород-Сіверський міський будинок культури" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: Новгород-Сіверська МТГ, село Лизунівка вул. Спортивна, 8А	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів – близько 300 осіб
			3.3.3.3. Капітальний ремонт будівлі комунального закладу "Новгород-Сіверський міський будинок культури" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Б. Майстренка, 4	2026-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів понад 1000 осіб
			3.3.3.4. Проведення робіт з ремонтів ганків та вхідних конструкцій, улаштування пандусів та вбиралень для осіб з інвалідністю, в тому числі тих, які пересуваються на кріслі колісному, у будівлях закладів культури громади, в тому числі, в укриттях закладів культури	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів - понад 12000 осіб
			3.3.3.5.* Капітальний ремонт (благоустрій) прилеглої території до будинку культури по вулиці Майстренка, 4 в м. Новгороді-Сіверському Чернігівської області	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради, містобудування та архітектури міської ради	Кількість користувачів - понад 5500 осіб
			3.3.3.6. Виготовлення та коригування проєктно-кошторисної документації на реконструкцію, будівництво, капітальний ремонт тощо закладів освіти та спорту, культури, медицини, соціального захисту та інших закладів соціальної інфраструктури	2025-2027	Розпорядники бюджетних коштів	Кількість користувачів – понад 20000 осіб
			3.3.3.7. Ремонт адміністративних приміщень для підвищення ефективності та доступності послуг з дотриманням стандартів безбар'єрності	2025-2027	Структурні підрозділи міської ради, балансоутримувачі	Відремонтовані приміщення згідно з вимогами
3.4.	Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади	3.4.1.1.* Забезпечення роботи діючої та створення додаткових систем оповіщення населення громади у випадках виникнення надзвичайних ситуацій	2025-2026 (реалізація триває)	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Кількість користувачів – близько 20000 осіб
		3.4.1.2.* Розширення системи відеоспостереження (в т.ч. – на сільські населені пункти громади)	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Кількість користувачів – близько 20000 осіб
		3.4.1.3.* Забезпечення пожежної безпеки на території Новгород-Сіверської МТГ та створення місцевого пожежно – рятувального підрозділу у селі Печенюги	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Кількість користувачів понад 700 осіб
		3.4.1.4.* Забезпечення охорони громадського порядку у сільській місцевості через впровадження посад поліцейський офіцер громади	2025 (реалізація триває)	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Кількість користувачів – близько 10000 осіб
		3.4.1.5. Забезпечення підтримки підрозділів ЗСУ та інших силових структур, які знаходяться на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади	2025-2027 (реалізація триває)	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Згідно з показниками діючих програм

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	3.4.2. Створення безпечних умов для населення громади у закладах освіти, охорони здоров'я і культури	3.4.2.1.* Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського ліцею №1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд. 2, вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область	2024-2026 (реалізація триває)	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 850 осіб
		3.4.2.2.* Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) «Ластівка» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд.6, провул. Шевченка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 150 осіб
		3.4.2.3. Підвищення безпеки освітнього середовища шляхом улаштування тривожної сигналізації в закладах освіти	2025-2026	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 300 осіб
		3.4.2.4. Капітальний ремонт з улаштуванням автоматичної системи пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу, управління евакуацією людей, устаткування передавання тривожних сповіщень для приміщень Блестівського НВК, Дігтярівського НВК, Печенюгівського НВК, Орлівського НВК, Новгород-Сіверської початкової школи "Дзвіночок" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області та інших	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – 500 осіб
		3.4.2.5. Реконструкція адміністративної будівлі з улаштуванням укриття за адресою: буд. 32А, вул. Князя Ігоря, м. Новгород-Сіверський, Чернігівської області (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 100 осіб
		3.4.2.6. Вогнезахист дерев'яних конструкцій покрівлі Орлівського НВК "Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів-дитячий садок", Блестівського НВК, Дігтярівського НВК,	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 500 осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			Печенюгівського НВК, Новгород-Сіверської початкової школи "Дзвіночок" Новгород-Сіверської міської ради та інших			
			3.4.2.7. Технічне переоснащення покрівлі з улаштуванням пристроїв для блискавкозахисту в закладах освіти (Новгород-Сіверський лицей №1 ім. Б.Майстренка, 2, Гімназична, 8А м. Новгород-Сіверський Чернігівської області та інші)	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – близько 800 осіб
			3.4.2.8. Виготовлення та коригування проектно-кошторисної документації на реконструкцію, будівництво, капітальний ремонт захисних споруд цивільного захисту в закладах освіти	2025-2027	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Кількість користувачів – понад 300 осіб
			3.4.2.9. Проведення робіт з просочування дерев'яних конструкцій дахів будівель закладів культури громади вогнетривкими сумішами	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів понад 1000 осіб
			3.4.2.10. Виготовлення проектно-кошторисної документації на улаштування автоматичної системи пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу, управління евакуацією людей, устаткування передавання тривожних сповіщень в закладах культури громади (будівля КЗ "Новгород-Сіверський міський будинок культури" та інші)	2025-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Кількість користувачів понад 12000 осіб
			3.4.2.11.* Ремонт протирадіаційного укриття КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вулиця Шевченка, 17, м. Новгород-Сіверський	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	Кількість користувачів - близько 285 осіб
			3.4.2.12. Встановлення системи відеонагляду для моніторингу безпечного перебування пацієнтів та працівників на території амбулаторії №1 за	2025-2027	КНП «Новгород-Сіверський міський Центр ПМСД»	Кількість відвідувань по амбулаторії №1 –



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			адресою: м. Новгород-Сіверський, вул. Шевченка, 17			54213 за рік
--	--	--	--	--	--	--------------

Примітка: * - визначені основні проекти із загального Переліку проектів місцевого розвитку Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади, на які розроблені Картки проектів місцевого розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2. Перелік місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію Стратегії розвитку громади

№	Оперативна ціль Стратегії, на досягнення якої спрямована програма	Назва програми місцевого розвитку	Період реалізації	Відповідальний за виконання (реалізацію)	Виконавці (у разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	2	3	4	5	6	7
1.	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів 1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства	Програма розвитку малого і середнього підприємництва у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2027 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1374)</i>	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради, Відділ економіки міської ради; Фінансове управління міської ради; Представники малого і середнього бізнесу; Центр надання адміністративних послуг міської ради; Новгород-Сіверська ДП ГУ ДПС України у Чернігівській області; Новгород-Сіверська філія Чернігівського обласного центру зайнятості	Показники Програми
2.	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів	Програма розвитку інвестиційної діяльності у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2027 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1375)</i>	2025-2027	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради, Відділ економіки міської ради	Показники Програми
3.	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів	Програма з підвищення ефективності управління активами Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2021-2025 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 26.10.2021 № 369 зі змінами)</i>	2021-2025	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
4.	1.3. Підтримка розвитку туризму	Програма розвитку туризму Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки	2022-2025	Відділ культури і туризму міської ради	Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		<i>(Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 484)</i>				
5.	1.3. Підтримка розвитку туризму	Програма охорони культурної спадщини на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2024-2027 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 30.08.2024 № 1294 зі змінами)</i>	2024-2027	Відділ культури і туризму міської ради	Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
6.	2.1. Ефективна система управління громадою	Програма придбання службового житла в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2022 – 2025 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 465 зі змінами)</i>	2022-2025	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Власники квартир – продавці житла	Показники Програми
7.	2.1. Ефективна система управління громадою	Комплексна програма розвитку освіти Новгород-Сіверської територіальної громади на 2022-2025 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 480 зі змінами)</i>	2022-2025	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Заклади загальної середньої освіти, заклади дошкільної освіти, заклади позашкільної освіти, КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, відділ економіки, відділ житлово-комунального господарства, фінансове управління міської ради	Показники Програми
8.	2.1. Ефективна система управління громадою	Програма «Молодь Сіверщини» на 2022 – 2025 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 478 зі змінами)</i>	2022-2025	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	Відділ житлово-комунального господарства, служба у справах дітей, відділ культури і туризму, управління соціальної та ветеранської політики міської ради, молодіжна рада	Показники Програми
9.	2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	Комплексна програма соціального захисту населення Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 455 зі змінами)</i>	2022-2025	Управління соціальної та ветеранської політики міської ради	Управління соціальної та ветеранської політики міської ради; відділи міської ради: освіти, молоді та спорту; культури і туризму; житлово-комунального господарства; земельних відносин;	Показники Програми

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					<p>юридичний; сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ; служба у справах дітей міської ради; Центр надання соціальних послуг міської ради; КНП "Новгород-Сіверський міський Центр первинної медико-санітарної допомоги"; КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського"; Новгород-Сіверське бюро правової допомоги Менського місцевого центру з надання безоплатної вторинної правової допомоги; Новгород-Сіверська районна філія Чернігівського обласного центру зайнятості; Новгород-Сіверський районний відділ поліції ГУНП в Чернігівській області; громадські та волонтерські організації</p>	
10.	2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	Цільова Програма розвитку сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, подолання дитячої безпритульності та бездоглядності, захисту прав дітей різних категорій на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2024-2028 роки (Рішення сесії міської ради від 21.12. 2023 року № 1031)	2024-2028	Служба у справах дітей Новгород-Сіверської міської ради	Центр надання соціальних послуг міської ради; Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності міської ради	Показники Програми
11.	2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	Програма розвитку первинної медико-санітарної допомоги та створення умов для надання якісних медичних послуг населенню на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 437 зі змінами)	2022-2025	КНП «Новгород-Сіверський міський ЦПМСД»	КНП "Новгород-Сіверський міський Центр первинної медико-санітарної допомоги"	Показники Програми
12.	2.2. Підвищення	Програма забезпечення покращення якості	2022-	КНП «Новгород-	КНП «Новгород-Сіверська центральна	Показники

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я	надання медичної допомоги населенню Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 444 зі змінами)	2025	Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»	міська лікарня імені І.В. Буяльського» Фінансове управління міської ради	Програми
13.	2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку	Комплексна програма розвитку освіти Новгород-Сіверської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 480 зі змінами)	2022-2025	Відділ освіти, молоді та спорту Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	Заклади загальної середньої освіти, заклади дошкільної освіти, заклади позашкільної освіти, КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників» міської ради, КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» міської ради, відділ економіки, відділ житлово-комунального господарства, фінансове управління міської ради	Показники Програми
14.	2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку	Програма розвитку культури на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 483)	2022-2025	Відділ культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради	Відділ культури і туризму міської ради	Показники Програми
15.	2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку	Програма розвитку фізичної культури і спорту Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 479 зі змінами)	2022-2025	Відділ освіти, молоді та спорту Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, служба у справах дітей міської ради, відділ культури і туризму міської ради, управління соціальної та ветеранської політики міської ради, Новгород-Сіверська комплексна дитячо-юнацька спортивна школа, КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників», КУ «Інклюзивно-ресурсний центр»	Показники Програми
16.	2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку	Програма з відзначення державних та професійних свят, ювілейних та святкових дат, проведення культурно-мистецьких заходів Новгород-Сіверської міської	2022-2025	Відділ культури і туризму міської ради	Відділ культури і туризму міської ради, Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	відпочинку	територіальної громади, здійснення представницьких та інших заходів на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 485)				
17.	2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади	Програма реалізації громадського бюджету (бюджету участі) Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 449)	2022-2025	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Відділ освіти молоді та спорту міської ради; відділ культури і туризму міської ради; управління соціальної та ветеранської політики міської ради; мешканці Новгород-Сіверської міської територіальної громади	Показники Програми
18.	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин	Програма створення просторів для проживання внутрішньо переміщених осіб у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 06.02.2024 № 1102 зі змінами)	2024-2025	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
19.	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин	Комплексна програма соціального захисту населення Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки, у тому числі по напрямках: Соціальний захист та підтримка внутрішньо переміщених осіб Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 455 зі змінами)	2022-2025	Управління соціальної та ветеранської політики міської ради	Управління соціальної та ветеранської політики міської ради; відділи міської ради, а саме: освіти, молоді та спорту; культури і туризму; житлово-комунального господарства; земельних відносин; юридичний; сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ; Служба у справах дітей; Центр надання соціальних послуг; КНП "Новгород-Сіверський міський Центр первинної медико-санітарної допомоги"; КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня"; Новгород-Сіверське бюро правової допомоги Менського місцевого центру з надання безоплатної вторинної правової допомоги; Новгород-Сіверська районна філія Чернігівського обласного центру	Показники Програми

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					зайнятості; Новгород-Сіверський районний відділ поліції ГУНП в Чернігівській області; громадські та волонтерські організації	
20.	3.1. Розвиток технічної інфраструктури	Програма проведення будівництва, ремонту та утримання доріг і тротуарів комунальної власності Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 - 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 460 зі змінами)	2022-2025	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, Підрядні організації	Показники Програми
21.	3.1. Розвиток технічної інфраструктури	Програма покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді (Рішення сесії міської ради від 21.05.2024 № 1191)	2024-2028	Відділ інвестицій та комунального майна міської ради	Програма DOBRE, Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
22.	3.1. Розвиток технічної інфраструктури	Програма «Питна вода Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2028 роки» (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1366)	2025-2028	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	КП «Вороб'ївське», КП «Горбівське», КП «Орлівське», КП «Троїцьке», ТОВ «Комунальник»	Показники Програми
23.	3.1. Розвиток технічної інфраструктури	Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 462 зі змінами)	2022-2025	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Комунальні підприємства, підприємства надавачі житлово-комунальних послуг, суб'єкти підприємницької діяльності, що залучені до виконання Програми	Показники Програми
24.	3.2. Охорона навколишнього середовища	Програма охорони навколишнього природного середовища населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 463 зі змінами)	2022-2025	Відділ житлово-комунального господарства міської ради	Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
25.	3.3. Розвиток	Програма розвитку культури на території	2022-	Відділ культури і	Відділ культури і туризму міської ради;	Показники

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	інфраструктури суспільної сфери	Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022–2025 роки, у тому числі за напрямками: Забезпечення діяльності бібліотек; Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів; Надання спеціалізованої освіти мистецькими школами; Забезпечення діяльності інших закладів в галузі культури і мистецтва (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 483)	2025	туризму міської ради	КЗ "Новгород-Сіверський МБК"; КЗ "Новгород-Сіверська міська бібліотека"; КЗ ПМО "Новгород-Сіверська мистецька школа"	Програми
26.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма профілактики правопорушень на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 24.12.2024 № ___)	2025-2026	ГУНП в Чернігівській області	ГУНП в Чернігівській області, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
27.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Цільова соціальна програма розвитку цивільного захисту, реагування на надзвичайні ситуації, події та ліквідації пожеж у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2029 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1363)	2025-2029	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
28.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма забезпечення належного рівня безпеки населення і території Новгород-Сіверської міської територіальної громади та їх сталого відновлення після надзвичайних ситуацій на 2025-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1364)	2025-2027	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
29.	3.4. Забезпечення	Програма «Поліцейський офіцер громади»	2022-	Відділ з питань	Відділ з питань цивільного захисту,	Показники

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	високого рівня безпеки жителів громади	Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 472)	2025	цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Програми
30.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма встановлення відеокамер та обслуговування системи відеоспостереження Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 467 зі змінами)	2022-2025	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
31.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 469 зі змінами)	2022-2025	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
32.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма створення, утримання та модернізації територіальної автоматизованої системи централізованого оповіщення цивільного захисту на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 476 зі змінами)	2022-2025	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради, структурні підрозділи міської ради	Показники Програми
33.	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади	Програма підвищення оперативних спроможностей 7 Державної пожежно-рятувальної частини (м. Новгород-Сіверський) 2 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Чернігівській області для реагування на	2025-2027	2 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Чернігівській області	2 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Чернігівській області, Структурні підрозділи міської ради	Показники Програми



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		надзвичайні ситуації та події на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2027 роки <i>(Рішення сесії міської ради від 24.12.2024 № 1406)</i>				
--	--	--	--	--	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3. Фінансове забезпечення виконання Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку громади

№	Програма/проект місцевого розвитку	Орієнтовна фінансова потреба для реалізації Плану заходів на 2025-2027 роки (тис. грн)												Обсяг фінансування проекту/програми за весь період реалізації		
		всього	в тому числі джерела фінансування:													
			місцевий бюджет					державний бюджет					інші джерела			
			разом	з них у роках			разом	з них у роках			разом	з них у роках				
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027						
Програма/проект місцевого розвитку																
	<i>Програми місцевого розвитку (в тому числі ті, що реалізуються через проекти)*</i>															
1.	Програма розвитку малого і середнього підприємництва у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1374)	280,0	280,0	70,0	90,0	120,0								280,0		
2.	Програма розвитку інвестиційної діяльності у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1375)	3330,0	3330,0	1110,0	1110,0	1110,0								3330,0		
3.	Програма з підвищення ефективності управління активами Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2021-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 26.10.2021 № 369 зі змінами)	260,0	260,0	260,0										260,0		
4.	Програма розвитку туризму Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 484)	60,0	60,0	60,0										60,0		

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

5.	Програма охорони культурної спадщини на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2024-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 30.08.2024 №1294 зі змінами)	3924,0	3924,0	1 808,0	1308,0	808,0										3924,0
6.	Програма придбання службового житла в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 465 зі змінами)	2700,0	2700,0	2700,0												2700,0
7.	Комплексна програма розвитку освіти Новгород-Сіверської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 480 зі змінами)	121540,6	22853,1	22853,1			98667,5	98667,5			20,0	20,0				121540,6
8.	Програма «Молодь Сіверщини» на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 478 зі змінами)	244,0	244,0	244,0												244,0
9.	Комплексна програма соціального захисту населення Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки, у тому числі по напрямках: - Соціальний захист та підтримка внутрішньо переміщених осіб Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 455 зі змінами)	7555,4	7555,4	7555,4												7555,4
		500,0	500,0	500,0												500,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

10.	Програма розвитку сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, подолання дитячої безпритульності та бездоглядності, захисту прав дітей різних категорій на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2024-2028 роки (Рішення сесії міської ради від 21.12. 2023 року № 1031)	186,0	186,0	62,0	62,0	62,0								248,0
11.	Програма розвитку первинної медико-санітарної допомоги та створення умов для надання якісних медичних послуг населенню на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 437 зі змінами)	2930,0	2930,0	2930,0										2930,0
12.	Програма забезпечення покращення якості надання медичної допомоги населенню Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 444 зі змінами)	25075,6	25075,6	25075,6										25075,6
13.	Програма розвитку культури на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022–2025 роки, у тому числі за напрямками:	25671,6	25671,6	25671,6										25671,6
	- Забезпечення діяльності бібліотек;	6494,0	6494,0	6494,0										6494,0
	- Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів;	12897,6	12897,6	12897,6										12897,6
	- Надання спеціалізованої освіти мистецькими школами;	4155,6	4155,6	4155,6										4155,6
	- Забезпечення діяльності інших закладів в галузі культури і мистецтва (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 483)	2124,4	2124,4	2124,4										2124,4

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

14.	Програма розвитку фізичної культури і спорту Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 479 зі змінами)	2323,0	2323,0	2323,0										2323,0
15.	Програма з відзначення державних та професійних свят, ювілейних та святкових дат, проведення культурно-мистецьких заходів Новгород-Сіверської міської територіальної громади, здійснення представницьких та інших заходів на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 485)	610,0	610,0	610,0										610,0
16.	Програма реалізації громадського бюджету (бюджету участі) Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 449)	250,0	250,0	250,0										250,0
17.	Програма створення просторів для проживання внутрішньо переміщених осіб у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 06.02.2024 № 1102 зі змінами)	12110,0	2110,0	2110,0						10000,0	10000,0			12110,0
18.	Програма проведення будівництва, ремонту та утримання доріг і тротуарів комунальної власності Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 - 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 460 зі змінами)	16700,0	16700,0	16700,0										16700,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

19.	Програма покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді (Рішення сесії міської ради від 21.05.2024 № 1191)	48000,0	39000,0	13000,0	13000,0	13000,0						9000,0	2500,0	3000,0	3500,0	65000,0
20.	Програма «Питна вода Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2028 роки» (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1366)	1800,0	1800,0	600,0	600,0	600,0										2400,0
21.	Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 462 зі змінами)	20973,7	15000,0	15000,0			5973,7	5973,7								20973,7
22.	Програма охорони навколишнього природного середовища населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022 – 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 463 зі змінами)	5520,0	1870,0	1870,0								3650,0	3650,0			5520,0
23.	Програма профілактики правопорушень на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 24.12.2024 № 1405 зі змінами)	1000,0	1000,0	500,0	500,0											1000,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

24.	Цільова соціальна програма розвитку цивільного захисту, реагування на надзвичайні ситуації, події та ліквідації пожеж у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2025-2029 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 №1363 зі змінами)	9225,0	9225,0	2875,0	3075,0	3275,0	1600,0	1600,0						18925,0	
25.	Програма забезпечення належного рівня безпеки населення і території Новгород-Сіверської міської територіальної громади та їх сталого відновлення після надзвичайних ситуацій на 2025-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1364)	3735,0	135,0	45,0	45,0	45,0					3600,0	1200,0	1200,0	1200,0	3735,0
26.	Програма «Поліцейський офіцер громади» Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 472 зі змінами)	600,0	600,0	600,0										600,0	
27.	Програма встановлення відеокамер та обслуговування системи відеоспостереження Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 467 зі змінами)	530,0	530,0	530,0										530,0	
28.	Програма забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 469 зі змінами)	5550,0	5550,0	5550,0										5550,0	



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

29.	Програма створення, утримання та модернізації територіальної автоматизованої системи централізованого оповіщення цивільного захисту на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 476зі змінами)	310,0	<i>310,0</i>	<i>310,0</i>											310,0
30.	Програма підвищення оперативних спроможностей 7 Державної пожежно-рятувальної частини (м. Новгород-Сіверський) 4 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Чернігівській області для реагування на надзвичайні ситуації та події на території населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2027 роки (Рішення сесії міської ради від 29.07.2025 № 1615)	1500,0	<i>1500,0</i>	<i>600,0</i>	<i>400,0</i>	<i>500,0</i>									1500,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

31	Програма забезпечення проведення заходів і робіт з мобілізаційної підготовки місцевого значення, мобілізації та територіальної оборони Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022- 2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 470 зі змінами)	8820,0	8820,0	8820,0											8820,0
32	Програма інформатизації діяльності Новгород-Сіверської міської ради на 2023-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 15.12.2022 № 745 зі змінами)	630,0	630,0	315,0	315,0										630,0
33	Програма інформатизації відділу культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області на 2023-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 15.12.2022 № 747 зі змінами)	420,0	420,0	420,0											420,0
34	Програма інформатизації діяльності фінансового управління Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області на 2023-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 15.12.2022 № 762 зі змінами)	300,0	300,0	141,5	158,5										300,0
35	Програма з національно-патріотичного виховання Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2021-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 08.12.2020 № 1287)	31,0	31,0	31,0											31,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

36	Програма підтримки індивідуального житлового будівництва та розвитку особистого селянського господарства «Власний дім» на 2021-2027 роки Новгород-Сіверської міської територіальної громади (Рішення сесії міської ради від 08.12.2020 № 1250)	903,0	903,0	279,5	301,0	322,5									903,0
37	Програма розробки містобудівної документації Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 454)	800,0	800,0	800,0											800,0
38	Програма забезпечення діяльності Комунальної установи «Міський трудовий архів» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 440)	541,0	541,0	541,0											541,0
39	Програма відшкодування різниці в тарифах на послуги з централізованого водопостачання та водовідведення для населення міста Новгорода-Сіверського на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 461 зі змінами)	1800,0	1 800,0	1 800,0											1800,0
40	Програми організації громадських робіт та робіт тимчасового характеру у населених пунктах Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 21.02.2022 № 592 зі змінами)	1171,2	58,56	58,56							1112,64	1112,64			1171,2

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

41	Програма відшкодування різниці між затвердженим виконавчим комітетом міської ради тарифом на послуги з перевезення пасажирів на автобусному маршруті загального користування та вартістю квитка на перевезення одного пасажирів на автобусному маршруті загального користування у межах Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022–2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 464 зі змінами)	1200,0	1200,0	1200,0											1200,0
42	Програма створення, накопичення та використання місцевого матеріального резерву для запобігання і ліквідації надзвичайних ситуацій, руйнівного впливу природних явищ та їх наслідків, у тому числі завданих бойовими діями, на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 475 зі змінами)	1300,0	1300,0	1300,0											1300,0
43	Програма фінансової підтримки комунальних підприємств Новгород-Сіверської міської територіальної громади та здійснення внесків до їх статутного капіталу на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 466 зі змінами)	5000,0	5000,0	5000,0											5000,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

44	Програма надання пільг на проїзд фельдшерам Новгород-Сіверської підстанції Корюківської станції екстреної медичної допомоги та медицини катастроф КНП "Обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф" Чернігівської обласної ради до Грем'яцького пункту постійного базування бригад екстреної медичної допомоги на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 488)	75,6	75,6	75,6											75,6
45	Програма юридичного обслуговування Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 492 зі змінами)	150,0	150,0	150,0											150,0
46	Програма розвитку земельних відносин на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2022-2025 роки (Рішення сесії міської ради від 03.12.2021 № 493 зі змінами)	2050,0	2050,0	2050,0											2050,0
47	Програма підвищення ефективності виконання повноважень Новгород-Сіверською районною державною (військовою) адміністрацією Чернігівської області щодо реалізації державної регіональної політики на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади в період воєнного стану на 2025 рік (Рішення сесії міської ради від 28.03.2025 № 1499 зі змінами)	300,0	300,0	300,0											300,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

48	Програма забезпечення автобусного сполучення між містом Новгородом-Сіверським та населеними пунктами Новгород-Сіверського району на 2025 рік (Рішення сесії міської ради від 29.11.2024 № 1367 зі змінами)	170,0	170,0	170,0										170,0
49	Програма підтримки Новгород-Сіверського районного сектору № 1 філії Державної установи "Центр пробачії" в Чернігівській області період воєнного стану на 2025-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 22.04.2025 № 1530)	40,0	40,0	20,0	20,0									40,0
50	Програма сприяння функціонуванню української мови як державної на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2030 роки (Рішення сесії міської ради від 22.04.2025 № 1529)	0												0
51	Програма придбання житла для формування фонду житла, призначеного для тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб, Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2025-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 28.03.2025 № 1523)	5000,0	1000,0	500,0	500,0					4000,0	2000,0	2000,0		5000,0
52	Програма фінансової підтримки базової підготовки мешканців Новгород-Сіверської міської територіальної громади до національного спротиву на 2025-2026 роки (Рішення сесії міської ради від 12.06.2025 № 1577)	200,0	200,0	100,0	100,0									200,0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

№	Програма/проект місцевого розвитку	Орієнтовна фінансова потреба для реалізації Плану заходів на 2025-2027 роки (тис. грн)												Обсяг фінансування проекту/програми за весь період реалізації				
		всього	в тому числі джерела фінансування:															
			місцевий бюджет				державний бюджет				інші джерела							
			разом	з них у роках			разом	з них у роках			разом	з них у роках						
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027								
Проекти місцевого розвитку**																		
1.	Капітальний ремонт частини приміщення для облаштування внутрішньої вбиральні на першому поверсі будівлі комунального закладу «Новгород-Сіверська міська бібліотека» для покращення умов функціонування Центру підтримки підприємництва та туризму	410,124													410,124	410,124		410,124
2.	Встановлення меж окремих населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади	1800,0	300,0	100,0	100,0	100,0	900,0	300,0	300,0	300,0	600,0	200,0	200,0	200,0	1800,0			1800,0
3.	Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПП «Новгород-Сіверські аграрні інвестиції» пастеризатора для молока на 500 літрів	300,0										300,0	300,0		300,0			300,0
4.	Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПСП «Степанич» безконтактного доїльного залу на 200 гол ВРХ	5000,0										5000,0	5000,0		5000,0			5000,0
5.	Оновлення розділу «Туризм» на офіційному веб-сайті (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	0													0			0

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

6.	Проведення аналізу стану туристично привабливих об'єктів, місць та суб'єктів надання послуг в громаді, формування їх каталогу (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)	0													0
7.	Креатив-центр: сучасний громадський простір спільної дії (соціалізація та об'єднання різних категорій населення)	1200,0								1200,0	100,0	700,0	400,0		1200,0
8.	Забезпечення формування нового освітнього простору шляхом реалізації комплексної програми розвитку освіти Новгород-Сіверської міської територіальної громади.	113283,1	113283,1	36483,1	36800,0	40000,0	-	-	-	-					
9	Соціальна пральня в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді	924,0								924,0		924,0			924,0
10	Підвищення ефективності діяльності Центру позашкільної освіти громади на базі Центру дитячої та юнацької творчості	2143,0	2143,0	643,0	750,0	750,0									
11.	Створення та забезпечення функціонування комфортного місця відпочинку і дозвілля молоді - Будівництво скверу по вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)	2000,0								2000,0	2000,0				2000,0
12.	Забезпечення розвитку діяльності Молодіжної ради	400,0	80,0	20,0	30,0	30,0				320,0	80,0	120,00	120,00		400,0
13.	Реконструкція будівлі харчоблоку під гуртожиток з їдальнею для внутрішньо переміщених осіб за адресою вулиця Монастирська, 2, місто Новгород-Сіверський Чернігівської області	14725,011								014725,011	14725,011				14725,011

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

31.	Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Печеногівському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	5000,0					5000,0	5000,0										5000,0
32.	Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Чайкинському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області	5500,0					5500,0	5500,0										5500,0
33.	Капітальний ремонт (благоустрій) прилеглої території до будинку культури по вулиці Майстренка, 4 в м. Новгороді-Сіверському Чернігівської області	20000,0											20000,0		20000,0			20000,0
34.	Забезпечення роботи діючої та створення додаткових систем оповіщення населення громади у випадках виникнення надзвичайних ситуацій	100,0	100,0	100,0			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
35.	Розширення системи відеоспостереження (в т.ч. – на сільські населені пункти громади)	299,0	299,0	299,0			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
36.	Забезпечення пожежної безпеки на території Новгород-Сіверської МТГ та створення місцевого пожежно – рятувального підрозділу у селі Печенюги	5500,0	5500,0	5500,0			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
37.	Забезпечення охорони громадського порядку у сільській місцевості через впровадження посад поліцейський офіцер громади	300,0	300,0	300,0														300,0
38.	Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського ліцею №1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд. 2, вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область	101057,465					90936,834	90936,834										101057,465



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

39.	Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) «Ластівка» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд.6, провул. Шевченка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область	49458,542						49458,542	49458,542					49458,542
40.	Ремонт протирадіаційного укриття КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вулиця Шевченка, 17, м. Новгород-Сіверський	10000,0								10000,0	10000,0			10000,0

Примітка: *У разі закінчення строку дії Програм, за необхідністю, будуть розроблені та затверджені нові відповідні Програми на наступні роки для реалізації Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації до 2027 року.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Каталог карток проектів місцевого розвитку*

1. Карта проекту місцевого розвитку 1.1.1.1.

Оперативна ціль	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів			
Завдання стратегії	1.1.1. Забезпечення поточної діяльності Центру підтримки підприємництва та туризму			
Назва проекту місцевого розвитку	1.1.1.1. Капітальний ремонт частини приміщення для облаштування внутрішньої вбиральні на першому поверсі будівлі комунального закладу «Новгород-Сіверська міська бібліотека» для покращення умов функціонування Центру підтримки підприємництва та туризму			
Цілі проекту	1.Покращення умов для відвідувачів та працівників: створення комфортних санітарних умов для відвідувачів Центру підтримки підприємництва та туризму. 2.Підтримка розвитку підприємництва та туризму: покращення умов для відвідувачів Центру підприємництва та туризму сприятиме збільшенню кількості клієнтів та розвитку послуг.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає покращення інфраструктури комунального закладу «Новгород-Сіверська міська бібліотека», де розташований Центр підтримки підприємництва та туризму. Наразі відсутність внутрішньої вбиральні створює незручності для відвідувачів і працівників, що негативно впливає на якість обслуговування та функціонування закладу. Облаштування сучасної вбиральні покращить умови перебування в приміщенні, відповідатиме санітарним вимогам і забезпечить зручність для відвідувачів, включаючи підприємців.			
Очікувані результати (продукти)	1.Облаштована внутрішня вбиральня на першому поверсі будівлі. 2.Підвищення рівня комфорту та доступності. 3.Збільшення відвідуваності: покращені умови сприятимуть збільшенню кількості відвідувачів Центру підтримки підприємництва та туризму. 4.Забезпечення сучасних стандартів обслуговування.			
Ключові активності проекту	1.Оцінка поточного стану приміщення. 2.Розробка проектно-кошторисної документації. 3.Закупівля матеріалів та обладнання. 4.Капітальний ремонт та облаштування вбиральні. 5.Контроль якості виконаних робіт. 6.Введення в експлуатацію та оцінка результатів.			
Період здійснення	2025-2026 рік			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	410,124		410,124	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ культури і туризму міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2. Карта проекту місцевого розвитку 1.1.2.1.

Оперативна ціль	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва, залучення інвесторів			
Завдання стратегії	1.1.2. Створення сприятливих умов для залучення інвесторів, стимулювання підприємницької активності громадян та розвитку їх діяльності			
Назва проекту місцевого розвитку	1.1.2.1. Встановлення меж окремих населених пунктів Новгород-Сіверської міської територіальної громади			
Цілі проекту	1.Офіційне встановлення меж окремих населених пунктів громади: <input type="checkbox"/> 2.Оптимізація управління земельними ресурсами: врегулювання питань землекористування та створення правових умов для раціонального використання земель. 3.Підвищення інвестиційної привабливості: встановлення меж сприятиме розвитку економіки громади через створення сприятливих умов для залучення інвесторів.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	10000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект має на меті юридичне закріплення меж населених пунктів для створення прозорої системи управління територіями. На сьогодні існують територіальні невизначеності, які ускладнюють управління землями, розподіл ресурсів і планування розвитку населених пунктів громади. Відсутність чітко визначених меж також ускладнює залучення інвестицій. Реалізація проекту дозволить уникнути цих проблем, забезпечити прозоре землекористування та оптимізувати планування місцевого розвитку.			
Очікувані результати (продукти)	1.Юридично встановлені межі населених пунктів. 2.Покращення управління земельними ресурсами. 3.Залучення інвесторів: визначені межі спростять доступ до земельних ресурсів, що сприятиме залученню інвестицій у розвиток інфраструктури та бізнесу. 4.Оптимізація адміністративного управління: чітке визначення меж населених пунктів покращить управління адміністративними та економічними процесами в громаді.			
Ключові активності проекту	1.Залучення спеціалістів і партнерів для розробки та затвердження меж населених пунктів. 2. Підготовка технічної документації щодо встановлення меж окремих населених пунктів. 3.Погодження та затвердження меж на рівні місцевої влади та відповідних державних органів. 4.Оформлення та реєстрація документів. 5.Підвищення обізнаності населення щодо правових аспектів землекористування.			
Період здійснення	2025-2027			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, державний бюджет, міжнародні гранти.			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ земельних відносин міської ради, міжнародні організації			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.Карта проекту місцевого розвитку 1.2.1.1.

Оперативна ціль	1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства			
Завдання стратегії	1.2.1. Співпраця з представниками аграрного сектору щодо розвитку сільського господарства, у тому числі інноваційного та екологічного			
Назва проекту місцевого розвитку	1.2.1.1. Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПП «Новгород-Сіверські аграрні інвестиції» пастеризатора для молока на 500 літрів			
Цілі проекту	<p>1. Підвищення якості молочної продукції: придбання сучасного пастеризатора дозволить покращити якість молока, забезпечивши його відповідність санітарним стандартам і безпеці харчових продуктів.</p> <p>2. Збільшення обсягів виробництва: пастеризатор на 500 літрів дасть змогу обробляти більші обсяги молока, що призведе до збільшення виробничих потужностей підприємства, створення нових робочих місць.</p> <p>3. Підвищення конкурентоспроможності підприємства: нове обладнання дозволить оптимізувати виробничі процеси, знизити собівартість продукції та покращити позиції підприємствана ринку.</p> <p>4. Стабільність постачання місцевої продукції: проєкт забезпечить безперебійне постачання молочної продукції на місцевий ринок, що важливо для продовольчої безпеки регіону.</p>			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	1000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проєкт спрямований на покращення якості молочної продукції та розширення виробничих можливостей підприємства. Відсутність сучасного обладнання, зокрема пастеризатора, обмежує можливості підприємства щодо забезпечення продукції відповідними стандартами безпеки харчових продуктів. Придбання пастеризатора на 500 літрів дозволить вирішити ці проблеми та сприятиме стабільному розвитку місцевого аграрного сектору.			
Очікувані результати (продукти)	Нове сучасне обладнання буде встановлене на підприємстві для обробки молочної продукції. Модернізація виробничих процесів забезпечить довгостроковий розвиток підприємства і створення нових робочих місць.			
Ключові активності проекту	<p>1. Підготовка та подання заявок на отримання фінансування (державні програми, міжнародні гранти).</p> <p>2. Закупівля та встановлення обладнання на виробничих потужностях підприємства.</p> <p>3. Технічне навчання персоналу щодо обслуговування та експлуатації пастеризатора.</p>			
Період здійснення	2025-2026			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	300,00		300,00	
Джерела фінансування	Програми міжнародної технічної допомоги, міжнародні гранти, кошти суб'єктів господарської діяльності			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ економіки міської ради, суб'єкти господарської діяльності			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Карта проекту місцевого розвитку 1.2.1.2.

Оперативна ціль	1.2. Підтримка розвитку інноваційного екологічного сільського господарства			
Завдання стратегії	1.2.1. Співпраця з представниками аграрного сектору щодо розвитку сільського господарства, у тому числі інноваційного та екологічного			
Назва проекту місцевого розвитку	1.2.1.2. Сприяння через пошук фінансування щодо придбання ПСП «Степанич» безконтактного доїльного залу на 200 гол ВРХ			
Цілі проекту	<p>1. Підвищення продуктивності молочного виробництва: придбання безконтактного доїльного залу на 200 голів великої рогатої худоби (ВРХ) дозволить автоматизувати процес доїння та значно збільшити обсяги виробництва молока.</p> <p>2. Поліпшення якості молока: використання сучасних безконтактних технологій забезпечить дотримання високих санітарно-гігієнічних стандартів, що покращить якість молочної продукції.</p> <p>3. Покращення умов утримання ВРХ: впровадження нових технологій доїння позитивно вплине на здоров'я тварин та збільшить тривалість продуктивного періоду ВРХ.</p>			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	1000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на автоматизацію та модернізацію процесу доїння корів з метою підвищення продуктивності та якості молочної продукції. Придбання сучасного безконтактного доїльного залу дозволить підвищити якість молока, знизити виробничі витрати, покращити умови утримання тварин, значно збільшити обсяги виробництва, а разом з тим зростатимуть й надходження до місцевого бюджету через податки та інші економічні інструменти.			
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Придбання та встановлення безконтактного доїльного залу.</p> <p>2. Збільшення обсягів виробництва молока та покращення його якості.</p> <p>3. Скорочення виробничих витрат.</p> <p>4. Підвищення рівня зайнятості населення громади.</p>			
Ключові активності проекту	<p>1. Підготовка та подання заявок на отримання фінансування (державні програми, міжнародні гранти).</p> <p>2. Закупівля та встановлення обладнання на виробничих потужностях підприємства.</p> <p>3. Технічне навчання персоналу щодо обслуговування та експлуатації обладнання.</p>			
Період здійснення	2025-2026			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	5000,00		5000,00	
Джерела фінансування	Програми міжнародної технічної допомоги, міжнародні гранти, кошти суб'єктів господарської діяльності			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ економіки міської ради, суб'єкти господарської діяльності			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

5. Карта проекту місцевого розвитку 1.3.1.1.

Оперативна ціль	1.3. Підтримка розвитку туризму				
Завдання стратегії	1.3.1. Створення сприятливих умов для розвитку туризму у громаді				
Назва проекту місцевого розвитку	1.3.1.1. Оновлення розділу «Туризм» на офіційному веб-сайті (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)				
Цілі проекту	<p>1. Підвищення поінформованості про туристичні об'єкти: надати актуальну, зручну та повну інформацію про туристичні об'єкти міста з акцентом на їх доступність для маломобільних груп населення.</p> <p>2. Сприяння розвитку інклюзивного туризму: надати інформацію про інфраструктурні рішення та доступні маршрути.</p> <p>3. Покращення іміджу міста як туристично привабливого напрямку: залучення більшої кількості туристів, включаючи маломобільні групи, шляхом надання детальної інформації про доступні туристичні об'єкти та маршрути.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект передбачає модернізацію та доповнення інформації про туристичні об'єкти міста з акцентом на доступність для маломобільних груп населення. Наразі на офіційному веб-сайті бракує детальної інформації щодо того, які туристичні об'єкти пристосовані для осіб з обмеженими можливостями. Це допоможе не тільки покращити планування подорожей для маломобільних туристів, але й підвищить туристичну привабливість міста.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Оновлений та зручний розділ «Туризм» на веб-сайті міської ради.</p> <p>2. Підвищення доступності туристичних об'єктів.</p> <p>3. Збільшення кількості туристів.</p> <p>4. Підвищення туристичної привабливості міста: інформація про доступність об'єктів для різних груп населення сприятиме формуванню позитивного іміджу міста як інклюзивного та дружнього до туристів.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Аналіз туристичних об'єктів, проведення інвентаризації туристичних об'єктів з точки зору їх доступності для маломобільних груп населення.</p> <p>2. Розробка та оновлення контенту: створення нових текстів та інформаційних блоків для розділу «Туризм» на веб-сайті з урахуванням інклюзивних аспектів. Додавання фотографій та схем, які демонструють доступність туристичних об'єктів.</p> <p>3. Промоційна кампанія: проведення інформаційної кампанії для популяризації оновленого розділу серед туристів, включаючи маломобільні групи населення, через соціальні мережі та медіа.</p> <p>4. Моніторинг та оцінка ефективності.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	0	0	0	0	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ культури і туризму міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

6. Карта проекту місцевого розвитку 1.3.1.2.

Оперативна ціль	1.3. Підтримка розвитку туризму				
Завдання стратегії	1.3.1. Створення сприятливих умов для розвитку туризму у громаді				
Назва проекту місцевого розвитку	1.3.1.2. Проведення аналізу стану туристично привабливих об'єктів, місць та суб'єктів надання послуг в громаді, формування їх каталогу (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для маломобільних груп населення)				
Цілі проекту	<p>1. Оцінка стану туристичних об'єктів та послуг: провести детальний аналіз стану туристично привабливих об'єктів і місць громади, а також суб'єктів надання туристичних і готельних послуг.</p> <p>2. Підвищення туристичної привабливості громади: систематизація наявної інформації та створення каталогу туристичних об'єктів з акцентом на доступність для маломобільних груп населення.</p> <p>3. Підтримка інклюзивного туризму: забезпечити доступ до інформації про інфраструктурні рішення, які дозволяють маломобільним групам населення користуватися туристичними послугами громади.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект спрямований на створення повної бази даних туристичних об'єктів та послуг у громаді з акцентом на інклюзивність. На сьогодні бракує систематизованої та актуальної інформації щодо доступності туристичних об'єктів для маломобільних груп населення, що обмежує можливості розвитку інклюзивного туризму. Аналіз передбачає обстеження туристичних об'єктів, оцінку їхнього стану та відповідності стандартам доступності, а також створення каталогу з докладною інформацією. Каталог буде доступний онлайн, що зробить інформацію легко доступною для всіх категорій населення.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Створений каталог туристичних об'єктів громади: сформовано сучасний каталог із докладною інформацією про туристичні об'єкти, місця для відпочинку та суб'єктів надання послуг у громаді.</p> <p>2. Підвищення інклюзивності туристичних послуг: інформація щодо доступності туристичних об'єктів для маломобільних груп населення буде інтегрована до каталогу.</p> <p>3. Підвищення поінформованості мешканців та туристів: туристи та мешканці громади зможуть легко отримати інформацію про доступні та привабливі місця для відпочинку та культурного дозвілля.</p> <p>4. Збільшення кількості відвідувачів: систематизована та доступна інформація про туристичні об'єкти громади сприятиме залученню більшої кількості туристів, у тому числі маломобільних осіб.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Аналіз туристичних об'єктів та послуг: проведення огляду всіх наявних туристичних об'єктів, місць для відпочинку та закладів, які надають послуги в громаді.</p> <p>2. Збір та систематизація інформації про туристичні об'єкти (адреси, контакти, послуги) та суб'єкти надання туристичних, гастрономічних і готельних послуг.</p> <p>Окреме висвітлення інформації про доступність об'єктів для осіб з обмеженими можливостями (наявність пандусів, ліфтів, спеціальних туалетів тощо).</p> <p>4. Формування каталогу. Створення інтерактивної онлайн-платформи, де туристи зможуть фільтрувати об'єкти за рівнем доступності та іншими критеріями.</p> <p>5. Розповсюдження каталогу: публікація каталогу на офіційному веб-сайті громади та в туристичних центрах, поширення інформації серед місцевих готелів та туристичних операторів. Проведення інформаційної кампанії для залучення уваги туристів до каталогу через соціальні мережі, вебсайти та ЗМІ.</p> <p>6. Моніторинг та оновлення інформації</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	0	0	0	0	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державні програми розвитку туризму, міжнародні гранти та донорські програми, інші джерела, незаборонені законодавством України.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ культури і туризму міської ради				
Інше	Проект не потребує додаткового фінансування та може бути реалізованим протягом двох років.				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7. Карта проекту місцевого розвитку 2.1.1.1.

Оперативна ціль	2.1. Ефективна система управління громадою				
Завдання стратегії	2.1.1. Покращення послуг для населення громади та підвищення кваліфікації персоналу				
Назва проекту місцевого розвитку	2.1.1.1. Креатив-центр: сучасний громадський простір спільної дії (соціалізація та об'єднання різних категорій населення)				
Цілі проекту	<p>1. Створення сучасного громадського простору: відкрити багатофункціональний центр для спільної діяльності, що стане місцем соціалізації, навчання та об'єднання різних категорій населення.</p> <p>2. Сприяння розвитку громади: залучити різні вікові, соціальні та професійні групи для проведення спільних заходів, творчих майстерень та освітніх програм.</p> <p>3. Інтеграція та соціальна підтримка: забезпечити платформу для соціалізації вразливих груп населення (молодь, літні люди, внутрішньо переміщені особи, люди з обмеженими можливостями) через участь у громадських і творчих ініціативах.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект має на меті створення інноваційного та доступного простору для соціальної взаємодії, розвитку творчого потенціалу та обміну ідеями серед різних категорій населення громади. В сучасному світі виникає потреба у нових форм взаємодії та підтримки соціальної згуртованості, особливо для вразливих груп населення. Відсутність місць для культурних та освітніх активностей обмежує можливості громадян для самореалізації та участі в соціальному житті громади. Проект передбачає створення креативного центру, де будуть проводитися освітні семінари, творчі майстер-класи, громадські заходи та культурні події, що сприятимуть соціалізації різних груп населення.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Створення громадського креативного простору: оновлений та обладнаний простір стане місцем для культурних, освітніх та творчих заходів.</p> <p>2. Збільшення соціальної активності: проект сприятиме залученню мешканців громади до спільної діяльності, що підвищить рівень соціальної взаємодії та співпраці.</p> <p>3. Інтеграція вразливих груп населення: креатив-центр стане платформою для інтеграції внутрішньо переміщених осіб, людей з обмеженими можливостями, молоді та інших вразливих груп населення.</p> <p>4. Розвиток творчого потенціалу громади: завдяки майстер-класам, воркшопам та громадським ініціативам мешканці матимуть можливість розвивати свої навички та реалізовувати творчі проекти.</p> <p>5. Посилення соціальної згуртованості: центр стане місцем, де представники різних соціальних і вікових груп зможуть взаємодіяти, обмінюватися ідеями та спільно вирішувати проблеми громади.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Оновлення та облаштування приміщення:</p> <p>2. Розробка програми заходів: створення програми культурних, освітніх та соціальних заходів для різних категорій населення (майстер-класи, лекції, виставки, творчі воркшопи).</p> <p>3. Залучення місцевих громадських організацій та ініціатив:</p> <p>4. Проведення тренінгів та майстер-класів:</p> <p>5. Соціальна підтримка та інклюзія: проведення заходів, спрямованих на інтеграцію та соціалізацію вразливих груп населення (внутрішньо переміщені особи, люди з обмеженими можливостями тощо).</p> <p>6. Інформаційне забезпечення проекту через соціальні мережі, ЗМІ та веб-сайт громади з метою залучення якнайбільшої кількості мешканців до активної участі.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	100,00	700,00	400,00	1200,00	
Джерела фінансування	Міжнародні гранти та донорські програми, місцевий бюджет, державні програми, інші джерела, незаборонені законодавством України.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ культури і туризму міської ради				
Інше	Проект вже перебуває на стадії реалізації.				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

8. Карта проєкту місцевого розвитку 2.1.1.2.

Оперативна ціль	2.1. Ефективна система управління громадою				
Завдання стратегії	2.1.1. Покращення послуг для населення громади та підвищення кваліфікації персоналу				
Назва проєкту місцевого розвитку	2.1.1.2. Забезпечення формування нового освітнього простору шляхом реалізації Комплексної програми розвитку освіти Новгород-Сіверської міської територіальної громади				
Цілі проєкту	<p>1. Створення сучасного освітнього простору: впровадження нових технологій та підходів у навчальний процес для покращення якості освіти в Новгород-Сіверській МТГ.</p> <p>2. Підвищення рівня освітніх послуг: забезпечення якісної освіти для учнів через оновлення навчальних програм, матеріальної бази та професійного розвитку педагогічного складу.</p> <p>3. Інтеграція інклюзивних та інноваційних методів навчання: впровадження інклюзивних практик для забезпечення рівного доступу до освіти для всіх категорій учнів, включаючи дітей з особливими потребами.</p> <p>4. Створення умов для розвитку творчого потенціалу учнів: надання учням можливостей для розвитку творчих здібностей, критичного мислення та соціальних навичок через використання новітніх технологій та інтерактивних підходів.</p>				
Територія впливу проєкту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	8000 осіб				
Короткий опис проєкту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект спрямований на реалізацію Комплексної програми розвитку освіти Новгород-Сіверської МТГ. В умовах сучасних вимог до якості освіти та інноваційних підходів до навчання виникає необхідність модернізації навчальних закладів громади, оновлення матеріально-технічної бази та впровадження нових освітніх технологій. Проект спрямований на створення сучасного навчального середовища через оновлення інфраструктури закладів освіти, впровадження нових методів навчання, використання цифрових технологій та професійний розвиток учителів.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Модернізація навчальних закладів громади: оновлені школи та освітні простори будуть забезпечені сучасним обладнанням, технологіями та матеріалами для якісного навчання.</p> <p>2. Підвищення якості освіти: реалізація нових освітніх підходів та програм підвищить рівень знань і навичок учнів, сприятиме їхньому розвитку у сфері критичного мислення, креативності та соціальної взаємодії.</p> <p>3. Інклюзивність освіти: впровадження інклюзивних методів забезпечить рівний доступ до освіти для дітей з особливими освітніми потребами, покращивши їхню інтеграцію у навчальний процес.</p> <p>4. Професійний розвиток учителів: вчителі отримають нові знання та навички через спеціалізовані тренінги та курси підвищення кваліфікації, що сприятиме впровадженню сучасних освітніх методик.</p> <p>5. Залучення учнів до інноваційних та творчих проєктів: створення умов для участі учнів у творчих конкурсах, дослідницьких проєктах, STEM-лабораторіях сприятиме розвитку їхнього потенціалу.</p>				
Ключові активності проєкту	<p>1. Оцінка потреб освітніх закладів громади.</p> <p>2. Оновлення матеріально-технічної бази.</p> <p>3. Розробка та впровадження нових освітніх програм.</p> <p>4. Підвищення кваліфікації педагогічного складу.</p> <p>5. Забезпечення інклюзивної освіти.</p> <p>6. Моніторинг і оцінка ефективності програми.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проєкту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	36483,10	36800,00	40000,00	113283,10	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проєкт	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проєкту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Карта проекту місцевого розвитку 2.2.2.1.

Оперативна ціль	2.2. Підвищення якості надання послуг в сфері соціальної допомоги та охорони здоров'я
Завдання стратегії	2.2.2. Надання доступних соціальних послуг мешканцям громади
Назва проекту місцевого розвитку	2.2.2.1. Соціальна пральня в Новгород-Сіверській міській територіальній громаді
Цілі проекту	<p>1. Створення соціальної пральні на базі КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської територіальної громади Чернігівської області, яка буде доступна для жителів міста, внутрішньо переміщених осіб, військовослужбовців, малозабезпечених родин, літніх людей та інших соціально незахищених категорій населення. Пральня забезпечить доступ до чистого одягу та білизни, що є важливим для здоров'я та гідності людей, особливо в умовах нестабільності, міграції та соціальних труднощів.</p> <p>2. Підтримка місцевих підприємців та створення нових можливостей для малого бізнесу через використання обладнання пральні (наприклад, підключення до проекту місцевих постачальників миючих засобів). Цей проєкт соціальної пральні стане важливим ресурсом для громади, сприятиме покращенню умов життя вразливих верств населення та зміцненню соціальної згуртованості громади.</p> <p>3. Налагодження роботи пральні у Новгород-Сіверській громаді для забезпечення потреби у пранні білизни та одягу для найбільш потребуючих груп населення, а також для потреб місцевого бізнесу.</p>
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада Чернігівської області
Орієнтовна бенефіціарів кількість	Малозабезпечені сім'ї, пенсіонери, ВПО, люди з інвалідністю, військовослужбовці, а також інші вразливі категорії населення, які потребують пільгових побутових послуг. Приблизно біля 1000 чоловік.
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>В рамках проекту передбачається створення соціальної пральні на базі КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської територіальної громади Чернігівської області, який включатиме:</p> <ol style="list-style-type: none"> Обладнання пральні: Реконструкція приміщення, яке перебуває на балансі КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради. «Закупівля та встановлення сучасних пральних машин та сушарок з різною потужністю, що дозволить обслуговувати декількох користувачів одночасно. Обладнання буде простим у використанні, екологічно безпечним та економічним. Зона очікування: Створення комфортної зони для відвідувачів, де вони зможуть зачекати на завершення процесу прання і сушіння. Зона буде обладнана місцями для сидіння, інформаційними матеріалами та базовими зручностями. Інформаційна підтримка та допомога: Запровадження системи інформування та запису для уникнення черг, а також консультаційних послуг для користувачів щодо роботи обладнання. Співпраця з соціальними службами: Взаємодія з соціальними службами для інформування цільової аудиторії про доступні послуги пральні та організація запису для мешканців з особливими потребами. Соціально-орієнтоване ціноутворення: Проєкт немає першочергової мети отримати прибуток. Завданням є встановити такий тариф, який би з одного боку могли собі дозволити цільові категорії проєкту, а з іншого боку дозволив би покривати поточні витрати пральні. Будуть встановлені певні категорії осіб, послуги для яких у певних обсягах будуть безкоштовними. Для прикладу, одне безкоштовне прання на місяць, а решту за пільговим тарифом. Для бізнесу, та жителів, які не входять до пільгових категорій, послуги надаватимуться за ринковими цінами.
Очікувані результати (продукти)	<p>Кількісні результати проєкту:</p> <p>Відкриття соціальної пральні:</p> <ol style="list-style-type: none"> Кількість створених нових робочих місць: 1–2 (оператори пральні, адміністратор). Обладнання: встановлення 3–4 пральних і сушильних машин. <p>Кількість обслуговуваних клієнтів:</p> <ol style="list-style-type: none"> Орієнтовно 50–100 осіб щомісяця (залежно від запитів громади). Кількість годин роботи: 5–7 днів на тиждень, 8–10 годин на день. Охоплення вразливих груп населення: Обслуговування щонайменше 30–50 сімей із малозабезпечених верств, пенсіонерів, осіб з інвалідністю або багатодітних родин протягом місяця. Безкоштовне або пільгове обслуговування для 10–20 осіб щотижня. <p>Якісні результати:</p> <ol style="list-style-type: none"> Покращення соціальних умов для вразливих категорій населення, особливо тих, хто

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<p>пережив труднощі внаслідок війни чи соціальних проблем.</p> <p>2. Забезпечення комфортних умов для внутрішньо переміщених осіб, допомога в інтеграції в нову громаду.</p> <p>3. Створення місця, яке слугуватиме не лише пральнею, але й простором турботи та взаємодії, де мешканці можуть спілкуватися та підтримувати один одного.</p> <p>4. Зниження рівня бідності і забезпечення базових потреб (чистий одяг, гігієна) для соціально незахищених верств населення.</p> <p>5. Економія ресурсів громади:</p> <p>Скорочення використання електроенергії та води порівняно з ручним індивідуальним пранням.</p>				
Ключові активності проекту	<p>Основними етапами реалізації проекту є</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Створення соціальної пральні 2. Облаштування приміщення для розміщення обладнання. 3. Закупівля та монтаж обладнання. 4. Проведення інформативних заходів. <p>Етап 1. Розробка проекту «Соціальна пральня в Новгород-Сіверській МТГ».</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Провести громадські обговорення з метою роз'яснення мети, завдань та перспектив функціонування соціальної пральні 1.2. Сформулювати ініціативну групу з питань створення соціальної пральні 1.3. Провести засідання ініціативної групи з питань створення соціальної пральні, на якому підготувати робочий план із його створення та розподілити завдання між членами <p>Етап 2. Облаштування приміщень для розміщення соціальної пральні</p> <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Виділення приміщення на базі КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради для розташування пральні 2.2. Організувати ремонт приміщення для розміщення обладнання соціальної пральні 2.3. залучити трудові ресурси КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради для забезпечення ремонтних робіт 2.4. Ремонт та облаштування приміщення, яке відповідатиме санітарним та технічним вимогам. <p>Етап 3. Закупівля та монтаж обладнання</p> <ol style="list-style-type: none"> 3.1. Підготувати технічний опис предметів закупівлі 3.2. Провести тендерну процедуру закупівлі обладнання 3.3. Узгодити і укласти із переможцями тендеру Договір на закупівлю обладнання 3.4. Закупівля та встановлення професійного обладнання, зокрема пральних та сушильних машин, систем фільтрації води тощо 3.5. Встановити і налагодити роботу обладнання 3.6. Взяти на баланс закуплене обладнання 3.7. Провести навчання персоналу по роботі із встановленим обладнанням <p>Етап 4. Проведення інформаційних заходів.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4.1. Розробка механізму надання послуг, зокрема графіка використання обладнання для забезпечення зручності та оптимізації роботи. 4.2. Поширення інформації про соціальну пральню серед населення громади через соціальні мережі, місцеві ЗМІ та інформаційні плакати. 				
Період здійснення	2026-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
		924,0		924,0	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	КП «Добробут», міська рада				
Інше	-				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

10. Карта проекту місцевого розвитку 2.3.1.1.

Оперативна ціль	2.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, спорту та відпочинку				
Завдання стратегії	2.3.1. Впровадження сучасних форматів послуг у закладах культури, освіти, спортивної інфраструктури із забезпеченням безбар'єрного доступу				
Назва проекту місцевого розвитку	2.3.1.1. Підвищення ефективності діяльності Центру позашкільної освіти громади на базі Центру дитячої та юнацької творчості				
Цілі проекту	<p>1. Підвищення якості позашкільної освіти: оновлення навчальних програм і методик для забезпечення ефективного розвитку дітей та підлітків у позашкільній освіті.</p> <p>2. залучення більшої кількості дітей до позашкільної освіти: створення цікавих і сучасних програм для підвищення інтересу дітей до позашкільної діяльності та розвитку їхніх талантів.</p> <p>3. Оновлення матеріально-технічної бази.</p> <p>4. Розвиток інклюзивної та інтерактивної освіти: створення умов для залучення дітей з особливими освітніми потребами, а також впровадження інтерактивних і цифрових технологій у позашкільній діяльності.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	750 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект на базі ЦДЮТ спрямований на модернізацію системи позашкільної освіти, яка є важливим елементом розвитку дітей і підлітків у громаді. Позашкільна освіта є важливою частиною розвитку дітей, оскільки допомагає їм розвивати творчі, соціальні та інтелектуальні навички. Модернізація матеріально-технічної бази, впровадження сучасних методик та інклюзивних програм дозволять підвищити якість позашкільної освіти та залучити більше дітей до творчих і навчальних ініціатив.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Оновлені освітні програми.</p> <p>2. Підвищення кількості учасників позашкільних програм: створення нових цікавих та сучасних навчальних напрямків допоможе залучити більше дітей до позашкільної освіти.</p> <p>3. Покращена матеріально-технічна база.</p> <p>4. Інклюзивність та інтерактивність освіти.</p> <p>5. Підвищення професійної підготовки педагогів.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Аналіз потреб Центру позашкільної освіти.</p> <p>2. Оновлення матеріально-технічної бази.</p> <p>3. Розробка нових освітніх програм.</p> <p>4. Підвищення кваліфікації педагогів.</p> <p>5. Впровадження інклюзивних програм.</p> <p>6. Проведення інформаційної кампанії.</p> <p>7. Моніторинг та оцінка ефективності.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	643,00	750,00	750,00	2143,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

11. Карта проекту місцевого розвитку 2.3.2.1.

Оперативна ціль	2.3.Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку				
Завдання стратегії	2.3.2. Створення комфортних та доступних умов для відпочинку та перебування мешканців і гостей громади				
Назва проекту місцевого розвитку	2.3.2.1. Створення та забезпечення функціонування комфортного місця відпочинку і дозвілля молоді - Будівництво скверу по вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)				
Цілі проекту	Проект має на меті згуртувати суспільство та посилити стійкість громади через сприяння реінтеграції ветеранів, членів їхніх сімей, членів сімей загиблих, ВПО та інвалідів у цивільне життя. Створення окремих зон дозволить дітям і молоді активно грати і розвиватися, дорослим знайти місця для відпочинку і соціалізації, а особам похилого віку та ветеранам — отримати підтримку в комфортних умовах.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	5500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	У межах проекту буде створено багатофункціональний простір, що включатиме зони для різних вікових груп мешканців. Зокрема: 1. Дитяча зона з сучасним ігровим майданчиком включаючи дітей з особливими потребами. 2. Молодіжна зона: встановлення Smart-дерева з сонячними панелями, бездротовою зарядкою для телефонів та LED підсвіткою. Вона буде обладнана лавками для відпочинку та урбаністичною локацією для підлітків. 3. Зона для дорослих – передбачатиме місце для відпочинку та спілкування, для ветеранів та старшого покоління будуть встановлені столи з лавками для гри в шахи. 4. Туристична локація – передбачатиме створення території з мініатюрами історичних пам'яток громади та фотозоною тощо.				
Очікувані результати (продукти)	Створення в громаді багатофункціонального інтегрованого простору під відкритим небом сприятиме покращенню соціальної згуртованості та загальному добробуту мешканців, адже стане місцем зустрічей для мешканців різних груп населення, що сприятиме підвищенню рівня комунікації, соціальної взаємодії, співпраці та підтримки в громаді, реінтеграції ветеранів, членів їхніх сімей, членів сімей загиблих, ВПО та інвалідів у життя громади. Орієнтовно, щороку близько 4120 людей регулярно користуватимуться новими можливостями простору. Серед них дітей близько 1548 осіб, ВПО біля 597 осіб, людей похилого віку біля 243 особи, а також сім'ї загиблих та ветеранів.				
Ключові активності проекту	1. Формування робочої групи, проєктування простору, погодження бюджету та джерел фінансування. 2. Підготовка території скверу. 3. Закупівля необхідних будівельних матеріалів, обладнання для зон відпочинку та ігрових майданчиків. 4. Зведення необхідних конструкцій, озеленення території. 5. Відкриття простору, проведення урочистого заходу з презентацією простору, залученням громадськості та партнерів. 6. Післяпроектне обслуговування: забезпечення догляду за територією, ремонт обладнання, організацію регулярних подій для різних вікових груп (фестивалі, спортивні змагання, культурні програми тощо).				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	2000,00			2000,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, державний бюджет, міжнародні гранти.				
Відповідальний за проєкт	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ освіти, молоді та спорту міської ради, Молодіжна рада				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

12. Карта проекту місцевого розвитку 2.4.1.1.

Оперативна ціль	2.4. Підвищення широкої участі мешканців в житті громади				
Завдання стратегії	2.4.1. Забезпечення ефективної взаємодії з мешканцями громади та регулярного вивчення громадської думки з урахуванням інклюзивності та принципів гендерної рівності				
Назва проекту місцевого розвитку	2.4.1.1. Забезпечення розвитку діяльності Молодіжної ради				
Цілі проекту	<p>1.Підвищення активності молоді в громаді: залучення молоді до процесів ухвалення рішень, формування громадських ініціатив і підвищення їхньої участі в житті громади через діяльність Молодіжної ради.</p> <p>2.Підтримка молодіжних ініціатив: забезпечення молоді ресурсами та можливостями для реалізації власних проєктів та ініціатив, спрямованих на розвиток громади.</p> <p>3.Формування навичок лідерства та громадянської відповідальності: створення середовища, де молодь зможе розвивати свої лідерські якості, навички управління проєктами та відчувати свою роль у розвитку громади.</p> <p>4.Інтеграція молоді у процес прийняття рішень: налагодження діалогу між молоддю та органами місцевої влади для вирішення актуальних проблем громади.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на активізацію молоді в громаді та підвищення її участі в процесах прийняття рішень через діяльність Молодіжної ради. Молодіжна рада є платформою, яка дозволяє молодим людям брати участь у громадських ініціативах, висловлювати свої ідеї, реалізовувати проєкти та брати участь у вирішенні актуальних проблем громади. Цей проєкт передбачає створення сприятливих умов для діяльності Молодіжної ради, забезпечення її підтримки з боку місцевої влади та залучення молоді до активного громадського життя.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1.Зростання активності молоді в громаді.</p> <p>2.Реалізація молодіжних проєктів.</p> <p>3.Підвищення довіри до молодіжних ініціатив.</p> <p>4.Розвиток навичок молоді: учасники Молодіжної ради здобудуть нові навички управління проєктами, комунікацій, лідерства, що стане корисним у подальшій громадській діяльності або професійному житті.</p> <p>5.Сталий розвиток громади: молодіжні ініціативи допоможуть вирішувати актуальні проблеми громади та сприятимуть її сталому розвитку.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1.Аналіз поточної діяльності Молодіжної ради.</p> <p>2.Організація навчальних тренінгів та семінарів.</p> <p>3.Забезпечення фінансової та ресурсної підтримки.</p> <p>4.Розробка та впровадження молодіжних програм.</p> <p>5.Проведення інформаційної кампанії для залучення молоді.</p> <p>6.Моніторинг та оцінка діяльності ради.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	100,00	150,00	150,00	400,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проєкт	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради, фахівець молоді (молодіжний працівник), Молодіжна рада				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

13. Карта проекту місцевого розвитку 2.5.1.1.

Оперативна ціль	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин				
Завдання стратегії	2.5.1. Створення умов для тимчасового проживання ВПО у громаді				
Назва проекту місцевого розвитку	2.5.1.1. Реконструкція будівлі харчоблоку під гуртожиток з їдальнею для внутрішньо переміщених осіб за адресою: вулиця Монастирська, 2, місто Новгород-Сіверський Чернігівської області				
Цілі проекту	1. Забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб. 2. Оптимізація використання існуючої інфраструктури: реконструкція будівлі харчоблоку дозволить ефективно використати наявні ресурси та забезпечити необхідні житлові та харчові потреби для ВПО. 3. Покращення умов соціальної адаптації ВПО: забезпечення комфортного житла та можливості харчування сприятиме соціальній інтеграції та адаптації внутрішньо переміщених осіб у громаді.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	40 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на вирішення нагальної потреби забезпечення житлом ВПО. Внаслідок війни багато людей втратили свої домівки та потребують тимчасового проживання. Наявна будівля харчоблоку може бути ефективно переобладнана в гуртожиток із їдальнею для забезпечення не тільки житла, але й харчування для цих осіб. Реконструкція дозволить адаптувати приміщення для проживання великої кількості людей, надаючи комфортні умови тимчасового перебування. Проект реалізується у відповідь на актуальну проблему внутрішньо переміщених осіб, що потребують не лише житла, але й комплексної підтримки у вигляді соціальної допомоги та харчування.				
Очікувані результати (продукти)	1. Відремонтоване приміщення гуртожитку, яке придатне для проживання ВПО. 2. Обладнана їдальня для харчування мешканців: реконструкція включає облаштування їдальні для надання послуг харчування. 3. Підвищена соціальна стабільність: ВПО отримають безпечне місце для проживання та харчування, що сприятиме їх соціальній адаптації. 4. Зменшення соціальної напруги.				
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану будівлі харчоблоку, визначення обсягу необхідних ремонтних робіт і технічних потреб. 2. Проектування та планування реконструкції. 3. Пошук фінансування та залучення ресурсів, включаючи державні гранти та міжнародну допомогу. 4. Проведення будівельно-ремонтних робіт. 5. Закупівля та встановлення меблів та обладнання.				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	14725,011			14725,011	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, державний бюджет, міжнародні гранти				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ містобудування та архітектури міської ради, відділ інвестицій та комунального майна міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

14. Карта проекту місцевого розвитку 2.5.1.2.

Оперативна ціль	2.5. Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин				
Завдання стратегії	2.5.1. Створення умов для тимчасового проживання ВПО у громаді				
Назва проекту місцевого розвитку	2.5.1.2. Капітальний ремонт громадського будинку з господарськими (нежитловими) будівлями та спорудами в селі Дігтярівка для внутрішньо переміщених осіб				
Цілі проекту	1. Забезпечення комфортного та безпечного житла для внутрішньо переміщених осіб (ВПО), які потребують постійного або тимчасового житла. 2. Підтримка соціальної інтеграції ВПО: забезпечення умов для соціальної адаптації та інтеграції ВПО у місцеву громаду.				
Територія впливу проекту	Територія громади				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на вирішення проблеми забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб, які були змушені залишити свої домівки через військові дії. В селі Дігтярівка є громадський будинок, який потребує капітального ремонту для забезпечення належних умов проживання. Реалізація проекту передбачає виготовлення ПКД, проведення ремонтних робіт, оснащення будівлі необхідною інфраструктурою та облаштування господарських приміщень. Це дозволить створити комфортні умови для розміщення ВПО, сприятиме їх соціальній адаптації.				
Очікувані результати (продукти)	1. Відремонтоване приміщення, придатне для проживання ВПО. 2. Забезпечення житлом для ВПО: надання житла для внутрішньо переміщених осіб, які втратили домівки через військові дії. 3. Поліпшення соціальної адаптації ВПО: ВПО отримують доступ до основних соціальних послуг і будуть інтегровані в життя громади.				
Ключові активності проекту	1. Виготовлення проектно-кошторисної документації на проведення будівельних робіт. 2. Пошук фінансування, включаючи державні програми підтримки ВПО, міжнародні гранти, інвестиції від благодійних організацій. 3. Проведення капітальних ремонтних робіт. 4. Оснащення будинку необхідним обладнанням: придбання меблів, побутової техніки, систем опалення та водопостачання для комфортного проживання ВПО.				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	15500,00			15500,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державні програми підтримки ВПО, міжнародні гранти, інвестиції від благодійних організацій тощо.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ містобудування та архітектури міської ради, відділ інвестицій та комунального майна, відділ житлово-комунального господарства міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

15. Карта проекту місцевого розвитку 2.5.2.1.

Оперативна ціль	2.5.Інтеграція в громаду ВПО, реінтеграція та підтримка ветеранів та їх родин		
Завдання стратегії	2.5.2. Цільова підтримка ветеранів, ВПО, членів родин загиблих та інших вразливих груп населення у громаді		
Назва проекту місцевого розвитку	2.5.2.1. Створення відкритого громадського простору на базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського «Вільний доступ» для надання психологічної підтримки, розвитку творчості, ініціатив для ВПО, членів сімей воїнів-загиблих, учасників бойових дій, мешканців громади		
Цілі проекту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Поліпшення психологічного, ментального здоров'я мешканців громади, 2. Адаптація внутрішньо переміщених осіб до життя в нових умовах, 3. Створення діалогового простору для комунікації молоді, органів влади, мешканців міста, ВПО, учнів та вихованців закладів освіти громади. 		
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість бенефіціарів	2500 осіб		
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект «Соціальна згуртованість мешканців громади шляхом культивування навичок здорового способу життя та екологічного мислення в громаді під час воєнного стану» націлений на соціальне згуртування мешканців громади шляхом організації та проведення спільних активностей, налагодження дієвого та змістовного діалогу між мешканцями громади, органами влади у реалізації вищезазначеної проблеми та попередження виникнення конфліктних ситуацій шляхом налагодження прозорого та відкритого спілкування, фасилітації та комунікації між усіма учасниками проекту. Поліпшення психологічного, ментального здоров'я мешканців громади, адаптації внутрішньо переміщених осіб до життя в нових умовах, створення діалогового простору для комунікації молоді, органів влади, мешканців міста, ВПО, учнів та вихованців закладів освіти громади. Проект спрямований на соціальне згуртування та порозуміння серед представників громади шляхом пропагування здорового способу життя, формування екологічної грамотності населення, посилення контролю за дотриманням норм та правил облаштування територій. Налагодження комунікації та спільних дій у досягненні мети з органами влади у достроковій перспективі на базі створеного діалогового простору.</p>		
Очікувані результати (продукти)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Поліпшення зв'язків та взаємодії з органами влади. 2. Налагодження згуртованості громади у вирішенні довгострокових планів та проблем. 3. Створення діалогового простору для комунікації молоді, органів влади, мешканців міста, ВПО, учнів та вихованців закладів освіти громади. 		
Ключові активності проекту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Облаштувати відкритий діалоговий простір на базі Новгород-Сіверського державного ліцею ім. К.Д. Ушинського 2. Освітнє волонтерство (розміщення інфоточки, велоакції, зустрічі з лікарями, тренінги) 3. Заходи з питань ментального здоров'я та психосоціальної підтримки (цикл тренінгів) 4. Заходи з еколого-натуралістичної діяльності. (акції, велоквести, майстер-класи) 5. Заходи з формування здорового способу життя у мешканців громади (спортивні змагання, челенджі, майстер-класи) 		
Період здійснення	Лютий-травень 2025		
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025		Разом
	107,737		107,737
Джерела фінансування	Міжнародний грант		
Відповідальний за проект	ГО «Деснянська ліга натуралістів»		
Ключові потенційні учасники проекту	Новгород-Сіверський державний ліцей ім. К.Д. Ушинського, КУ «Новгород-Сіверський центр професійного розвитку педагогічних працівників», педагогічні працівники та учні закладів освіти громади, ВПО, студенти медичного коледжу, активні мешканці громади		
Інше			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

16. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.1.1.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.1.1. Поточний середній ремонт автомобільних доріг комунальної власності вулиць Шевченка та Вокзальна в місті Новгороді-Сіверському Чернігівської області				
Цілі проекту	1. Забезпечення належного стану автомобільних доріг на вулицях Шевченка та Вокзальна для комфортного та безпечного руху. . 2. Збільшення терміну служби автомобільних доріг: проведення середнього поточного ремонту допоможе продовжити термін експлуатації доріг та знизити витрати на їх утримання у майбутньому.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	11500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Відновлення необхідних транспортно-експлуатаційних показників проїзної частини (рівності та шорсткості покриттів шляхом влаштування поверхневих обробок, тонкошарових покриттів або інших шарів зносу), виправлення незначних пошкоджень окремих елементів автомобільної дороги (земляного полотна, укосів виїмок та насипів, водовідведення, штучних споруд та інших) і доведення елементів облаштування до нормативних вимог.				
Очікувані результати (продукти)	1. Покращений стан доріг на вулицях Шевченка та Вокзальна, що забезпечить комфортний та безпечний рух транспорту і пішоходів. 2. Підвищення безпеки дорожнього руху. 3. Зменшення витрат на подальше утримання доріг. 4. Покращення зовнішнього вигляду міста через відновлення дорожньої інфраструктури, що підвищить комфорт життя у громаді.				
Ключові активності проекту	1. Розробка плану ремонтних робіт, включаючи вибір матеріалів та методів ремонту для середнього поточного ремонту доріг. 2. Закупівля матеріалів та техніки. 3. Проведення ремонтних робіт. 4. Контроль якості виконаних робіт. 5. Оцінка результатів та прийом виконаних робіт.				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	86678,052			86678,052	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, інші джерела не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

17. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.1.2.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.1.2. Капітальний ремонт проїзної частини по вул. Михайла Чалого в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області				
Цілі проекту	Метою проекту є підвищення якості дорожнього полотна проїзної частини дороги по вулиці Михайла Чалого в м. Новгород – Сіверський Чернігівської області, покращення транспортної доступності та комфорту для жителів громади.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	11500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Зношеність твердого покриття доріг ТГ, подекуди складає понад 70 %. Відсутність якісного покриття на дорогах створює значні проблеми під'їзду до соціально важливих об'єктів, а саме: лікарні, магазинів, банку, тощо. Вулиця Михайла Чалого є однією з головних вулиць в м. Новгород – Сіверський, що з'єднує центр міста з віддаленими районами міста, але тверде покриття знаходиться в критичному стані, що робить дуже складними пересування як пішоходів, так і автотранспорту.				
Очікувані результати (продукти)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Покращення дорожнього покриття. 2. Підвищення рівня задоволеністю послугою у населення. 3. Підвищення рівня безпеки. 				
Ключові активності проекту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Забезпечення фінансування – подача заявок, комунікація, налагодження співпраці. 2. Вивчення цінової політики та пропозицій потенційних підрядників. 3. Проведення проектно-вишукувальних робіт. 4. Проведення публічних закупівель. 5. Підписання необхідних договорів з підрядними організаціями на проведення будівельних робіт. 6. Проведення капітального ремонту дорожнього покриття по пров. Заводський в м. Новгород – Сіверський. 7. Введення об'єкта в експлуатацію. 				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	25363,014			25363,014	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, інші джерела на заборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ архітектури та містобудування міської ради.				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

18. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.1.3.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.1.3. Капітальний ремонт проїзної частини по пров. Заводський в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області				
Цілі проекту	Підвищення якості дорожнього полотна проїзної частини дороги по провулку Заводському в м. Новгород – Сіверський Чернігівської області, покращення транспортної доступності та комфорту для всіх жителів міста.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	11500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Зношеність твердого покриття доріг у громаді складає понад 70 %. Відсутність якісного покриття на дорогах створює значні проблеми під'їзду до соціально важливих об'єктів, а саме: лікарні, магазинів, банку, тощо. Провулок Заводський є другорядною вулицею в м. Новгород – Сіверський, але тверде покриття знаходиться в критичному стані, що робить дуже складним пересування як пішоходів, так і автотранспорту.				
Очікувані результати (продукти)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Покращення дорожнього покриття: капітально відремонтовано 0,94 км. 2. Підвищення безпеки дорожнього руху. 3. Зменшення витрат на подальше утримання доріг. 4. Покращення зовнішнього вигляду міста через відновлення дорожньої інфраструктури, що підвищить комфорт життя у громаді. 				
Ключові активності проекту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Забезпечення фінансування: подача заявок, комунікація, налагодження співпраці. 2. Вивчення цінової політики та пропозицій потенційних підрядників 3. Проведення проектно-вишукувальних робіт 4. Проведення публічних закупівель 5. Підписання необхідних договорів з підрядними організаціями на проведення будівельних робіт 6. Проведення капітального ремонту дорожнього покриття по пров. Заводський в м. Новгород - Сіверський 7. Введення об'єкта в експлуатацію. 8. Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ 				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	8110,961			8110,961	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, інші джерела незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства, відділ архітектури та містобудування міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

19. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.1.4.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.1. Розвиток дорожньої і навколорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка тощо)				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.1.4. Капітальний ремонт тротуару по вул. захисників України в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області				
Цілі проекту	1. Підвищення безпеки пішоходів: забезпечення належного стану тротуару для зручного і безпечного пересування пішоходів, включаючи дітей, людей з обмеженими можливостями та старших осіб. 2. Покращення інфраструктури міста: модернізація тротуарів з метою покращення загального вигляду вулиць і комфортного пересування мешканців.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	11500 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає повну реконструкцію тротуару, що перебуває в незадовільному стані. Об'єкт знаходиться в центрі міста, тому ним користуються окрім постійних мешканців, жителі всіх населених пунктів та гості міста. Реалізація проекту включає роботи по капітальному ремонту тротуару довжиною 862 м. Відновлення тротуару є важливим та необхідним проектом для комфорту та безпечного пересування мешканців громади.				
Очікувані результати (продукти)	1. Безпечний та комфортний тротуар: капітально відремонтовано 862 м. 2. Зниження ризиків травматизму: Нова поверхня тротуару значно зменшить ризик падінь і травм серед мешканців, особливо під час дощу та зимового сезону. 3. Покращення зовнішнього вигляду вулиці: 4. Забезпечення доступності для мало мобільних груп населення.				
Ключові активності проекту	1. Забезпечення фінансування: подача заявок, комунікація, налагодження співпраці. 2. Вивчення цінової політики та пропозицій потенційних підрядників 3. Проведення проектно-вишукувальних робіт 4. Проведення публічних закупівель 5. Підписання необхідних договорів з підрядними організаціями на проведення будівельних робіт 6. Проведення капітального ремонту тротуару по вул. захисників України 7. Введення об'єкта в експлуатацію. 8. Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	24536,674			24536,674	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, інші джерела незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ архітектури та містобудування міської ради.				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

20. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.2.1.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.2. Забезпечення потреб громади в якісному водопостачанні та водовідведенні				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.2.1. Капітальний ремонт водонапірних веж на території Новгород-Сіверської міської територіальної громади				
Цілі проекту	<p>1. Покращення доступу до якісної питної води: забезпечення жителів громади якісною водою, зменшення ризиків для здоров'я людей, стабільне та безперебійне водопостачання, зниження ризику перебоїв у доступі до води;</p> <p>2. Реконструкція водонапірних веж, ремонт та модернізація існуючих гідротехнічних споруд: відновлення водозабірних споруд, насосних станцій, систем водопостачання для забезпечення їх надійного функціонування, стабільного тиску води, що сприяє задоволенню потреб у воді навіть під час пікових навантажень. Зниження втрат води;</p> <p>3. Розширення мережі водопостачання: збільшення кількості користувачів водопровідною мережею</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада: села Чулатів, Дробишів, Араповичі, Студинка, Горбове, Комань				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	600 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на покращення водопостачання громади, підвищення якості питної води та забезпечення стабільного доступу до водних ресурсів для місцевих жителів. Завдяки ремонту й модернізації наявних споруд, проект дозволить створити надійну систему водопостачання, яка відповідає сучасним вимогам та стандартам.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Введено в експлуатацію 2,6 км нового водопроводу;</p> <p>3. Підключено до водопровідної мережі 19 абонентів;</p> <p>4. Упорядковано та відремонтовано - 1 водонапірні башти.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Оцінка поточного стану інфраструктури водопостачання: проведення технічного обстеження гідротехнічних споруд, водонапірних башт, свердловин, виявлення проблемних ділянок і визначення об'єктів, що потребують ремонту, реконструкції або заміни, а також можливості розширення мережі водопостачання.</p> <p>2. Розробка проектної документації: підготовка технічної документації для ремонту, будівництва, реконструкції гідротехнічних споруд.</p> <p>3. Придбання обладнання, матеріалів та проведення ремонтних робіт: вибір постачальників та закупівля необхідного обладнання. Ремонт водозабірних споруд, насосних станцій, заміна та реконструкція зношених трубопроводів, прокладання нових ліній водопостачання та інших елементів інфраструктури.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	20000,00	8000,00	5000,00	33000,00	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, Програми міжнародної допомоги, інші джерела незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, КП «Горбівське»				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

21. Карта проекту місцевого розвитку 3.1.3.1.

Оперативна ціль	3.1. Розвиток технічної інфраструктури				
Завдання стратегії	3.1.3. Підвищення ефективності надання житлово-комунальних послуг населенню громади				
Назва проекту місцевого розвитку	3.1.3.1. Поліпшення матеріально-технічної бази комунальних підприємств, придбання сучасного обладнання, техніки та інструментів тощо				
Цілі проекту	<p>1. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств: модернізація матеріально-технічної бази для покращення якості надання послуг населенню.</p> <p>2. Зниження експлуатаційних витрат: оптимізація витрат шляхом впровадження сучасного обладнання та технологій.</p> <p>3. Покращення умов праці для працівників комунальних підприємств: забезпечення персоналу необхідними інструментами та обладнанням для безпечної та продуктивної роботи.</p> <p>4. Покращення життєвих умов мешканців громади: забезпечення безперебійного надання комунальних послуг високої якості.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на модернізацію та оновлення обладнання та інфраструктури комунальних підприємств громади. Реалізація проекту дозволить значно покращити якість надання послуг, таких як водопостачання, водовідведення, управління відходами та підтримка міської інфраструктури тощо.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Модернізація обладнання комунальних підприємств: закупівля нових машин, техніки та інструментів, що підвищить продуктивність і ефективність роботи підприємств.</p> <p>2. Зниження експлуатаційних витрат: зменшення витрат на ремонт та обслуговування застарілої техніки.</p> <p>3. Покращення якості комунальних послуг: забезпечення надійного водопостачання, водовідведення, управління відходами та інших життєво необхідних послуг для населення.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Аналіз потреб комунальних підприємств: проведення детального аналізу матеріально-технічної бази підприємств для визначення пріоритетних напрямків модернізації.</p> <p>2. Пошук та залучення фінансування: визначення можливих джерел фінансування (державні програми, гранти, місцевий бюджет) для реалізації проекту.</p> <p>3. Закупівля нового обладнання та техніки: вибір сучасного обладнання, що відповідає потребам комунальних підприємств громади. Проведення тендеру та закупівля необхідного обладнання.</p>				
Період здійснення	2025-2027 (реалізація триває)				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	450,00			450,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, державний бюджет, міжнародні гранти.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ інвестицій та комунального майна міської ради, комунальні підприємства міської ради.				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

22. Карта проекту місцевого розвитку 3.2.1.1.

Оперативна ціль	3.2. Охорона навколишнього середовища				
Завдання стратегії	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади				
Назва проекту місцевого розвитку	3.2.1.1. Будівництво протиерозійної споруди по вул. Соборна, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.				
Цілі проекту	1. Запобігання ерозії ґрунтів: захист територій уздовж вул. Соборна від руйнування ґрунту під дією водних потоків та атмосферних опадів. 2. Збереження інфраструктури: захист житлових будівель, доріг та інфраструктурних об'єктів від пошкоджень, викликаних зсувами ґрунту та ерозійними процесами. 3. Підвищення безпеки мешканців: зменшення ризиків підтоплення та руйнувань, що становлять загрозу для життя та майна жителів прилеглих територій. 4. Покращення екологічної ситуації: запобігання деградації навколишнього середовища через стабілізацію ґрунтів і захист екосистем від ерозійних процесів.				
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	12000 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект має на меті захист територій від негативного впливу ерозійних процесів, які загрожують цілісності ґрунтів та будівель уздовж вул. Соборна в м. Новгород-Сіверський. Ерозія ґрунту в цій зоні спричиняється зливами, таненням снігу та водними потоками, що збільшує ризик зсувів, пошкодження інфраструктури та знищення зелених насаджень. Відсутність належних інженерних споруд для водовідведення та захисту ґрунтів посилює проблему. Реалізація проекту передбачає будівництво протиерозійної споруди, яка захищатиме територію від зсувів ґрунту, зменшить навантаження на дорожню інфраструктуру та створить безпечні умови для мешканців.				
Очікувані результати (продукти)	1. Зменшення ризику ерозії ґрунтів: протиерозійна споруда захистить ґрунт від водної та вітрової ерозії, запобігаючи його руйнуванню. 2. Захист інфраструктури: споруда допоможе зберегти житлові будівлі, дороги та інші об'єкти інфраструктури від пошкоджень і руйнувань, викликаних ерозією. 3. Забезпечення безпеки мешканців: ризик зсувів та руйнувань значно знизиться, що підвищить рівень безпеки для мешканців прилеглих територій. 4. Покращення екологічної ситуації: проект сприятиме збереженню зелених зон, рослинності та стабілізації екосистеми в зоні впливу ерозії. 5. Збільшення терміну служби інфраструктури: протиерозійні заходи допоможуть продовжити термін експлуатації доріг та будівель у зоні ризику.				
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану ґрунтів та ризиків ерозії. 2. Проектування протиерозійної споруди. 3. Підготовка проектно-кошторисної документації. 4. Проведення тендеру та закупівля матеріалів. 5. Будівельні роботи: будівництво протиерозійної споруди, укріплення ґрунтів, облаштування систем водовідведення, створення дренажних систем для захисту території. 6. Контроль якості робіт. 6. Оцінка ефективності після завершення робіт.				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	4000,00			4000,00	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ містобудування та архітектури міської ради.				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

23. Карта проекту місцевого розвитку 3.2.1.2.

Оперативна ціль	3.2. Охорона навколишнього середовища			
Завдання стратегії	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади			
Назва проекту місцевого розвитку	3.2.1.2. Будівництво протиерозійної споруди по ліквідації ерозійних явищ по пров. Весняний, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область			
Цілі проекту	1. Запобігання ерозійним процесам: ліквідувати наслідки ерозії ґрунтів у провулку Весняному та захистити територію від подальших руйнувань. 2. Захист житлових будинків та інфраструктури: запобігти пошкодженням або руйнуванню об'єктів інфраструктури, житлових будинків та доріг, спричинених ерозійними явищами. 3. Підвищення безпеки мешканців: забезпечити стабільність ґрунтів і знизити ризик зсувів, які становлять небезпеку для життя мешканців прилеглих територій. 4. Покращення водовідведення: встановити ефективну систему дренажу для контролю над опадами та запобігання підтопленням.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	12000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на захист території від ерозійних процесів, які загрожують житловим будинкам, дорогам та інфраструктурі. Провулок Весняний схильний до інтенсивної ерозії через природні умови, зокрема зливи, що спричиняють вимивання ґрунтів і виникнення зсувів. Це створює ризики для безпеки мешканців та інфраструктури. Відсутність належної системи водовідведення тільки погіршує ситуацію. Проект передбачає будівництво протиерозійної споруди, включаючи зміцнення ґрунтів, облаштування дренажних систем і покращення водовідведення для запобігання подальшій деградації ґрунтів та руйнуванню об'єктів.			
Очікувані результати (продукти)	1. Стабілізація ґрунтів: будівництво протиерозійної споруди запобігатиме подальшій ерозії, стабілізує ґрунти та захистить прилеглі території від зсувів. 2. Захист інфраструктури та будинків: споруда зменшить ризики пошкодження житлових будинків, доріг та іншої інфраструктури, що розташовані у зоні ризику. 3. Покращення водовідведення: нові дренажні системи ефективно відводитимуть дощові та талі води, що зменшить ризик підтоплення та подальшого вимивання ґрунтів. 4. Підвищення безпеки мешканців: проект значно знизить загрози для життя мешканців, пов'язані із зсувами та ерозією ґрунтів. 5. Збереження екологічного балансу: запобігання деградації ґрунтів сприятиме збереженню зелених зон та екологічній стабільності на цій території.			
Ключові активності проекту	1. Обстеження провулку Весняний для визначення ступеня ерозії та зон ризику зсувів. 2. Розробка проекту протиерозійної споруди. 3. Підготовка проектно-кошторисної документації. 4. Закупівля матеріалів і вибір підрядника. 5. Будівельні роботи: будівництво споруди для ліквідації ерозійних явищ, зміцнення ґрунтів, встановлення дренажних систем для відведення дощових вод і запобігання затопленню території. 6. Моніторинг і контроль якості робіт. 6. Оцінка ефективності та завершення проекту.			
Період здійснення	2025-2027			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом
	6000,00			6000,00
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ містобудування та архітектури міської ради.			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

24. Карта проекту місцевого розвитку 3.2.1.3.

Оперативна ціль	3.2. Охорона навколишнього середовища			
Завдання стратегії	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади			
Назва проекту місцевого розвитку	3.2.1.3. Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вул. Козацька, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область			
Цілі проекту	<p>1. Запобігання підтопленням та ерозії: відновлення водовідвідної системи для захисту прилеглих територій від затоплень під час дощів і паводків.</p> <p>2. Захист інфраструктури та майна: захист житлових будинків, доріг та інших об'єктів інфраструктури від пошкоджень через неналежне функціонування водовідвідної споруди.</p> <p>3. Покращення екологічної ситуації: запобігання руйнуванню ґрунтів і зниження екологічних ризиків, пов'язаних з ерозією та замуленням місцевості.</p> <p>4. Підвищення безпеки та якості життя мешканців: забезпечення безпечного пересування пішоходів і транспорту, а також покращення умов життя мешканців прилеглих територій.</p>			
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект спрямований на відновлення водовідвідної системи, яка перебуває в незадовільному стані. Наразі водовідвідна споруда не справляється з обсягом води під час сильних опадів, що призводить до підтоплення прилеглих територій, руйнування доріг та пошкодження житлових будинків. Це підвищує ризик затоплення та знижує рівень безпеки для мешканців і транспорту. Капітальний ремонт передбачає заміну або відновлення трубопроводів, очищення водостоків, зміцнення берегів та створення нових дренажних систем. Це дозволить запобігти підтопленням, покращить функціонування системи водовідведення та підвищить захист інфраструктури від водних стихій.</p>			
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Оновлена та ефективна водовідвідна система по вул. Козацька. Зменшення ризику затоплень.</p> <p>2. Захист місцевої інфраструктури: попередження пошкоджень дорожнього покриття, будівель та інших об'єктів через неякісну водовідвідну систему.</p> <p>3. Покращення екологічної ситуації: зменшення ерозії ґрунтів та замулення прилеглих територій, що сприятиме стабільності екосистеми.</p> <p>4. Підвищення безпеки мешканців: мешканці прилеглих територій почуватимуться в більш безпечному середовищі з надійною системою водовідведення.</p>			
Ключові активності проекту	<p>1. Технічна оцінка стану водовідвідної системи.</p> <p>2. Проектування та розробка плану ремонту.</p> <p>3. Проведення тендеру та закупівля матеріалів.</p> <p>4. Ремонтно-будівельні роботи.</p> <p>5. Контроль якості виконаних робіт.</p> <p>6. Завершальний огляд та оцінка результатів.</p>			
Період здійснення	2025-2027			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом
	5000,00			5000,00
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, Програми міжнародної допомоги, інші джерела незаборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ містобудування та архітектури міської ради, ТОВ «Комунальник»			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

25. Карта проекту місцевого розвитку 3.2.1.4.

Оперативна ціль	3.2. Охорона навколишнього середовища				
Завдання стратегії	3.2.1. Запобігання подальшим ерозійним процесам, забезпечення безпеки мешканців громади				
Назва проекту місцевого розвитку	3.2.1.4. Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вул. І.В. Буяльського, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська обл.				
Цілі проекту	<p>1. Запобігання підтопленням та ерозії: відновлення водовідвідної системи для захисту прилеглих територій від затоплень під час дощів і паводків.</p> <p>2. Захист інфраструктури та майна: захист житлових будинків, доріг та інших об'єктів інфраструктури від пошкоджень через неналежне функціонування водовідвідної споруди.</p> <p>3. Покращення екологічної ситуації: запобігання руйнуванню ґрунтів і зниження екологічних ризиків, пов'язаних з ерозією та замуленням місцевості.</p> <p>4. Підвищення безпеки та якості життя мешканців: забезпечення безпечного пересування пішоходів і транспорту, а також покращення умов життя мешканців прилеглих територій.</p>				
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект спрямований на відновлення водовідвідної системи, яка перебуває в незадовільному стані. Наразі водовідвідна споруда не справляється з обсягом води під час сильних опадів, що призводить до підтоплення прилеглих територій, руйнування доріг та пошкодження житлових будинків. Це підвищує ризик затоплення та знижує рівень безпеки для мешканців і транспорту. Капітальний ремонт передбачає заміну або відновлення трубопроводів, очищення водостоків, зміцнення берегів та створення нових дренажних систем. Це дозволить запобігти підтопленням, покращить функціонування системи водовідведення та підвищить захист інфраструктури від водних стихій.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Оновлена та ефективна водовідвідна система по вул. І.В.Буяльського.</p> <p>2. Захист місцевої інфраструктури: попередження пошкоджень дорожнього покриття, будівель та інших об'єктів через неякісну водовідвідну систему.</p> <p>3. Покращення екологічної ситуації: зменшення ерозії ґрунтів та замулення прилеглих територій, що сприятиме стабільності екосистеми.</p> <p>4. Підвищення безпеки мешканців: мешканці прилеглих територій почуватимуться в більш безпечному середовищі з надійною системою водовідведення.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Технічна оцінка стану водовідвідної системи.</p> <p>2. Проектування та розробка плану ремонту.</p> <p>3. Проведення тендеру та закупівля матеріалів.</p> <p>4. Ремонтно-будівельні роботи.</p> <p>5. Контроль якості виконаних робіт.</p> <p>6. Завершальний огляд та оцінка результатів.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	4000,00			4000,00	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ містобудування та архітектури міської ради, ТОВ «Комунальник»				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

26. Карта проекту місцевого розвитку 3.2.2.1.

Оперативна ціль	3.2. Охорона навколишнього середовища				
Завдання стратегії	3.2.2. Здійснення ефективного управління побутовими відходами на території громади				
Назва проекту місцевого розвитку	3.2.2.1. Підвищення культури поводження з ТПВ та формування екологічної свідомості населення громади (особливо заходи для дітей та молоді)				
Цілі проекту	<p>1. Підвищення рівня екологічної свідомості населення: створення умов для формування екологічної відповідальності жителів громади, особливо дітей та молоді, через просвітницькі заходи та навчальні програми.</p> <p>2. Покращення культури поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ): запровадження практик сортування, зменшення кількості відходів та їх правильна утилізація.</p> <p>3. Попередження екологічного забруднення: зниження негативного впливу ТПВ на довкілля шляхом впровадження ефективної системи управління відходами.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Цей проект спрямований на довгострокову зміну поведінки мешканців громади та покращення екологічного стану у громаді, залучаючи молодь до формування екологічної свідомості з раннього віку. Проект передбачає інформаційні кампанії, освітні тренінги та заходи для підвищення рівня свідомості щодо правильного поводження з ТПВ.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Збільшення рівня обізнаності населення щодо екологічних питань та правильного поводження з відходами.</p> <p>2. Активна участь дітей та молоді в екологічних ініціативах та формування у них екологічної свідомості.</p> <p>3. Покращення екологічної ситуації у громаді завдяки зниженню забруднення від неправильного поводження з відходами.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Проведення просвітницьких заходів: тренінги, уроки у школах для дітей та молоді щодо сортування та управління відходами; інформаційні кампанії для дорослого населення через ЗМІ та соціальні мережі.</p> <p>2. Організація конкурсів та акцій: проведення екологічних конкурсів малюнків, есе або проєктів, що стосуються зменшення кількості відходів серед дітей і молоді.</p> <p>3. Впровадження інфраструктури для сортування ТПВ: встановлення контейнерів для сортування сміття у школах, громадських місцях тощо.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, державний бюджет, міжнародні гранти.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділи житлово-комунального господарства, освіти, молоді та спорту, сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ міської ради, старости				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

27. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.1.1.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери				
Завдання стратегії	3.3.1. Забезпечення належних умов надання медичних та реабілітаційних послуг				
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.1.1. Ремонт даху першого поверху лікарняного корпусу КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" за адресою: м. Новгород-Сіверський, вулиця Шевченка, 17				
Цілі проекту	1. Забезпечення безпечних умов для пацієнтів та медичного персоналу: Усунення загрози затікання, протікань і пошкоджень внаслідок зношеності даху для створення комфортних умов перебування в лікарні. 2. Покращення енергоефективності: підвищення теплоізоляційних властивостей даху для зниження енерговитрат на опалення лікарні. 3. Забезпечення безперебійної роботи медичного закладу: ремонт даху дозволить уникнути порушень роботи лікарні через аварійні ситуації та створити належні умови для лікування пацієнтів.				
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	285 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає ремонт і модернізацію даху будівлі, яка перебуває в аварійному стані. Дах першого поверху лікарняного корпусу пошкоджений внаслідок тривалого впливу атмосферних опадів, що призводить до протікань, загрози пошкодження медичного обладнання та негативно впливає на роботу медичного закладу. Волога, що потрапляє через тріщини в даху, створює ризики для здоров'я пацієнтів та може спричинити пошкодження внутрішньої інфраструктури. Проведення капітального ремонту даху допоможе захистити лікарню від подальшого руйнування, підвищити енергоефективність та забезпечити належні умови для медичного персоналу та пацієнтів.				
Очікувані результати (продукти)	1. Ремонт та гідроізоляція даху: відремонтований дах забезпечить захист лікарняного корпусу від затікання води та погодних впливів. 2. Покращення умов для пацієнтів і персоналу 3. Підвищення енергоефективності: новий дах сприятиме зменшенню тепловтрат, що дозволить знизити витрати на опалення будівлі. 4. Захист інфраструктури лікарні: відновлення даху запобігатиме пошкодженню внутрішніх конструкцій і обладнання, продовжуючи термін експлуатації будівлі.				
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану даху та планування робіт. 2. Підготовка документації для ремонту даху, включаючи кошторис витрат на матеріали, роботи та забезпечення будівельної техніки. 3. Проведення тендеру на закупівлю матеріалів та підрядників. 4. Ремонт даху та гідроізоляційні роботи. 5. Контроль якості виконаних робіт. 6. Оцінка результатів та введення в експлуатацію				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	3000,00			3000,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

28. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.1.2.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери				
Завдання стратегії	3.3.1. Забезпечення належних умов надання медичних та реабілітаційних послуг				
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.1.2. Утеплення адміністративної будівлі КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області				
Цілі проекту	<p>1. Підвищення енергоефективності будівлі: зменшення тепловтрат адміністративної будівлі лікарні шляхом утеплення зовнішніх стін, що дозволить знизити витрати на опалення та електроенергію.</p> <p>2. Покращення умов для медичного персоналу та відвідувачів: створення комфортного мікроклімату в будівлі для працівників лікарні та пацієнтів.</p> <p>3. Оптимізація витрат на утримання будівлі: зниження експлуатаційних витрат на опалення і кондиціонування будівлі завдяки енергоефективним заходам.</p> <p>4. Захист від зовнішніх впливів та підвищення довговічності будівлі.</p>				
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	200 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	<p>Проект передбачає реалізацію заходів з термомодернізації будівлі для підвищення її енергоефективності. Наразі адміністративна будівля лікарні має значні тепловтрати через недостатнє утеплення, що призводить до високих витрат на опалення в зимовий період і охолодження влітку. Це негативно впливає на комфорт працівників лікарні, а також спричиняє зайві витрати з бюджету закладу на енергоресурси. Утеплення зовнішніх стін і фасадів дозволить суттєво знизити тепловтрати, підвищити енергоефективність і комфорт приміщень, а також забезпечить захист будівлі від впливу негативних зовнішніх факторів.</p>				
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Зниження тепловтрат: утеплення будівлі дозволить зменшити тепловтрати до 20-30%, що знизить витрати на опалення і підвищить ефективність використання енергоресурсів.</p> <p>2. Підвищення комфорту: утеплені стіни забезпечать комфортний температурний режим у будівлі для працівників лікарні.</p> <p>3. Економія витрат на енергоресурси: завдяки енергоефективним заходам лікарня зможе суттєво зменшити витрати на опалення, що позитивно вплине на її бюджет.</p> <p>4. Захист будівлі від зовнішніх впливів: утеплення фасадів захистить будівлю від негативного впливу вологи, морозу та інших погодних умов, що підвищить її довговічність.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1. Оцінка стану будівлі та розробка проектно-кошторисної документації.</p> <p>2. Закупівля матеріалів та обладнання.</p> <p>3. Утеплення зовнішніх стін та фасадів будівлі.</p> <p>4. Контроль якості виконаних робіт.</p> <p>5. Оцінка ефективності після завершення робіт.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	3200,00			3200,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського»				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

29. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.2.1.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери			
Завдання стратегії	3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять спортом			
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.2.1. Реконструкція харчоблоку Новгород-Сіверського ліцею № 1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вул. Б. Майстренка, буд. 2, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область			
Цілі проекту	1. Покращення умов для організації харчування учнів: забезпечення безпечного та якісного приготування їжі для учнів ліцею через модернізацію харчоблоку. 2. Дотримання санітарних та гігієнічних норм: створення умов для відповідності сучасним санітарним стандартам і вимогам з приготування їжі. 3. Підвищення енергоефективності та безпеки харчоблоку. 4. Створення комфортних умов для роботи персоналу.			
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	1050 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на впровадження системи аналізу ризиків, небезпечних чинників і контролю критичних точок НАССР шляхом модернізації приміщення та обладнання харчоблоку. Харчоблок є важливим елементом шкільної інфраструктури, що впливає на здоров'я та комфорт учнів. Наразі приміщення харчоблоку та його обладнання застарілі і не відповідають сучасним вимогам безпеки та санітарним нормам. Реконструкція передбачає капітальний ремонт приміщення, заміну систем водопостачання, електропостачання та вентиляції, а також оновлення кухонного обладнання. Це дозволить не тільки покращити якість харчування, а й забезпечити безпечне та комфортне середовище для роботи персоналу, а також гарантувати виробництво безпечної продукції для харчування здобувачів освіти та забезпечити ідентифікацію та контроль небезпечних чинників.			
Очікувані результати (продукти)	1. Модернізоване приміщення харчоблоку. 2. Оновлене кухонне обладнання. 3. Покращення якості харчування. 4. Безпека та комфорт.			
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану харчоблоку та розробка проектно-кошторисної документації - проведені. 2. Проведення аналізу стану приміщення, обладнання та комунікацій для визначення необхідного обсягу робіт і підготовки кошторису. 3. Капітальний ремонт приміщення: проведення будівельних робіт, включаючи заміну підлоги, стін, стелі, освітлення, вентиляції, водопостачання та каналізації. 4. Закупівля та встановлення нового обладнання. 5. Забезпечення дотримання санітарних норм та вимог безпеки. 6. Моніторинг та оцінка ефективності.			
Період здійснення	2025			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	18098,46		18098,46	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

30. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.2.2.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери			
Завдання стратегії	3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять спортом			
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.2.2. Капітальний ремонт приміщення Новгород-Сіверської початкової школи "Дзвіночок" в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області			
Цілі проекту	1. Забезпечення безпечних та комфортних умов для навчання: Покращення умов перебування дітей у початковій школі через капітальний ремонт приміщень відповідно до сучасних стандартів. 2. Підвищення енергоефективності будівлі. 3. Модернізація інфраструктури для розвитку дітей. 4. Дотримання санітарно-гігієнічних норм.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	300 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на покращення умов навчання молодших школярів після проведення капітального ремонту будівлі школи. Наразі приміщення потребує суттєвого оновлення: системи опалення, електропостачання, підлога, вікна та двері застарілі і не відповідають сучасним стандартам безпеки та енергоефективності. У приміщенні недостатньо обладнані навчальні класи, відсутні сучасні санвузли та інфраструктура для комфортного навчання дітей. Ремонт передбачає комплексне оновлення будівлі, включаючи ремонт класних кімнат, утеплення, заміну систем комунікацій, а також оновлення меблів та навчального обладнання.			
Очікувані результати (продукти)	1. Модернізоване та енергоефективне приміщення: після ремонту будівля школи буде відповідати сучасним стандартам енергоефективності, що знизить витрати на її утримання. 2. Покращення умов для навчання та розвитку дітей. 3. Дотримання норм безпеки та гігієни. 4. Збільшення кількості дітей, охочих навчатися у школі: модернізація школи підвищить її привабливість серед батьків та дітей, що може збільшити кількість учнів.			
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану будівлі та розробка проектно-кошторисної документації. 2. Капітальний ремонт приміщень: ремонт навчальних класів, коридорів, спортивної зали, їдальні, санвузлів та інших приміщень, включаючи заміну покриттів, оздоблювальні роботи, утеплення фасаду та заміну вікон. 3. Оновлення комунікацій. 4. Закупівля та встановлення меблів та навчального обладнання. 5. Утеплення будівлі. 6. Контроль за якістю виконання робіт. 7. Моніторинг результатів після завершення ремонту.			
Період здійснення	2025-2026			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	15000,00		15000,00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

31. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.2.3.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери			
Завдання стратегії	3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять спортом			
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.2.3. Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Печенюгівському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області			
Цілі проекту	1. Забезпечення стабільного та ефективного опалення навчального закладу: встановлення твердопаливної котельні для забезпечення безперебійного опалення Печенюгівського навчально-виховного комплексу (НВК), зокрема під час опалювального сезону. 2. Зниження витрат на енергоносії. 3. Підвищення енергоефективності та екологічності опалення.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	113 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на модернізацію системи опалення та забезпечення стабільного теплопостачання закладу в умовах зростання вартості традиційних енергоресурсів (газу, електроенергії). Встановлення нової блочно-модульної котельні на твердому паливі дозволить забезпечити автономне опалення, знизити витрати на утримання НВК та сприятиме енергетичній незалежності закладу.			
Очікувані результати (продукти)	1. Забезпечене безперебійне опалення навчального закладу. 2. Зниження витрат на опалення. 3. Підвищення енергоефективності. 4. Покращення екологічної ситуації. 5. Підвищення енергетичної незалежності закладу.			
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану існуючої системи опалення та підготовка проектно-кошторисної документації. 2. Закупівля твердопаливної котельні та необхідного обладнання. 3. Підготовка території для встановлення котельні, проведення будівельних робіт для підключення системи до існуючих комунікацій. 4. Тестування та введення в експлуатацію. 5. Моніторинг ефективності роботи котельні.			
Період здійснення	2025			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	Разом		
	5000,00	5000,00		
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

32. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.2.4.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери			
Завдання стратегії	3.3.2. Створення безпечних, енергоефективних та доступних умов для навчання, виховання й занять спортом			
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.2.4. Встановлення блочно-модульної твердопаливної котельні в Чайкинському навчально-виховному комплексі Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області			
Цілі проекту	1. Забезпечення стабільного та ефективного опалення навчального закладу: встановлення твердопаливної котельні для забезпечення безперебійного опалення Чайкинського навчально-виховного комплексу (НВК), зокрема під час опалювального сезону. 2. Зниження витрат на енергоносії. 3. Підвищення енергоефективності та екологічності опалення.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	130 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на модернізацію системи опалення та забезпечення стабільного теплопостачання закладу в умовах зростання вартості традиційних енергоресурсів (газу, електроенергії). Встановлення нової блочно-модульної котельні на твердому паливі дозволить забезпечити автономне опалення, знизити витрати на утримання НВК та сприятиме енергетичній незалежності закладу.			
Очікувані результати (продукти)	1. Забезпечене безперебійне опалення навчального закладу. 2. Зниження витрат на опалення. 3. Підвищення енергоефективності. 4. Покращення екологічної ситуації. 5. Підвищення енергетичної незалежності закладу.			
Ключові активності проекту	1. Оцінка стану існуючої системи опалення та підготовка проектно-кошторисної документації. 2. Закупівля твердопаливної котельні та необхідного обладнання. 3. Підготовка території для встановлення котельні, проведення будівельних робіт для підключення системи до існуючих комунікацій. 4. Тестування та введення в експлуатацію. 5. Моніторинг ефективності роботи котельні.			
Період здійснення	2025			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	Разом		
	5500,00	5500,00		
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

33. Карта проекту місцевого розвитку 3.3.3.5.

Оперативна ціль	3.3. Розвиток інфраструктури суспільної сфери				
Завдання стратегії	3.3.3. Модернізація та розвиток закладів культури, створення комфортних умов дозвілля та доступності				
Назва проекту місцевого розвитку	3.3.3.5. Капітальний ремонт (благоустрій) прилеглої території до будинку культури по вулиці Майстренка, 4, м. Новгород-Сіверський Чернігівської області				
Цілі проекту	<p>1.Покращення естетичного вигляду та функціональності території: створення комфортної, безпечної та привабливої зони біля будинку культури для відпочинку мешканців та проведення громадських заходів.</p> <p>2.Підвищення доступності культурних об'єктів: забезпечення зручного доступу до будинку культури для всіх категорій населення, включаючи мало мобільні групи та людей з інвалідністю.</p> <p>3.Забезпечення безпеки відвідувачів. Удосконалення дорожніх і пішохідних шляхів для зменшення ризику травм і аварій на прилеглій території.</p> <p>4. Підтримка культурного життя громади: створення умов для розвитку культурних заходів на відкритих майданчиках, які сприятимуть соціальній активності мешканців міста.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	12360 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на оновлення та модернізацію території біля будинку культури, що є важливим культурним осередком міста Новгород-Сіверський. Реалізація проекту дозволить зробити територію привабливою для проведення культурних заходів, відпочинку та соціальної взаємодії мешканців.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1.Оновлена територія біля будинку культури: відремонтовані пішохідні доріжки, відновлене дорожнє покриття, встановлені лавочки та урни для сміття.</p> <p>2.Покращення доступності: прилегла територія буде облаштована з урахуванням потреб мало мобільних груп населення, що забезпечить їх безпечний і зручний доступ до будинку культури.</p> <p>3.Збільшення кількості відвідувачів: покращена інфраструктура сприятиме активнішій участі мешканців у культурних заходах та відвідуванні будинку культури.</p> <p>4.Підвищення безпеки: завдяки відновленню тротуарів, встановленню нових пішохідних переходів і освітлення, зменшиться ризик травм і аварій на прилеглій території.</p> <p>5.Підтримка культурного розвитку громади: облаштовані відкриті майданчики сприятимуть проведенню культурних заходів на свіжому повітрі та створенню нових форматів культурного дозвілля.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1.Оцінка стану території та планування робіт.</p> <p>2.Розробка проєктної документації.</p> <p>3.Закупівля матеріалів та вибір підрядника.</p> <p>4.Виконання робіт з благоустрою.</p> <p>5.Контроль за виконанням робіт:</p> <p>6.Оцінка результатів та введення об'єкта в експлуатацію.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	20000,00			20000,00	
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України				
Відповідальний за проєкт	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ житлово-комунального господарства міської ради, відділ містобудування та архітектури міської ради.				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

34. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.1.1.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади			
Завдання стратегії	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади			
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.1.1. Забезпечення роботи діючої та створення додаткових систем оповіщення населення громади у випадках виникнення надзвичайних ситуацій			
Цілі проекту	1. Підвищення рівня безпеки та оперативності дій під час надзвичайних ситуацій. 2. Створення сучасної та надійної системи оповіщення: розширення діючих систем оповіщення та впровадження нових технологічних рішень для забезпечення широкого покриття громади і своєчасного оповіщення всіх жителів. 3. Покращення комунікацій між органами влади та громадою: забезпечення постійного доступу до оперативної інформації та інструкцій для населення у випадку надзвичайних ситуацій.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає модернізацію та розширення наявних систем оповіщення у громаді для покращення захисту населення у випадку надзвичайних ситуацій. Наразі існуюча система оповіщення не забезпечує оперативного інформування всіх жителів у разі виникнення загроз. Створення додаткових пунктів оповіщення та впровадження сучасних технологічних рішень дозволить покращити швидкість і точність повідомлень.			
Очікувані результати (продукти)	1. Розширення покриття системи оповіщення. 2. Підвищення швидкості та точності оповіщень. 3. Зниження ризиків під час надзвичайних ситуацій: оперативне інформування та надання інструкцій дозволить знизити кількість постраждалих та збитки під час надзвичайних ситуацій.			
Ключові активності проекту	1. Аналіз поточної системи оповіщення. 2. Розробка плану розширення системи оповіщення. 3. Закупівля обладнання. 4. Встановлення додаткових систем оповіщення. 5. Тестування та моніторинг системи.			
Період здійснення	2025 (реалізація триває)			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	Разом		
	100, 00	100,00		
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, незаборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

35. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.1.2.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади			
Завдання стратегії	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади			
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.1.2. Розширення системи відеоспостереження (в т.ч. – на сільські населені пункти громади)			
Цілі проекту	1. Підвищення рівня безпеки у громаді: забезпечення постійного моніторингу за публічними місцями в міських та сільських населених пунктах громади для попередження правопорушень. 2. Зменшення рівня злочинності та правопорушень. 3. Покращення реагування правоохоронних органів: забезпечення правоохоронців відеоматеріалами для швидкого розслідування та вирішення правопорушень. 4. Захист інфраструктури та майна громади: підвищення безпеки громадських об'єктів та критичної інфраструктури за допомогою відеоконтролю.			
Територія проекту впливу	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на посилення безпеки та громадського порядку в міській та сільській місцевостях громади. Наразі система відео спостереження охоплює лише частину територій громади, що не дозволяє забезпечити належний контроль у сільських населених пунктах, де також зростає потреба в посиленій безпеці. Реалізація проекту передбачає встановлення додаткових відеокамер у стратегічних точках, таких як громадські місця, в'їзди та виїзди з сіл, а також біля об'єктів інфраструктури. Це дозволить підвищити рівень безпеки, зменшити кількість правопорушень та покращити якість роботи правоохоронних органів через швидкий доступ до відеоматеріалів.			
Очікувані результати (продукти)	1. Підвищення рівня безпеки у всіх населених пунктах громади, включаючи сільські території. 2. Зниження рівня злочинності через попередження правопорушень та можливість оперативного реагування. 3. Ефективне використання відеоматеріалів для розслідування інцидентів, що значно скоротить час розкриття злочинів. 4. Підвищення безпеки громадських об'єктів та критичної інфраструктури завдяки постійному моніторингу. 5. Зменшення витрат громади на відновлення майна через покращений контроль та своєчасне втручання у випадку пошкоджень або загроз.			
Ключові активності проекту	1. Аналіз поточної системи відеоспостереження: визначення найбільш вразливих та незахищених місць у громаді, особливо в сільських населених пунктах. 2. Розробка плану розширення системи: визначення ключових локацій для встановлення нових камер. 3. Закупівля обладнання. 4. Встановлення нових камер та підключення їх до центральної системи спостереження.			
Період здійснення	2025 (реалізація триває)			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	Разом		
	299, 00	299, 00		
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, міжнародні гранти.			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

36. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.1.3.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади				
Завдання стратегії	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади				
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.1.3. Забезпечення пожежної безпеки на території Новгород-Сіверської МТГ та створення місцевого пожежно – рятувального підрозділу у селі Печенюги				
Цілі проекту	1. Підвищення рівня пожежної безпеки у громаді: Забезпечити оперативне реагування на пожежі та надзвичайні ситуації на території Новгород-Сіверської МТГ через створення місцевого пожежно-рятувального підрозділу у селі Печенюги. 2. Зменшення часу реагування на пожежі. 3. Захист життя, майна та інфраструктури. 4. Підвищення готовності громади до надзвичайних ситуацій.				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	20000 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає створення підрозділу для ефективної боротьби з пожежами та реагування на надзвичайні ситуації в сільських територіях громади. Наразі громада стикається з проблемою тривалого часу реагування на пожежі через віддаленість від центрів, де знаходяться пожежно-рятувальні підрозділи. Це підвищує ризики для життя людей та загрожує знищенню майна. Створення місцевого підрозділу в селі Печенюги дозволить значно скоротити час прибуття рятувальників на місце події та сприятиме швидшому гасінню пожеж. Підрозділ буде оснащений відповідним обладнанням для ефективної роботи та захисту населення від пожежних ризиків.				
Очікувані результати (продукти)	1. Оперативне реагування на пожежі та надзвичайні ситуації. 2. Зниження матеріальних збитків та втрат 3. Підвищення рівня безпеки в населених пунктах громади. 4. Забезпечення стабільної роботи громади: підвищення рівня пожежної безпеки сприятиме стабільності життя та захисту майна громадян, а також захисту громадських об'єктів та інфраструктури.				
Ключові активності проекту	1. Оцінка потреб громади та розробка плану створення підрозділу. 2. Підготовка приміщення для пожежної частини. 3. Закупівля техніки та обладнання.				
Період здійснення	2025-2027(реалізація триває)				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	5 500, 00	-	-	5 500, 00	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, міжнародні гранти.				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

37. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.1.4.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади			
Завдання стратегії	3.4.1. Посилення безпекової спроможності громади			
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.1.4. Забезпечення охорони громадського порядку у сільській місцевості через впровадження посад поліцейський офіцер громади			
Цілі проекту	1. Підвищення рівня безпеки та правопорядку в сільській місцевості: забезпечення постійної присутності поліцейських офіцерів у селах для оперативного реагування на правопорушення та підтримки громадського порядку. 2. Покращення взаємодії між поліцією та громадою для швидшого вирішення питань безпеки. 3. Зменшення рівня злочинності та правопорушень. 4. Підвищення довіри до правоохоронних органів.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	10000 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на посилення правопорядку та безпеки в сільських населених пунктах Новгород-Сіверської міської територіальної громади. Наразі рівень правопорушень у сільській місцевості може бути вищим через недостатню присутність правоохоронців. Призначення поліцейських офіцерів громади дозволить зменшити час реагування на інциденти, посилити профілактику злочинності, забезпечити правопорядок та створити безпечне середовище для мешканців сіл. Офіцери будуть постійно працювати в межах громади, взаємодіяти з жителями, підтримувати порядок та виконувати роль зв'язкового між громадою та поліцією.			
Очікувані результати (продукти)	1. Зниження рівня правопорушень у сільській місцевості; 2. Покращення безпеки мешканців населених пунктів громади 3. Підвищення довіри до поліції. 4. Розширення профілактичних заходів.			
Ключові активності проекту	1. Аналіз поточної ситуації та потреб громади. 2. Облаштування робочих місць поліцейських офіцерів. 3. Проведення профілактичної роботи в громаді. 4. Моніторинг роботи поліцейських офіцерів.			
Період здійснення	2025 (реалізація триває)			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	Разом		
	300,00	300,00		
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, програми міжнародної технічної допомоги, міжнародні гранти.			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ з питань цивільного захисту, військового обліку, оборонної, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами міської ради			
Інше				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

38. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.2.1.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади			
Завдання стратегії	3.4.2. Створення безпечних умов для населення громади у закладах освіти, охорони здоров'я і культури			
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.2.1. Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського ліцею №1 Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд. 2, вул. Б. Майстренка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область			
Цілі проекту	<p>1. Забезпечення безпеки учнів і персоналу ліцею: створення сучасного протирадіаційного укриття для захисту учнів, працівників і відвідувачів ліцею під час надзвичайних ситуацій.</p> <p>2. Підвищення готовності до надзвичайних ситуацій: забезпечення ліцею укриттям, що відповідає вимогам цивільного захисту, для швидкого реагування в разі радіаційної небезпеки або інших загроз.</p> <p>3. Забезпечення відповідності стандартам безпеки: побудова укриття, що відповідає державним стандартам і нормам з протирадіаційного захисту, з урахуванням вимог щодо ємності, захисту та забезпечення необхідними ресурсами.</p>			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	850 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає створення захисної інфраструктури для забезпечення безпеки учнів і працівників у разі виникнення радіаційної або інших загроз. Нове протирадіаційне укриття буде побудовано з урахуванням сучасних вимог до захисних споруд і включатиме необхідні системи вентиляції, водопостачання, аварійного освітлення та забезпечення продуктами харчування та медичними засобами.			
Очікувані результати (продукти)	<p>1. Забезпечення захисту учнів та працівників ліцею.</p> <p>2. Відповідність державним стандартам безпеки.</p> <p>3. Підвищення рівня готовності до надзвичайних ситуацій.</p> <p>4. Захист життя та здоров'я учнів та персоналу.</p>			
Ключові активності проекту	<p>1. Розробка проектно-кошторисної документації.</p> <p>2. Підготовка ділянки для будівництва.</p> <p>3. Будівництво укриття.</p> <p>4. Оснащення укриття системами життєзабезпечення.</p> <p>5. Тестування та введення укриття в експлуатацію.</p> <p>6. Моніторинг та контроль ефективності.</p>			
Період здійснення	2025-2026 (реалізація триває)			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	Разом	
	90936,834		90936,834	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми, інші джерела, не заборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради			
Інше	Реалізація проекту триває.			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

39. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.2.2.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади				
Завдання стратегії	3.4.2. Створення безпечних умов для населення громади у закладах освіти, охорони здоров'я і культури				
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.2.2. Нове будівництво протирадіаційного укриття для Новгород-Сіверського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) «Ластівка» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, за адресою: буд.6, провул. Шевченка, м. Новгород-Сіверський, Чернігівська область				
Цілі проекту	<p>1.Забезпечення безпеки дітей і персоналу дитячого садка: створення сучасного протирадіаційного укриття для захисту дітей та працівників закладу дошкільної освіти під час радіаційної загрози або інших надзвичайних ситуацій.</p> <p>2.Підвищення готовності закладу до надзвичайних ситуацій: забезпечення дошкільного закладу надійним укриттям, що відповідає вимогам цивільного захисту, для своєчасного реагування в разі надзвичайних ситуацій.</p> <p>3.Захист життя і здоров'я дітей.</p>				
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада				
Орієнтовна кількість бенефіціарів	150 осіб				
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект спрямований на створення безпечної інфраструктури для найменших жителів громади у випадку радіаційної або техногенної загрози. Існуючі приміщення садка не передбачають належного захисту від радіаційних загроз. Нове укриття буде побудоване відповідно до сучасних стандартів безпеки та включатиме всі необхідні системи життєзабезпечення для забезпечення захисту і комфорту дітей та персоналу під час можливих надзвичайних ситуацій.				
Очікувані результати (продукти)	<p>1.Забезпечення безпечного перебування дітей та працівників закладу у випадку виникнення надзвичайної ситуації.</p> <p>2.Відповідність державним стандартам безпеки.</p> <p>3.Зниження ризиків для життя та здоров'я.</p> <p>4.Підвищення рівня готовності персоналу та закладу.</p>				
Ключові активності проекту	<p>1.Підготовлено проектно-кошторисну документацію.</p> <p>2.Підготовка ділянки та будівельні роботи.</p> <p>3. Оснащення укриття системами життєзабезпечення.</p> <p>4.Навчання персоналу щодо правил користування укриттям та дій у разі надзвичайних ситуацій.</p> <p>5.Підготовка дітей до використання укриття.</p> <p>6.Тестування укриття та введення в експлуатацію.</p> <p>7.Моніторинг ефективності.</p>				
Період здійснення	2025-2027				
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом	
	49458,542			49458,542	
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, державний бюджет, міжнародні гранти та програми , інші джерела, не заборонені законодавством України				
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада				
Ключові потенційні учасники проекту	Відділ освіти, молоді та спорту міської ради				
Інше					

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

40. Карта проекту місцевого розвитку 3.4.2.11.

Оперативна ціль	3.4. Забезпечення високого рівня безпеки жителів громади			
Завдання стратегії	3.4.2. Створення безпечних умов для населення громади у закладах освіти, охорони здоров'я і культури			
Назва проекту місцевого розвитку	3.4.2.11. Ремонт протирадіаційного укриття КНП "Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського" Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області за адресою: вулиця Шевченка, 17, м. Новгород-Сіверський Чернігівської області			
Цілі проекту	1.Забезпечення безпеки пацієнтів та медичного персоналу: створення безпечного середовища для пацієнтів та медичного персоналу лікарні під час радіаційної загрози або надзвичайних ситуацій. 2.Ремонт та модернізація укриття: відновлення та покращення протирадіаційного укриття для забезпечення його ефективності у випадку екологічних чи радіаційних загроз. 3.Підвищення рівня готовності закладу до надзвичайних ситуацій: підготовка лікарні до можливих надзвичайних ситуацій шляхом ремонту і належного оснащення укриття для забезпечення захисту людей.			
Територія впливу проекту	Новгород-Сіверська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість бенефіціарів	300 осіб			
Короткий опис проекту, включаючи діагноз/обґрунтування для реалізації	Проект передбачає відновлення та модернізацію укриття, яке розташоване на лікарні. Укриття використовується для забезпечення захисту пацієнтів і медичного персоналу лікарні в разі радіаційних або інших надзвичайних ситуацій. Наразі укриття потребує ремонту через зношеність конструкцій, застарілі комунікації та недостатнє оснащення. Ремонтні роботи дозволять відновити його функціональність, покращити захист і забезпечити безпеку 300 особам у разі небезпеки. Це сприятиме підвищенню рівня готовності лікарні до надзвичайних ситуацій і створенню належних умов для захисту.			
Очікувані результати (продукти)	1.Відновлене та модернізоване протирадіаційне укриття. 2.Підвищена готовність до надзвичайних ситуацій. 3.Безперебійна робота лікарні під час надзвичайних ситуацій. 4.Покращення рівня безпеки громади.			
Ключові активності проекту	1.Оцінка стану укриття та розробка проектно-кошторисної документації; 2.Ремонт конструкцій укриття. 3.Модернізація систем життєзабезпечення; 4.Закупівля та встановлення обладнання; 5.Оздоблювальні роботи та облаштування укриття. 6.Контроль якості виконаних робіт. 7.Оцінка ефективності та завершення проекту.			
Період здійснення	2025 -2027			
Орієнтовна вартість проекту (тис. грн.)	2025	2026	2027	Разом
	10000,00			10000,00
Джерела фінансування	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародні гранти та програми , інші джерела, незаборонені законодавством України			
Відповідальний за проект	Новгород-Сіверська міська рада			
Ключові потенційні учасники проекту	КНП «Новгород-Сіверська центральна міська лікарня імені І.В. Буяльського			
Інше				

Секретар міської ради

Юрій ЛАКОЗА